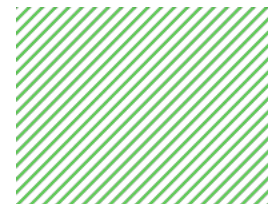
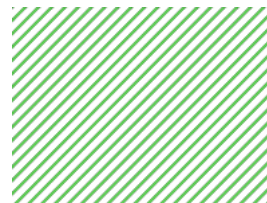
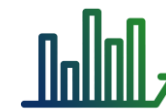




Resultados

4º Trimestre - 2017

Matriz e Regionais



Sumário

Sumário.....	1
Resumo Executivo	3
Distribuição dos Indicadores	4
Acompanhamento dos Indicadores	5
Percentual Geral de Desempenho 4º Trimestre	35
Evolução do Alcance das Metas em 2017	40
Conclusões do Conselho de Administração	Erro! Indicador não definido.

Resumo Executivo

Dando continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 4º período de monitoramento e controle dos resultados anuais dos 22 objetivos estratégicos que o compõe, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados do 4º trimestre de acompanhamento da estratégia, referente ao período de outubro a dezembro de 2017.

É importante ressaltar que, devido à trimestralização das metas, os indicadores foram divididos em duas vertentes: Indicadores de resultado, que expressam diretamente os benefícios decorrentes das ações empreendidas em relação ao cumprimento dos objetivos, e Indicadores de esforço, que medem as iniciativas que impulsionam ou conduzem aos resultados.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Essas informações são coletadas por meio de registros, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab), nos “Formulários de Análise de Desempenho da Estratégia”.

Na análise dos indicadores comparados às metas alcançadas, apurou-se que, no 4º trimestre, dos 27 indicadores passíveis de desempenho, 21 (78%) alcançaram as metas e 06 (22%) não alcançaram. Já a análise anual teve o mesmo desempenho: 78% alcançaram as metas e 22% não alcançaram. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

Distribuição dos Indicadores

Em relação aos indicadores trimestralizados, o modelo de ponderação de desempenho da estratégia que foi adotado baseia-se no “Guia Referencial para Medição de Desempenho e Manual para Construção de Indicadores”, do Ministério do Planejamento, que estabelece a proporção adequada entre indicadores de resultado e esforço, como sendo 60% para indicadores de resultado e 40% para indicadores de esforço. A lógica desta ponderação inicial é relativamente simples e intuitiva: resultados valem mais que esforços.

Os indicadores de desempenho da Conab estão assim distribuídos:

- Indicadores de resultado: 18 indicadores;
- Indicadores de esforço: 11 indicadores.

Do total, 40% dos indicadores mensuram esforços para consecução dos resultados e 60% mensuram diretamente os resultados, conforme recomendação do Ministério do Planejamento. Quanto a meta anual, os resultados são mensurados diretamente pela meta estipulada na estratégia de longo prazo.

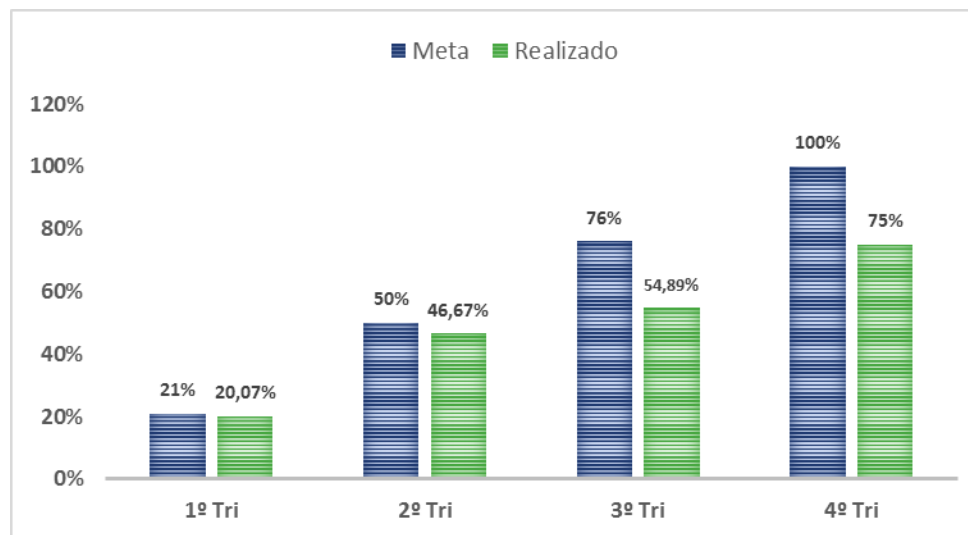
Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva: Sociedade

Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária

- **Objetivo:** Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.

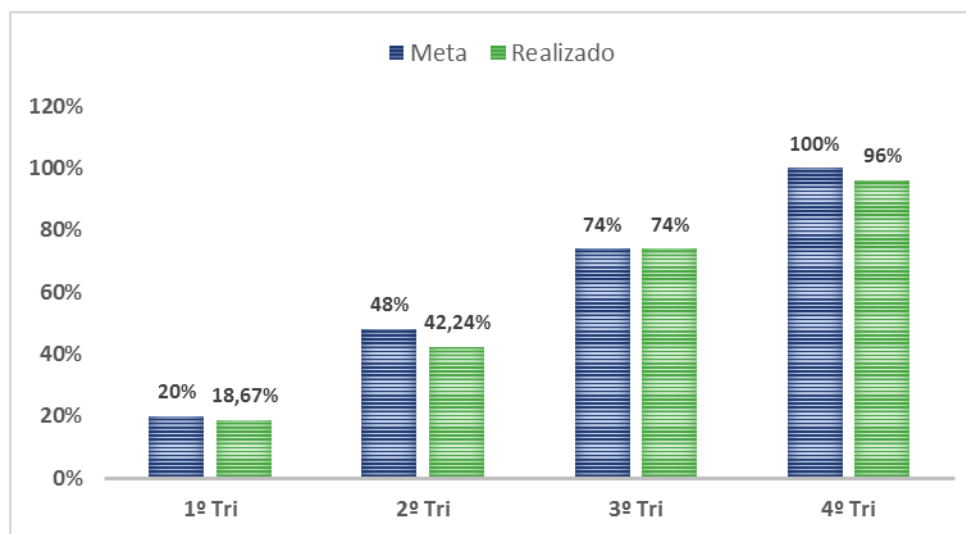
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	21%	50%	76%	100%
Realizado	20,07%	46,67%	54,89%	75%



Número de participações em formulação de Políticas Públicas

- **Objetivo:** Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.

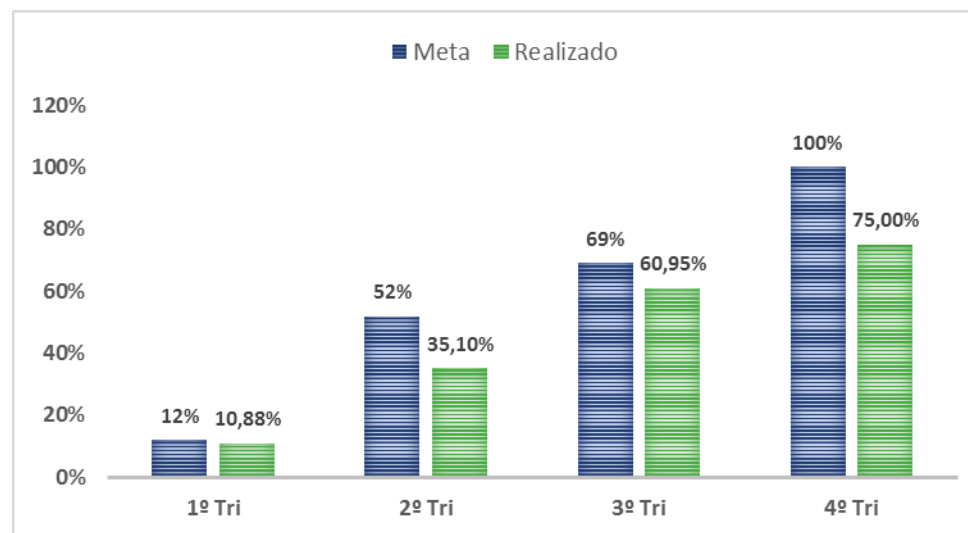
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	20%	48%	74%	100%
Realizado	18,67%	42,24%	74%	96%



Índice de eficiência operacional

- **Objetivo:** Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	12%	52%	69%	100%
Realizado	10,88%	35,10%	60,95%	75%

