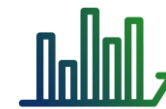
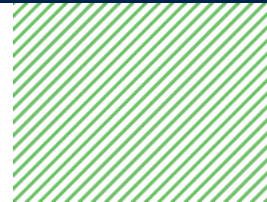




Resultados 2017



Sumário

Sumário.....	1
Resumo Executivo	3
Acompanhamento dos Indicadores	4
Percentual Geral de Desempenho Anual	34
Conclusões do Conselho de Administração	39

Resumo Executivo

Dando continuidade à execução do plano estratégico, apresentamos os resultados do ano de 2017, referentes ao monitoramento e controle dos 22 objetivos estratégicos que o compõe, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos. Essas informações são coletadas por meio de registros, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab), nos “Formulários de Análise de Desempenho da Estratégia”.

Na análise dos indicadores comparados às metas alcançadas, apurou-se que, no ano de 2017, dos 27 indicadores passíveis de desempenho, 21 (78%) alcançaram as metas e 06 (22%) não alcançaram. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

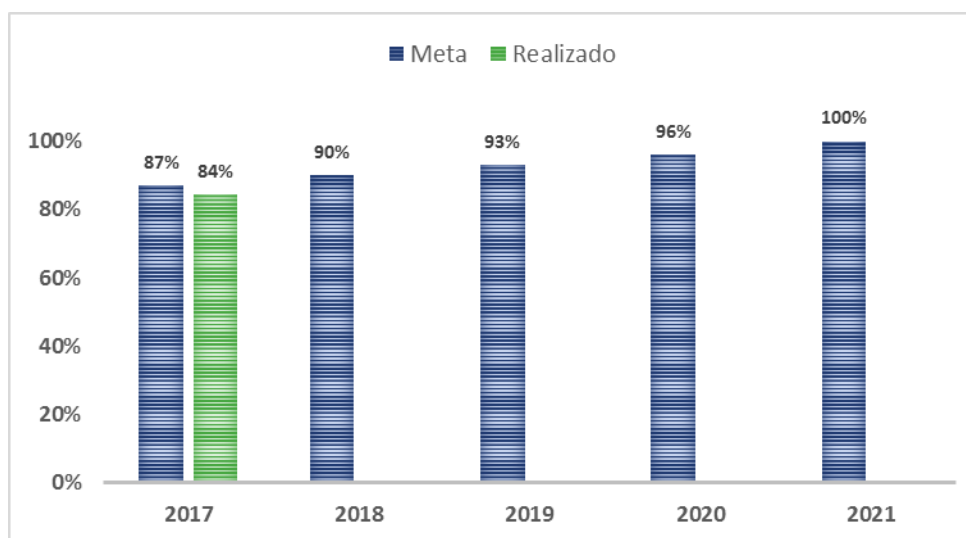
Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva: Sociedade

Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária

- **Objetivo:** Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.

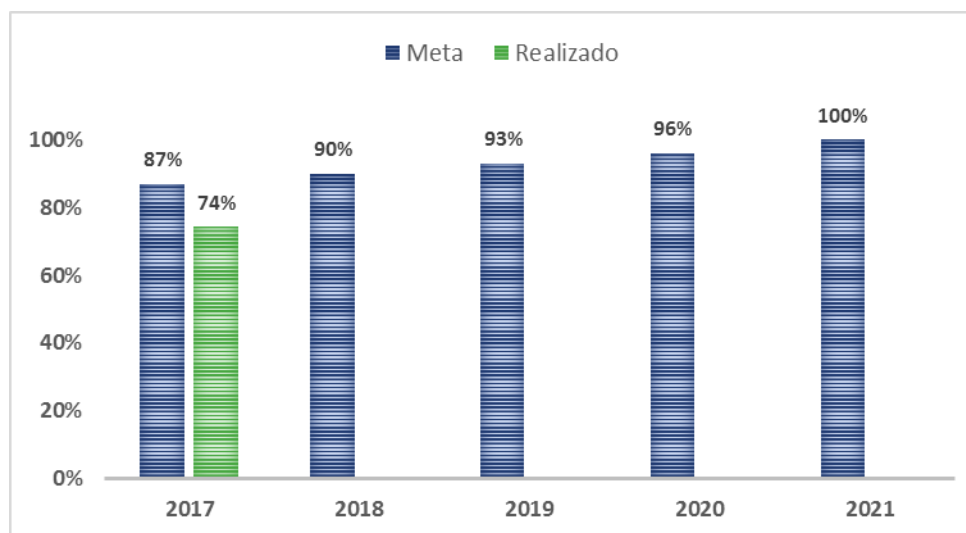
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta	87%	90%	93%	96%	100%
Realizado	84,49%				



Número de participações em formulação de Políticas Públicas

- **Objetivo:** Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.