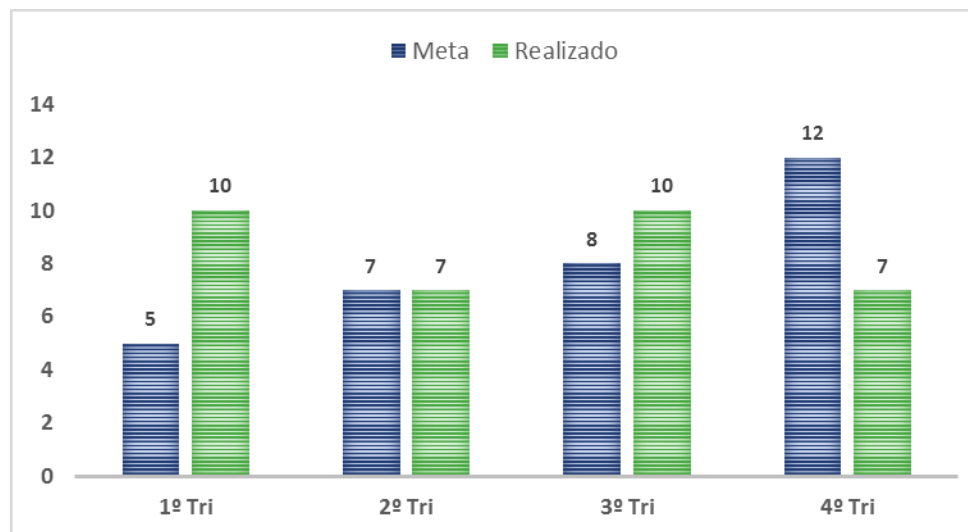


Perspectiva: Processos Internos

Número de apresentações em congressos, seminários e eventos externos

- **Objetivo:** Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

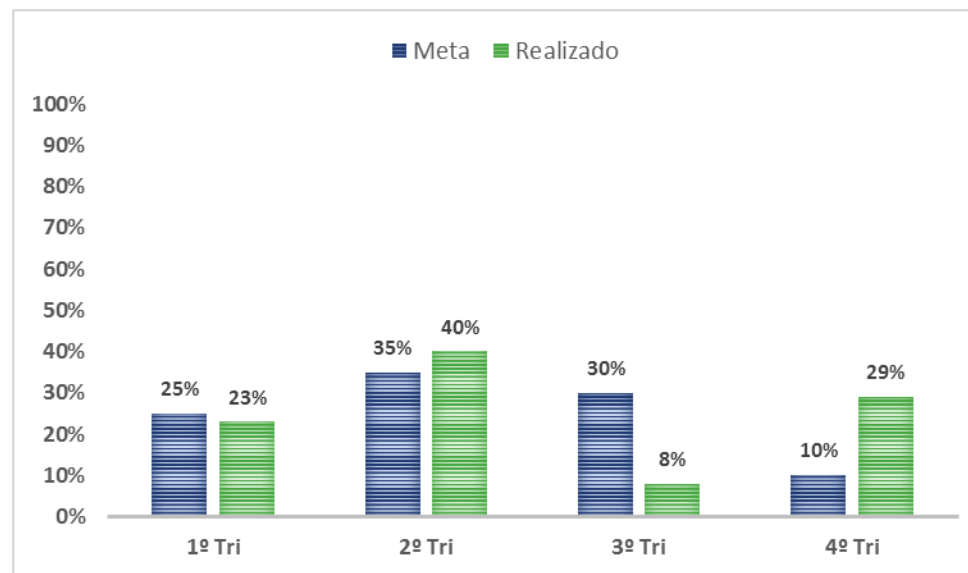
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	5	7	8	14
Realizado	10	7	10	7



Número de acessos ao portal de informações da Conab

- **Objetivo:** Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações da agropecuária geradas pela Companhia.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

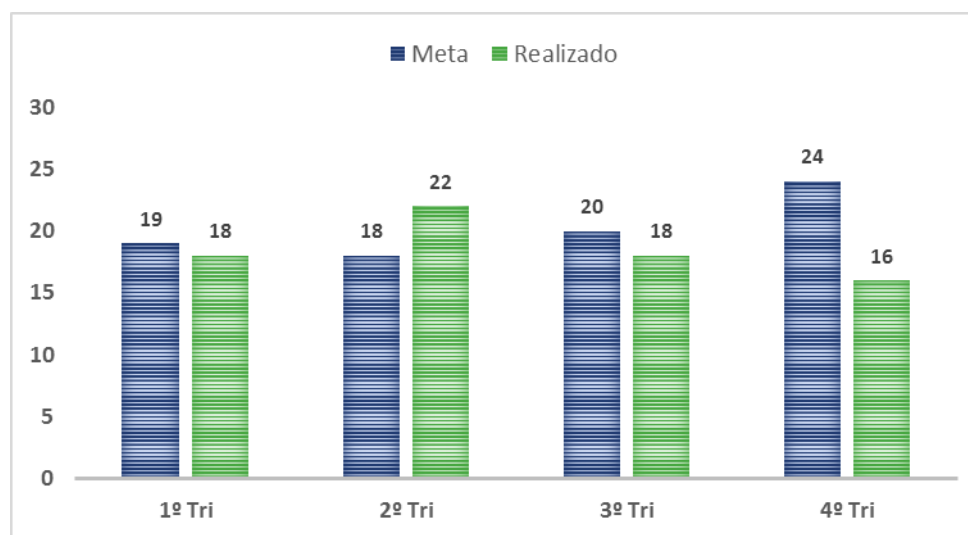
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	25%	35%	30%	10%
Realizado	23%	40%	8%	29%



Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia

- **Objetivo:** Prover inteligência para a agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.
- **Desempenho:** Meta não alcançada.

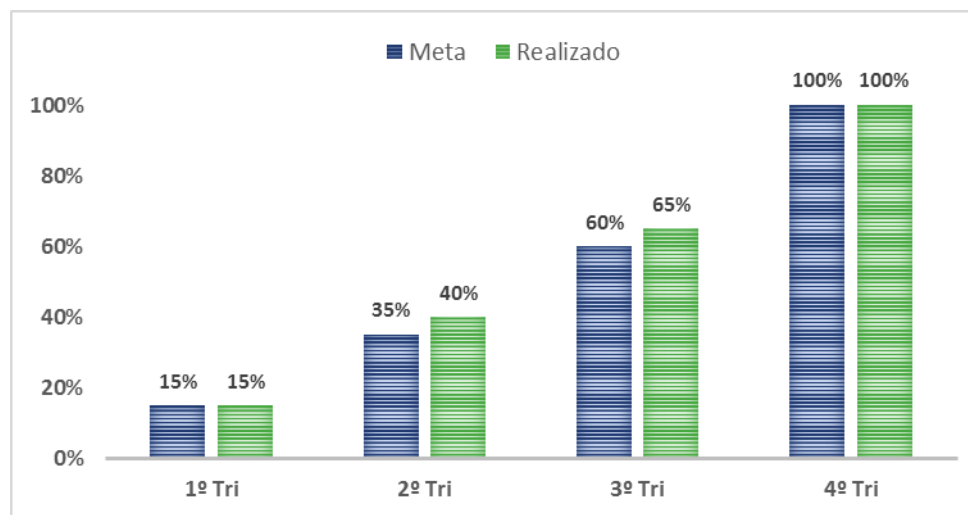
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	19	18	20	24
Realizado	18	22	18	16



Índice de capacitação de agricultores familiares, suas organizações e unidades receptoras contratados na PAA

- **Objetivo:** Fortalecer a execução das políticas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

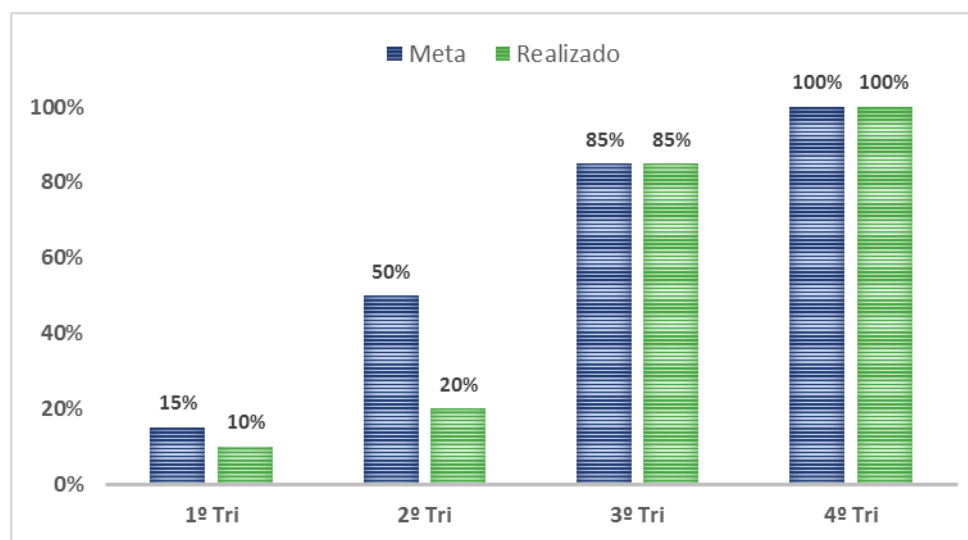
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	15%	35%	60%	100%
Realizado	15%	40%	65%	100%



Índice de execução dos programas voltados para a Agricultura Familiar, Extrativismo e Políticas Sociais

- **Objetivo:** Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

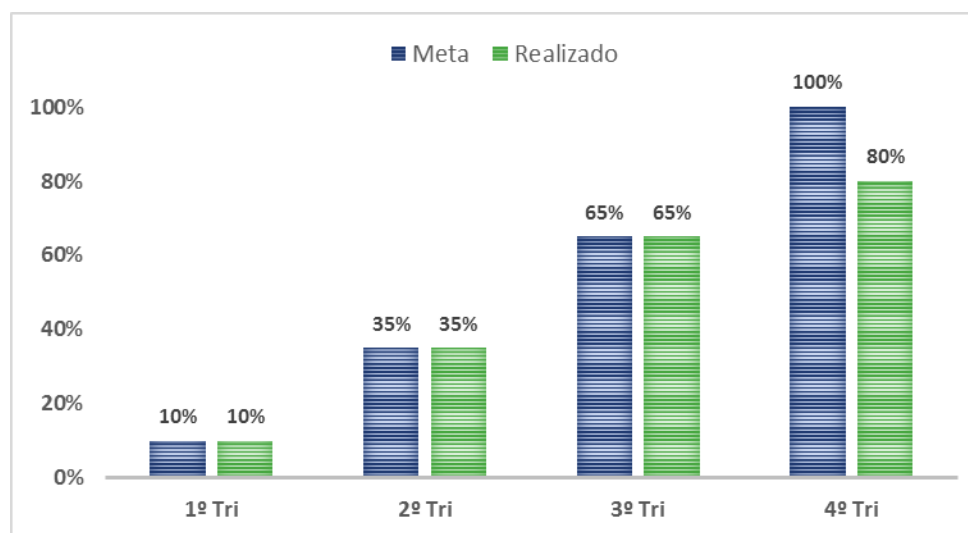
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	15%	50%	85%	100%
Realizado	10%	20%	85%	100%



Índice de acesso ao programa de vendas em balcão

- **Objetivo:** Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional.
- **Desempenho:** Meta não alcançada.

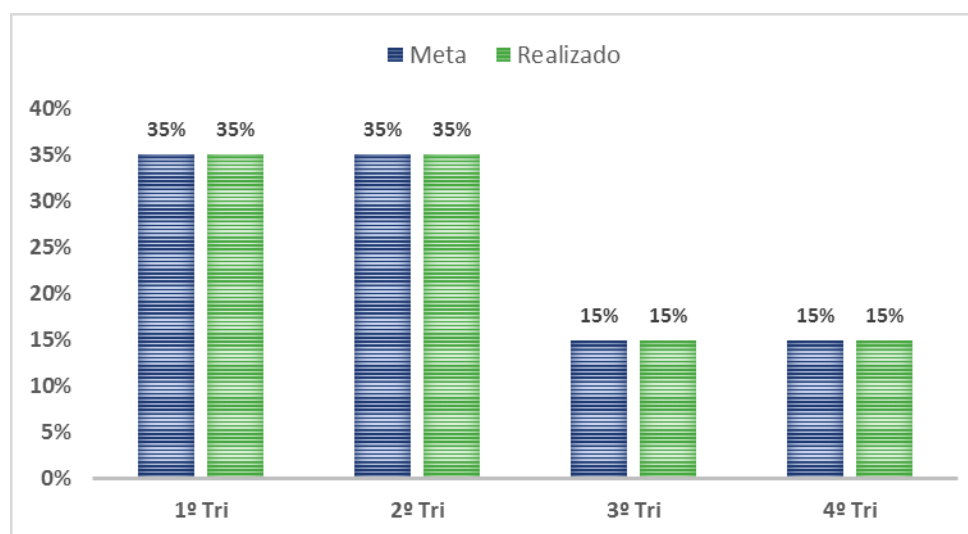
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	10%	35%	65%	100%
Realizado	10%	35%	65%	80%



Número de propostas de novas políticas públicas

- **Objetivo:** Desenvolver proposta, estudos e análises para a formulação de políticas públicas.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

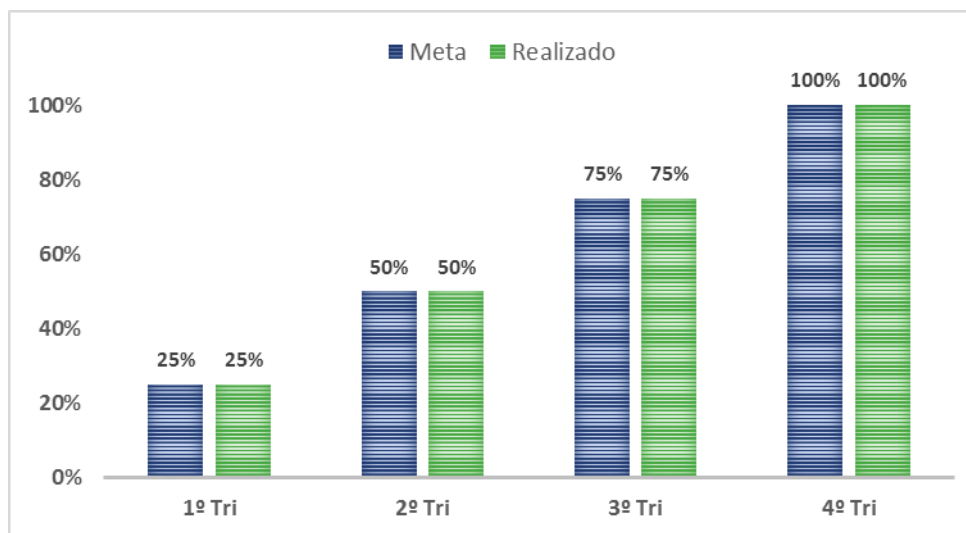
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	35%	35%	15%	15%
Realizado	35%	35%	15%	15%



Índice de execução dos programas voltados para à comercialização e sustentação de renda

- **Objetivo:** Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

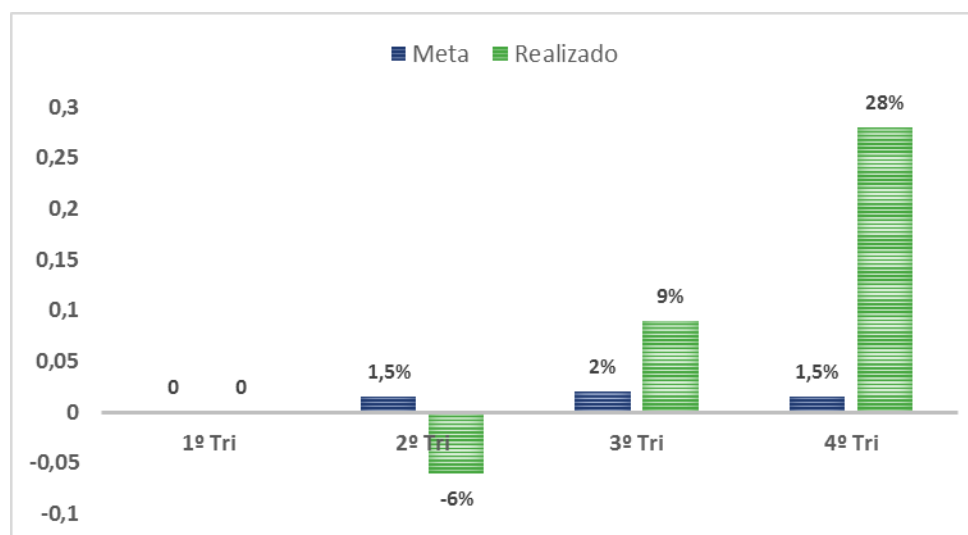
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	25%	50%	75%	100%
Realizado	25%	50%	75%	100%



Ampliação do número de conjunturas de mercado

- **Objetivo:** Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

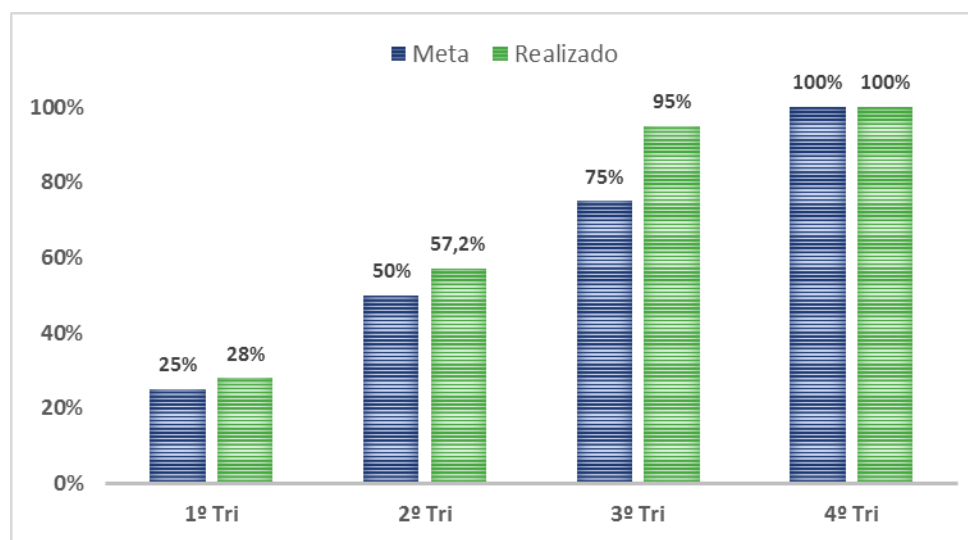
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	0	1,5%	2%	1,5%
Realizado	0	-6%	9%	28%