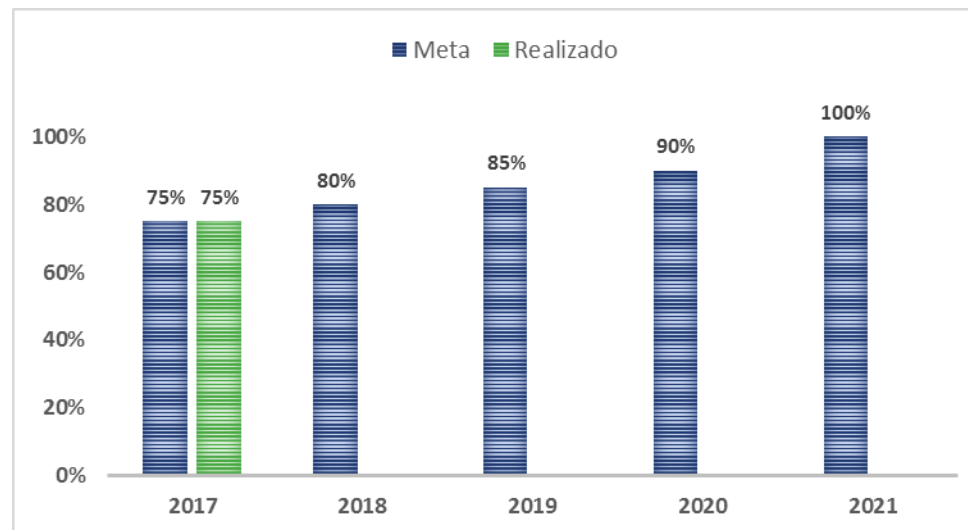
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	87%	90%	93%	96%	100%
Realizado	74,26%				



Índice de eficiência operacional

- **Objetivo:** Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	75%	80%	85%	90%	100%
Realizado	75%				

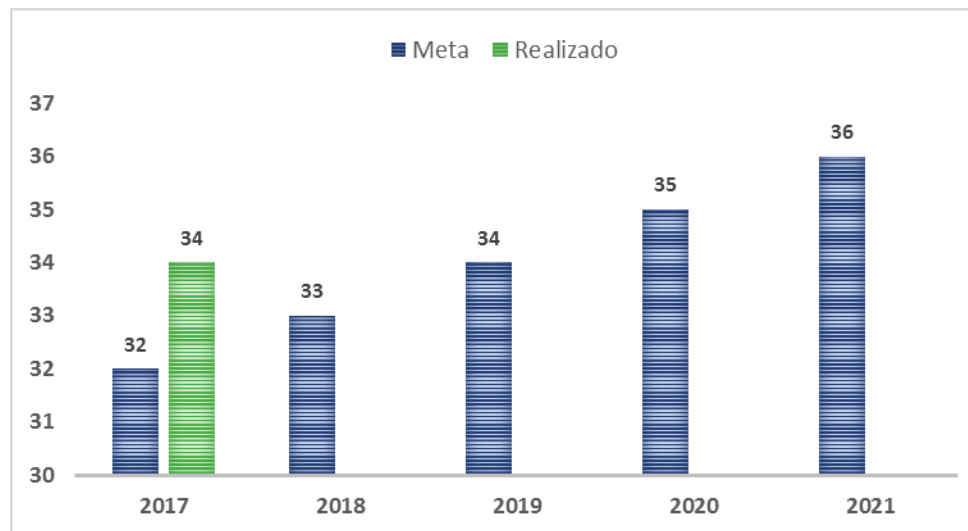


Perspectiva: Processos Internos

Número de apresentações em congressos, seminários e eventos externos

- **Objetivo:** Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

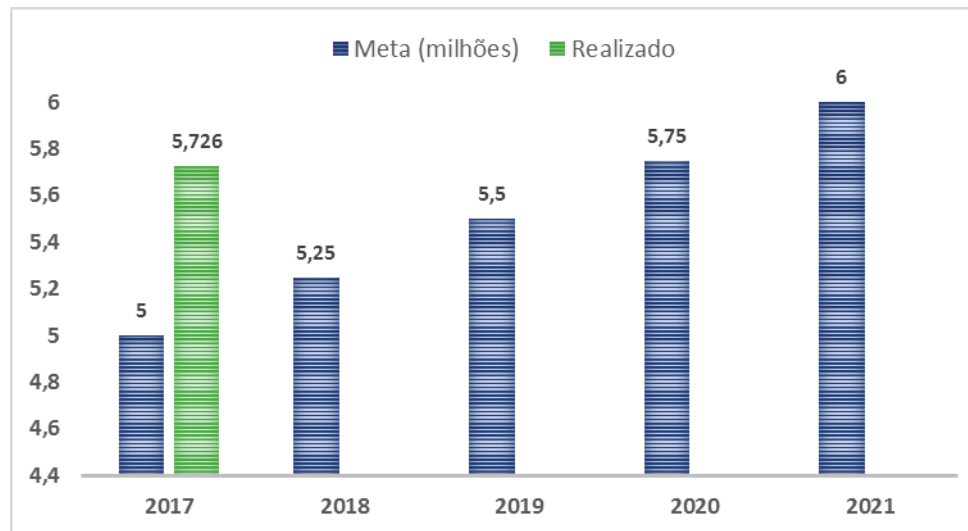
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta	32	33	34	35	36
Realizado	34				