Taxa de ocupação média mensal da rede de armazéns próprios

- **Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

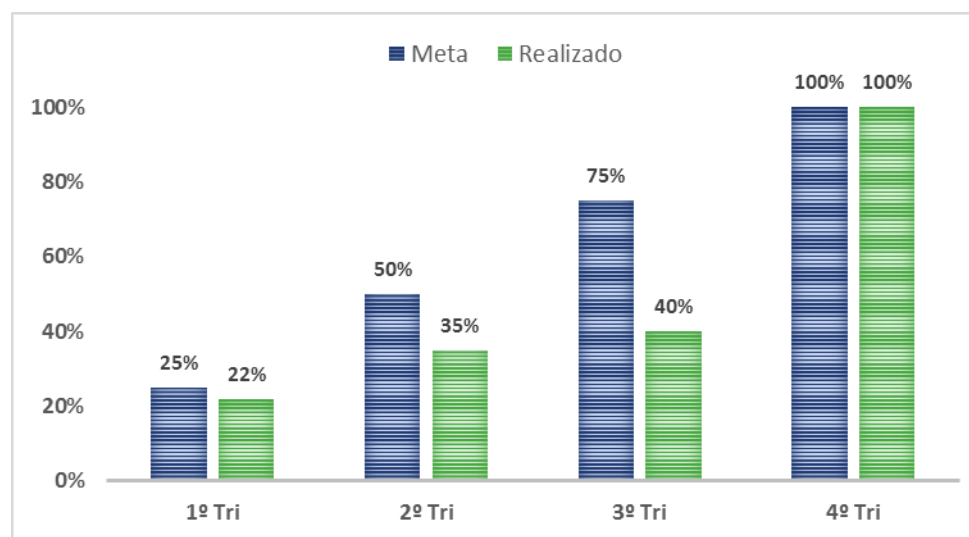
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	25%	50%	75%	100%
Realizado	28%	57,2%	95%	100%



Taxa de capacidade dinâmica (Fator de rotatividade)

- **Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

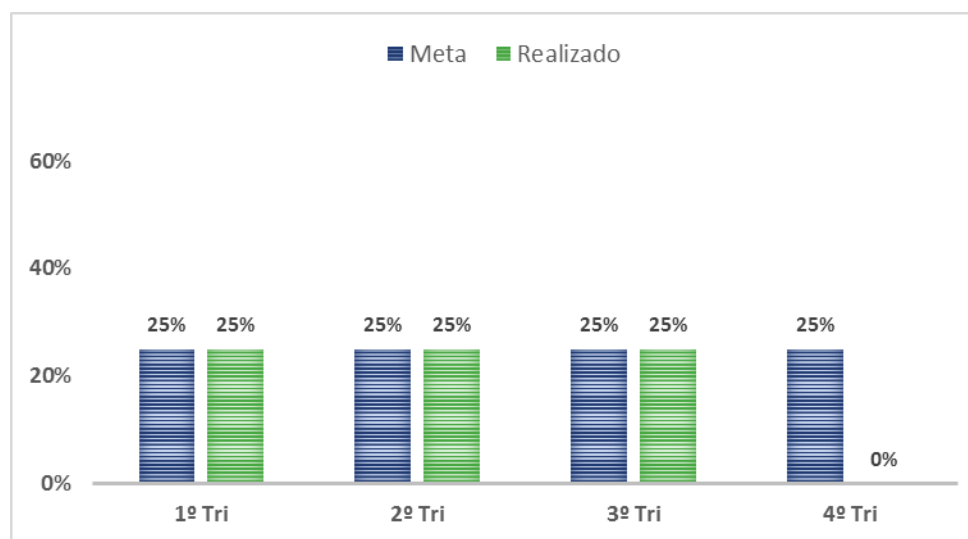
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	25%	50%	75%	100%
Realizado	22%	35%	40%	100%



Índice de emissão de gases poluentes nas operações da Conab no transporte de grãos

- **Objetivo:** Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.
- **Desempenho:** Meta alcançada (a polaridade desse indicador é menor melhor).

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	25%	25%	25%	25%
Realizado	25%	25%	25%	0%

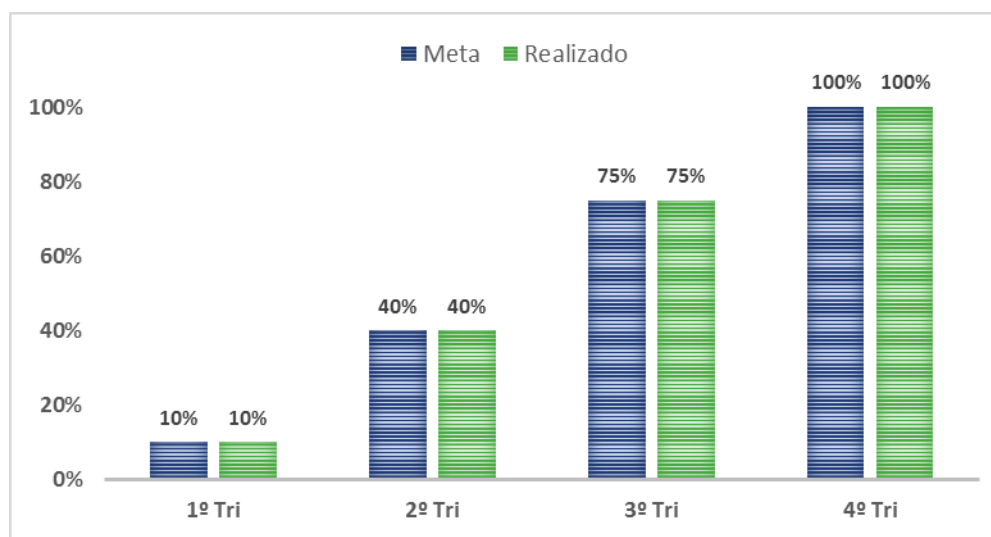


Perspectiva Suporte

Índice de consciência estratégica dos gestores

- **Objetivo:** Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

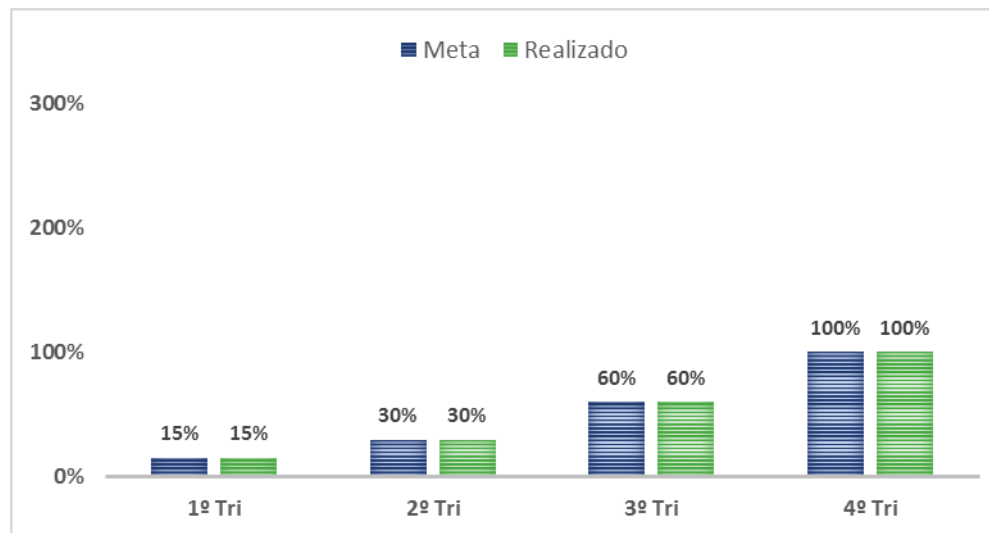
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	10%	40%	75%	100%
Realizado	10%	40%	75%	100%



Número de projetos inovadores implementados

- **Objetivo:** Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

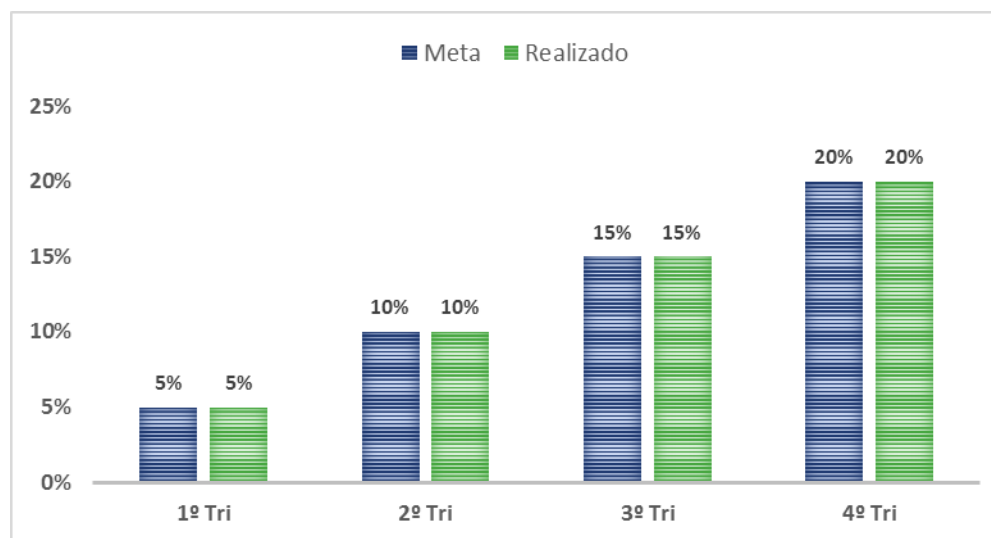
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	15%	30%	60%	100%
Realizado	15%	30%	60%	100%



Percentual de acompanhamento da estratégia

- **Objetivo:** Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

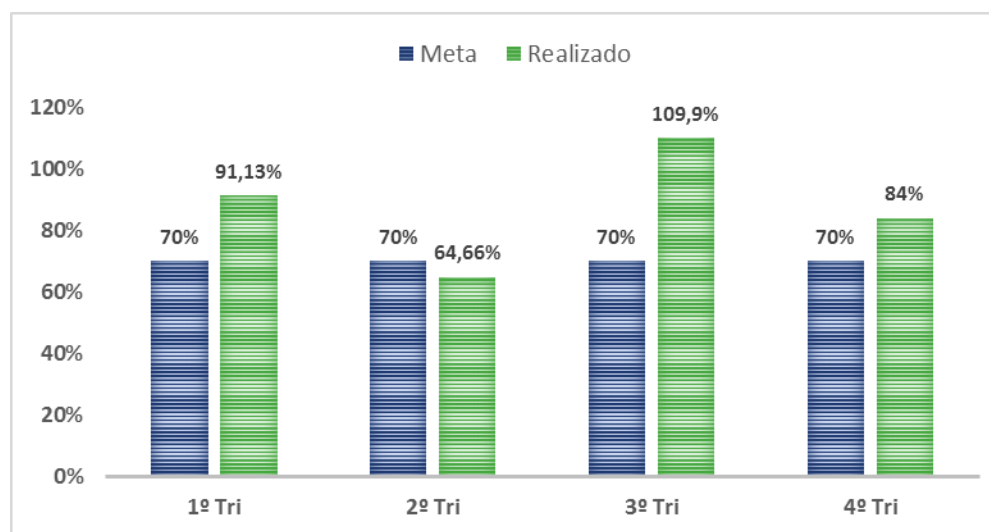
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	5%	10%	15%	20%
Realizado	5%	10%	15%	20%



Índice de execução dos serviços infraestruturais

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	70%	70%	70%	70%
Realizado	91,13%	64,66%	109,9%	84%



Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização)

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional.

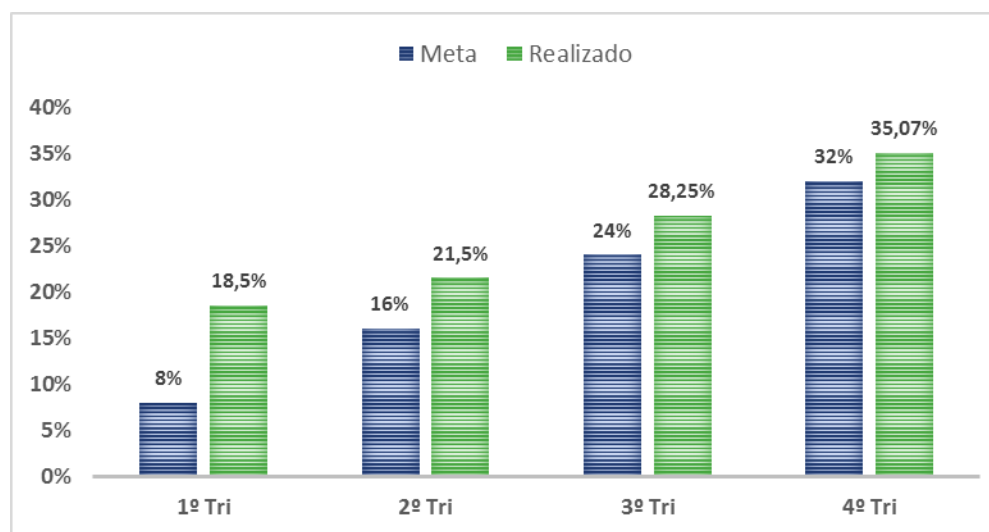
Observação:

A mensuração deste indicador depende de pesquisa sobre o clima organizacional, aplicada no segundo semestre do ano.

Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com carga horária igual ou superior a 16h

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

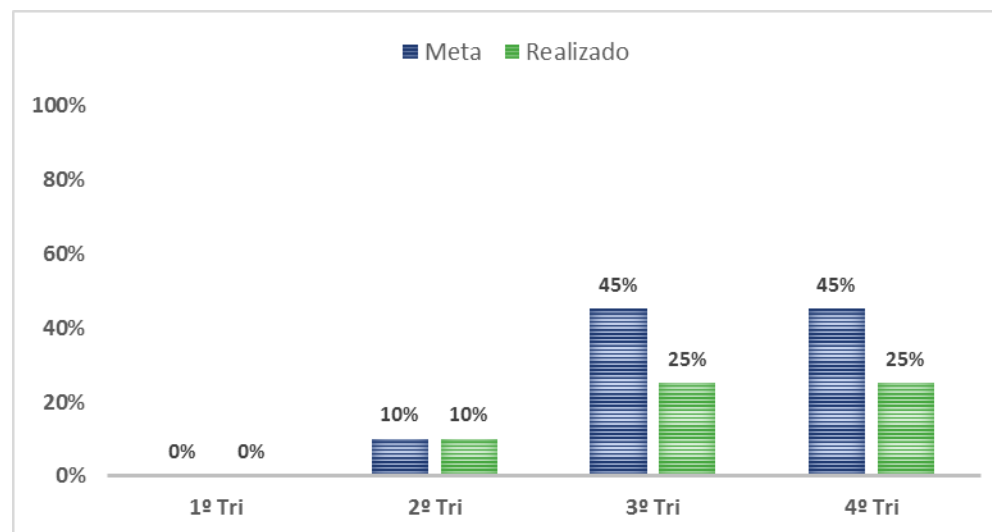
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	8%	16%	24%	32%
Realizado	18,5%	21,5%	28,25%	35,07%



Índice de percepção acerca da Conab

- **Objetivo:** Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.
- **Desempenho:** Meta não alcançada.

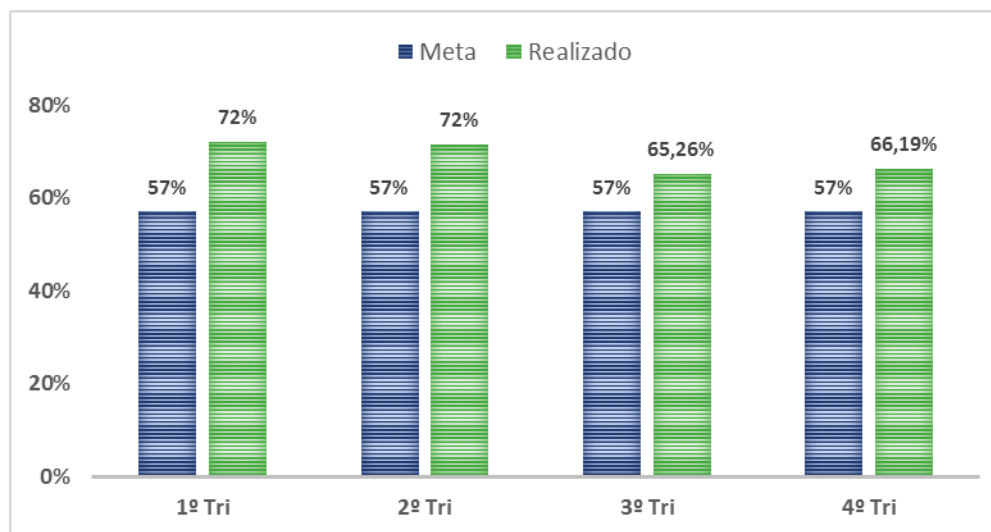
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	0%	10%	45%	45%
Realizado	0%	10%	25%	25%



Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

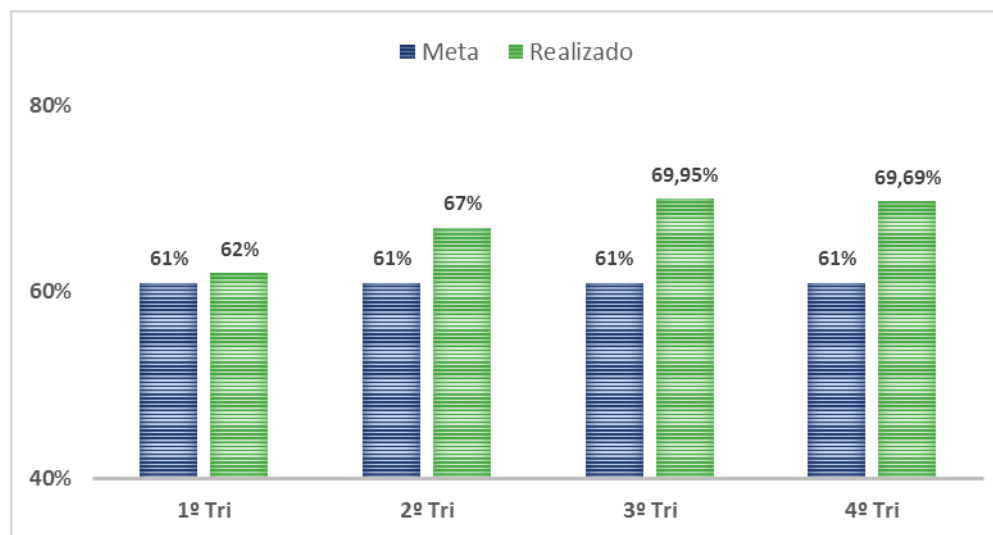
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	57%	57%	57%	57%
Realizado	72%	72%	65,26%	66,19%



Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

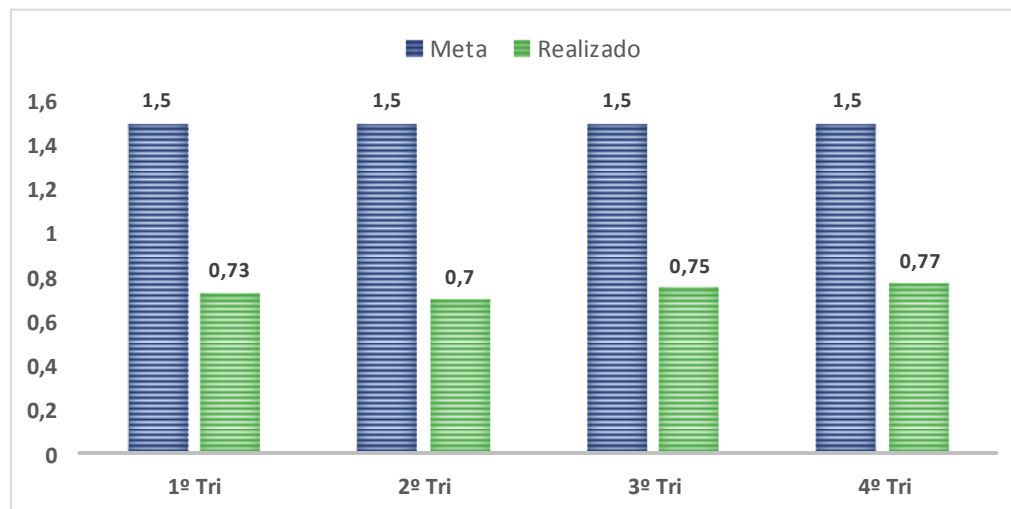
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	61%	61%	61%	61%
Realizado	62%	67%	69,95%	69,69%



Índice de liquidez corrente

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.
- **Desempenho:** Meta não alcançada.

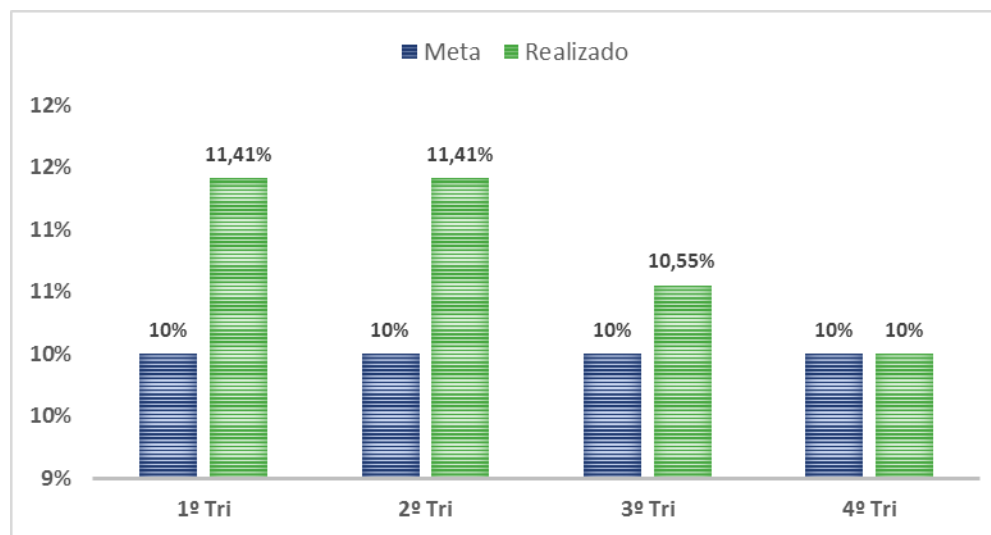
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (>)	1,5	1,5	1,5	1,5
Realizado	0,73	0,7	0,75	0,77



Índice de investimento na execução da estratégia

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

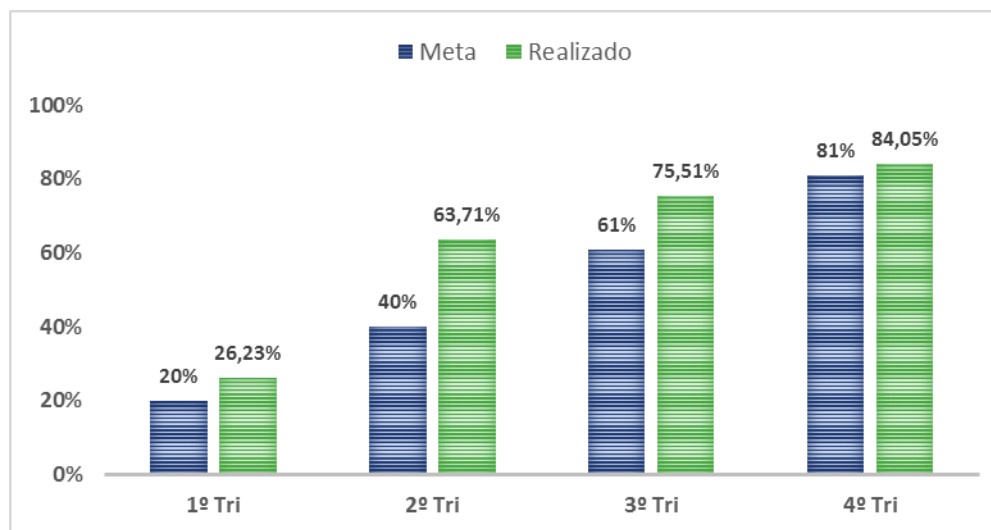
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	10%	10%	10%	10%
Realizado	11,41%	11,41%	10,55%	10%



Índice de evolução da implantação das soluções de TI

- **Objetivo:** Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

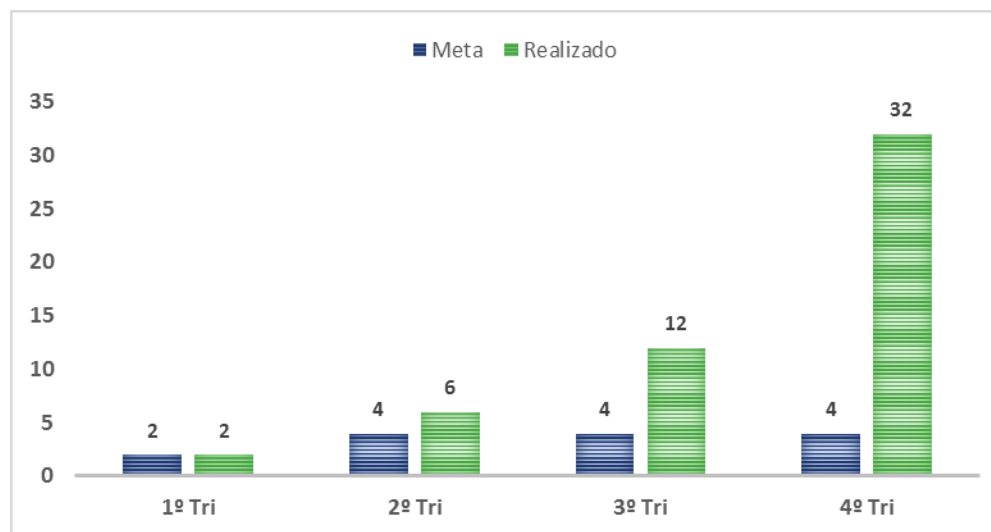
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	20%	40%	61%	81%
Realizado	26,23%	63,71%	75,51%	84,05%



Grau de eficácia das ações de governança

- **Objetivo:** Fortalecer os instrumentos de Governança Corporativa.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

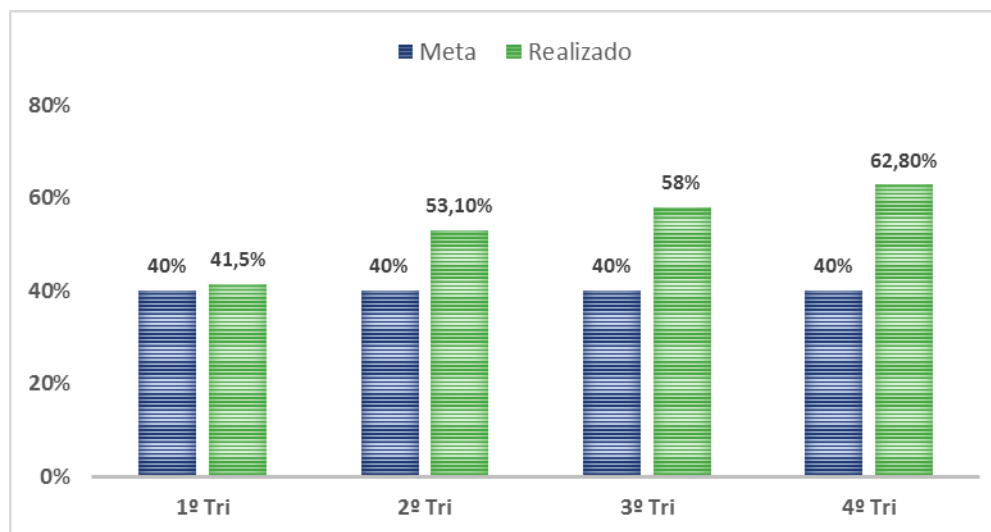
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	2	4	4	4
Realizado	2	6	12	32



Percentual de recomendações solucionadas

- **Objetivo:** Fortalecer os instrumentos de Governança Corporativa.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

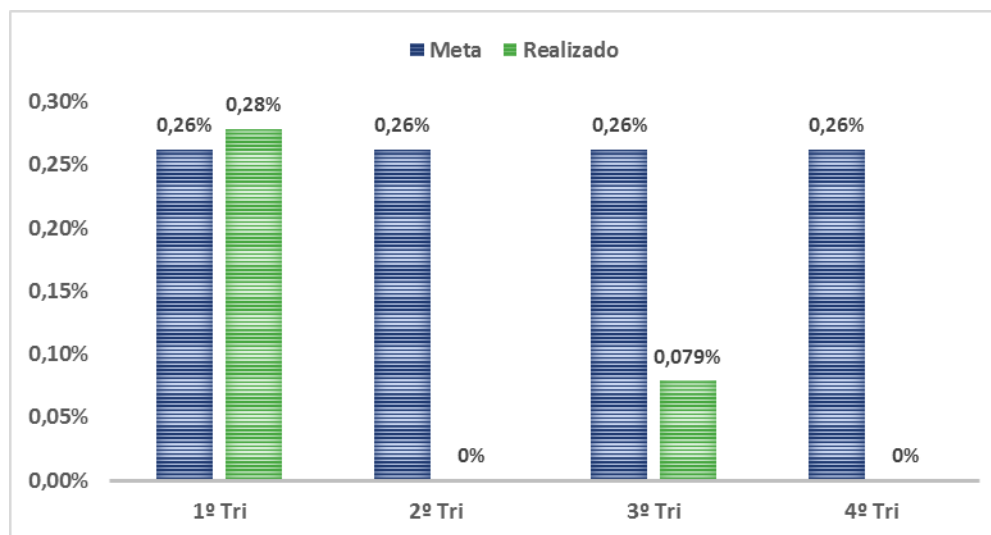
2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	40%	40%	40%	40%
Realizado	41,5%	53,10%	58%	62,80%



Índice de desvio de produtos armazenados

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.
- **Desempenho:** Meta alcançada (a polaridade desse indicador é menor melhor).

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	0,26%	0,26%	0,26%	0,26%
Realizado	0,28%	0%	0,079%	0%



Percentual Geral de Desempenho 4º Trimestre

Trimestre de referência: 4º Ano de referência: 2017						
Processos Internos						
Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
1	Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.	Número de apresentações em congressos, seminários e eventos externos.	Resultado	12	7	58%
2	Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações da agropecuária geradas pela Companhia.	Número de acessos ao portal de informações da Conab.	Esforço	10%	29%	100%
3	Prover inteligência para a agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.	Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia.	Resultado	24	16	67%
4	Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de capacitação de agricultores familiares, suas organizações e unidades receptoras contratados na PAA.	Esforço	100%	100%	100%
5	Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, Extrativismo e Políticas Sociais.	Esforço	100%	100%	100%
6	Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.	Índice de acesso ao programa de vendas em balcão.	Esforço	100%	80%	80%

Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
7	Desenvolver proposta, estudos e análises para a formulação de políticas públicas.	Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas.	Esforço	15%	15%	100%
8	Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.	Índice de execução dos programas voltados à comercialização e sustentação de renda.	Esforço	100%	100%	100%
9	Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.	Ampliação do número de conjunturas de mercado disponibilizadas.	Resultado	1,50%	28%	100%
10	Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de ocupação média mensal da rede de armazéns próprios.	Esforço	100%	100%	100%
11	Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de capacidade dinâmica (Fator de rotatividade).	Esforço	100%	100%	100%
12	Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.	Índice de emissão de gases poluentes nas operações da Conab no transporte de grãos.	Esforço	25%	0%	0%
Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Processos Internos:						83,75%

Suporte						
Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
1	Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.	Índice de consciência estratégica dos gestores.	Esforço	100%	100%	100%
2	Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.	Número de projetos inovadores implementados.	Esforço	100%	100%	100%
3	Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.	Percentual de acompanhamento da estratégia.	Resultado	20%	20%	100%
4	Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.	Índice de execução dos serviços infraestruturais.	Resultado	70%	84%	100%
5	Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional.	Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização).	Resultado	-	-	-
6	Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção do conhecimento e clima organizacional.	Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com cara horária igual ou superior a 16h.	Resultado	32%	35,07%	100%
7	Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.	Índice de percepção acerca da Conab.	Esforço	45%	25%	56%
8	Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição.	Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis.	Resultado	57%	66,19%	100%
9	Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas.	Resultado	61%	69,69%	100%
10	Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de liquidez corrente.	Resultado	1,5	0,77	51%

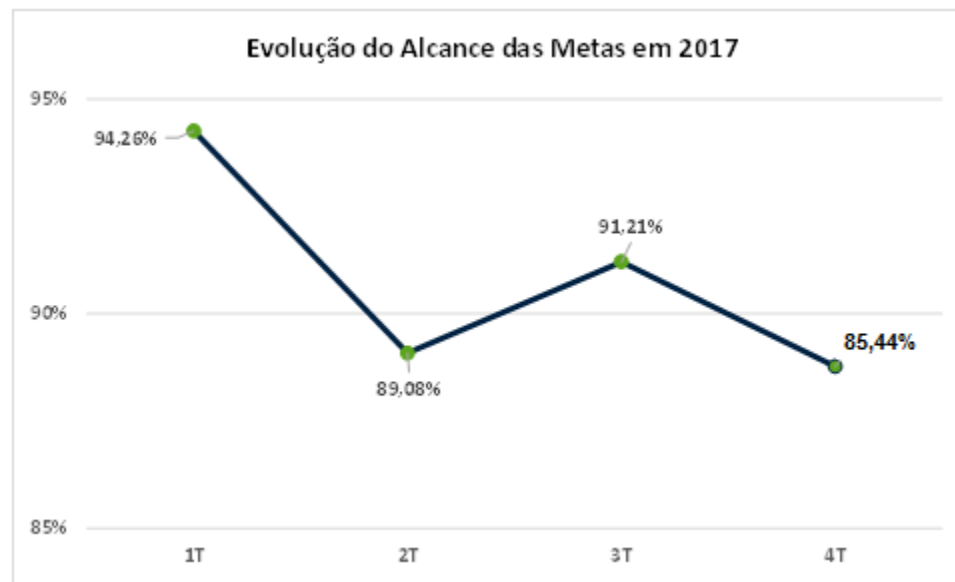
Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
11	Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de investimento na execução da estratégia.	Resultado	10%	10%	100%
12	Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.	Índice de evolução da implantação das soluções de TI.	Resultado	81%	84,05%	100%
13	Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Grau de eficácia das ações de governança.	Resultado	4	32	100%
14	Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Coeficiente de recomendações solucionadas.	Resultado	40%	62,80%	100%
15	Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.	Índice de desvio de produtos armazenados.	Resultado	0,26%	0%	100%
Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Suporte:						87,13%

Sociedade*							
Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance	
1	Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.	Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária.	Resultado	100%	75%	75%	
2	Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.	Número de participações em formulação de Políticas Públicas.	Resultado	100%	96%	96%	
3	Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.	Índice de eficiência operacional.	Resultado	100%	75%	75%	
Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Sociedade:						82,00%	

* Com base no Balanced ScoreCard - BSC, metodologia de Planejamento adotada pela Conab, a evolução dos indicadores constantes da Perspectiva Sociedade sujeita-se à evolução dos indicadores constantes na Perspectiva de Processos Internos, que, por sua vez, são apoiados pela Perspectiva Suporte. Deste modo, justifica-se a ausência de iniciativas para os objetivos que constam da Perspectiva Sociedade (Resultados) no Mapa Estratégico, uma vez que seus resultados são mensurados por resultados acompanhados na Perspectiva Processos Internos.

Percentual Geral de Desempenho	85,44%
--------------------------------	--------

Evolução do Alcance das Metas em 2017



Indicadores Suregs

Resultados das Superintendências Regionais

1. Número de ações estratégicas implementadas nas Suregs (Levantamento de Cenários)														
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Alcançado	1	1	1	0	1	1	10	2	0	1	1	1	4	0
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Alcançado	1	0	1	1	1	0	1	0	0	1	0	4	1	

2. Número de projetos inovadores apresentados														
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Alcançado	0	1	1	0	1	0	1	2	1	1	1	1	3	0
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Alcançado	0	1	1	1	0	1	4	0	0	1	1	2	2	

3. Percentual de atendimento dos serviços de apoio administrativos														
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Alcançado	88,83%	100%	82,19%	65%	100%	65%	85%	90,24%	50%	75%	91%	50%	70%	98%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	60%	50%	
Alcançado	82%	80%	93,33%	100%	96,76%	60%	100%	78%	70%	58,97%	66,66%	100%	90,70%	

4. Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal de cada Superintendência Regional em treinamentos com carga horária igual ou superior a 16h/a

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%
Alcançado	55%	0%	14%	9,09%	19%	9%	10,87%	8,47%	1,63%	10,70%	3,40%	20%	9,16%	14,60%
UF	PB		PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO
Meta	8%		8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%
Alcançado	8%		2%	0%	13,80%	0,005%	0%	24%	15%	0%	17,39%	9%	59%	12%

5. Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Alcançado	14	8	28	10	8	8	12	15	8	7	8	7	7	26
UF	PB		PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO
Meta	7		7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Alcançado	9		4	3	10	7	5	20	22	10	8	13	37	17

6. Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	100%	81%	60%	N/A	34%	50%	N/A	88%	70%	100%	91%	50%	85%	93%
Alcançado	78,57%	63,64%	59,26%	N/A	83,33%	24,15%	N/A	86,92%	58,46%	93,10%	85,90%	45,26%	70,79%	58,16%
UF	PB		PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO
Meta	47%		100%	85%	70%	88%	55%	98%	58%	N/A - PRORE AM	95%	87%	69%	92%
Alcançado	30,43%		93,18%	42,22%	72,15%	63,69%	82,68%	88,32%	76,25%	N/A	83,33%	83,87%	50,58%	55,90%

7. Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários descentralizados (despesas discricionárias)

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Alcançado	94,69%	98,21%	97,82%	100,00%	93,27%	94,32%	94,94%	98,31%	90,00%	82,41%	97,00%	90,00%	99,36%	95,70%

UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO
Meta	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Alcançado	98,30%	100,00%	98,62%	92,85%	97,89%	100,00%	99,26%	90,50%	96,71%	100,00%	100,00%	98,93%	95,36%

8. Percentual de evolução das macroatividades dos projetos de modernização

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Alcançado	1	2	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	1

UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO
Meta	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Alcançado	0	1	2	1	0	0	2	1	2	2	2	2	2

9. Quantidade de ações de governança das regionais

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Alcançado	1	0	1	0	1	0	1	1	0	1	0	1	1	1

UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Alcançado	0	1	1	1	1	4	1	1	0	0	1	1	1

10. Percentual de recomendações solucionadas no âmbito Regional

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%
Alcançado	100%	100%	100%	100%	100%	90%	81%	100%	100%	60%	81%	70%	N/A	100%

UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO
Meta	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%
Alcançado	60%	100%	60%	N/A	55%	70%	N/A	92,86%	100,00%	83,33%	N/A	90%	N/A

11. Índice de desvios de produtos armazenados por região														
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%
Alcançado	0%	0%	0%	0,6172%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%	0,2625%
Alcançado	0%	0%	0%	0,00%	0%	0%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0%	0,00%	0,00%

12. Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local														
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Alcançado	0	3	0	1	3	4	0	3	3	0	1	1	2	0
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Alcançado	2	18	5	1	N/A	0	3	6	2	1	2	19	1	

13. Número de estudos técnicos														
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Alcançado	2	1	0	0	1	1	0	1	1	0	1	1	1	0
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Alcançado	3	1	1	1	1	1	5	1	0	1	1	1	1	1

14. Índice de eficácia das operações do PAA														
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	2	15	13	6	19	10	1	5	6	10	17	3	5	12
Alcançado	2	20	18	8	78	6	7	11	3	20	6	23	10	12
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	14	12	7	8	3	7	6	4	2	4	4	19	3	
Alcançado	12	15	22	7	3	7	8	1	6	6	9	22	8	

15. Número de ações de divulgação da Ação de Distribuição de Alimentos – ADA realizadas no âmbito da Sureg														
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Alcançado	2	2	6	0	5	2	0	0	0	0	2	0	0	0
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Alcançado	2	3	1	1	2	2	2	0	0	2	2	4	0	0

16. Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas por aviso nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope														
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Alcançado	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	43%	99%	N/A
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Alcançado	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	100,00%	N/A	N/A	N/A	N/A

17. Índice de acesso ao PROVB no âmbito da SUREG dentro do prazo estabelecido nas operações														
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	15%	35%	45%	N/A	20%	35%	40%	25%	10%	25%	10%	N/A	N/A	45%
Alcançado	45,00%	14,10%	71,27%	N/A	22,00%	25,86%	55,33%	76,95%	8,79%	8,00%	95,00%	N/A	N/A	37,00%
UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO	
Meta	40%	35%	20%	N/A	20%	35%	5%	30%	30%	2%	20%	N/A	20%	20%
Alcançado	45,21%	33,00%	41,36%	N/A	69,37%	42,89%	19,98%	13,47%	37,82%	47,37%	3,56%	N/A	6,00%	6,00%

18. Percentual de eficácia na disponibilização de informações sobre preços e produtos no Estado														
UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Alcançado	100%	100%	100%	80%	100%	100%	100%	100%	100%	78%	90%	80%	100%	90%

UF	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO
Meta	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Alcançado	100%	100%	100%	100%	100%	97%	100%	10%	100%	100%	100%	100%	100%

19. Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	15%	15%	15%	N/A	15%	10%	15%	18%	15%	10%	15%	10%	15%	20%
Alcançado	70,00%	52,80%	13,60%	N/A	20,80%	28,90%	60,33%	5,28%	15,98%	22,85%	4,10%	12,50%	3,40%	17,81%
UF	PB		PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO
Meta	20%		21%	15%	15%	15%	15%	29%	19%	15%	25%	15%	23%	19%
Alcançado	12,03%		18,00%	87,58%	13,11%	24,00%	15,03%	6,30%	17,87%	5,60%	39,48%	35,00%	15,12%	39,31%

20. Taxa de capacidade dinâmica do armazém

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	0,175	0,175	0,175	N/A	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175
Alcançado	0,26	0,09	1,65	N/A	0,08	1,02	0,58	0,05	0,14	0,14	0,02	0,03	0,04	0,02
UF	PB		PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO
Meta	0,175		0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175	0,175
Alcançado	1,23		0,45	0,6	0,14	0,11	1,53	0,04	0,1	0,87	0,05	0,2	0,05	0,01

21. Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais

UF	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA
Meta	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%
Alcançado	98,00%	57,14%	35,71%	N/A	N/A	6,25%	100%	0%	0%	0%	N/A	N/A	0%	0%
UF	PB		PE	PI	PR	RJ	RN	RS	RO	RR	SC	SE	SP	TO
Meta	40%		40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%
Alcançado	1,75%		12,82%	0%	N/A	N/A	0%	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	0%	40%