Número de acessos ao portal de informações da Conab

- **Objetivo:** Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações da agropecuária geradas pela Companhia.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

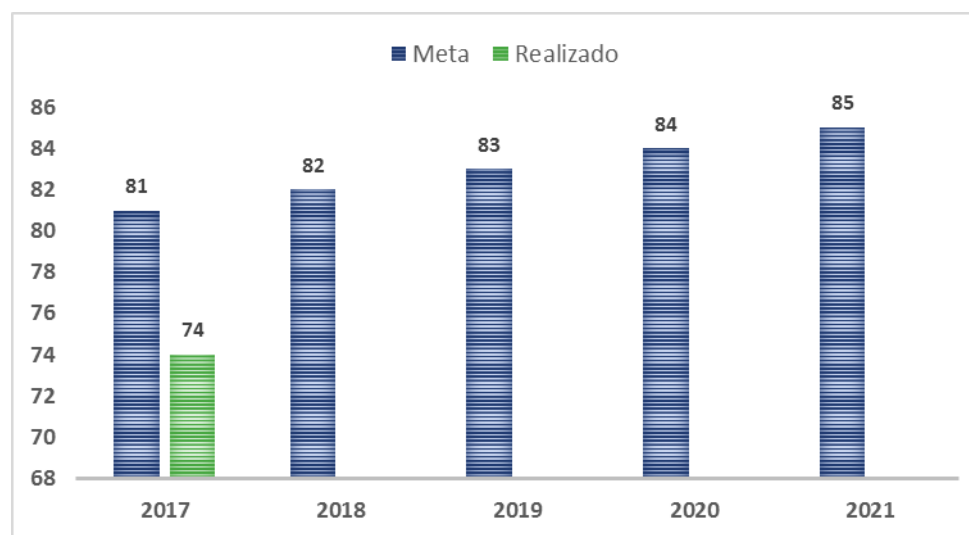
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (milhões)	5	5,25	5,5	5,75	6
Realizado	5,726				



Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia

- **Objetivo:** Prover inteligência para a agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.
- **Desempenho:** Meta não alcançada.

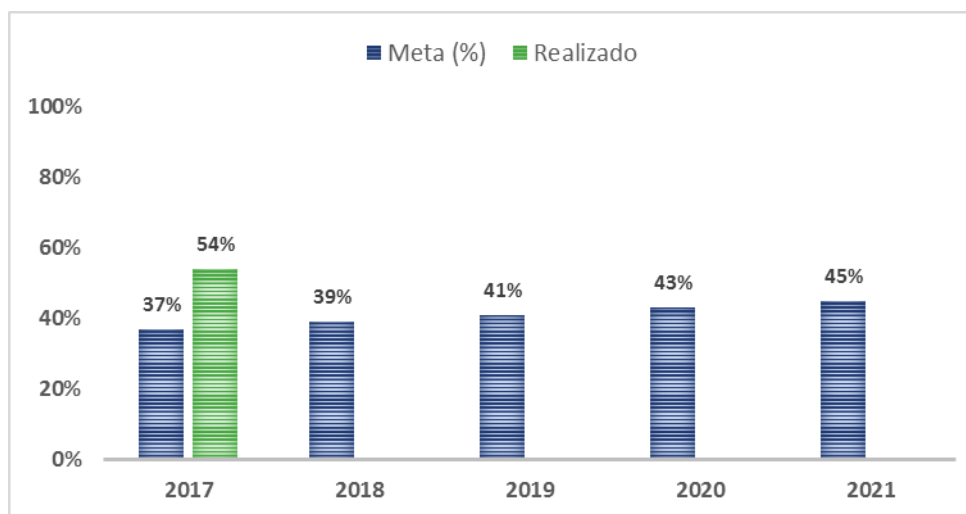
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta	81	82	83	84	85
Realizado	74				



Índice de capacitação de agricultores familiares, suas organizações e unidades receptoras contratados na PAA

- **Objetivo:** Fortalecer a execução das políticas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

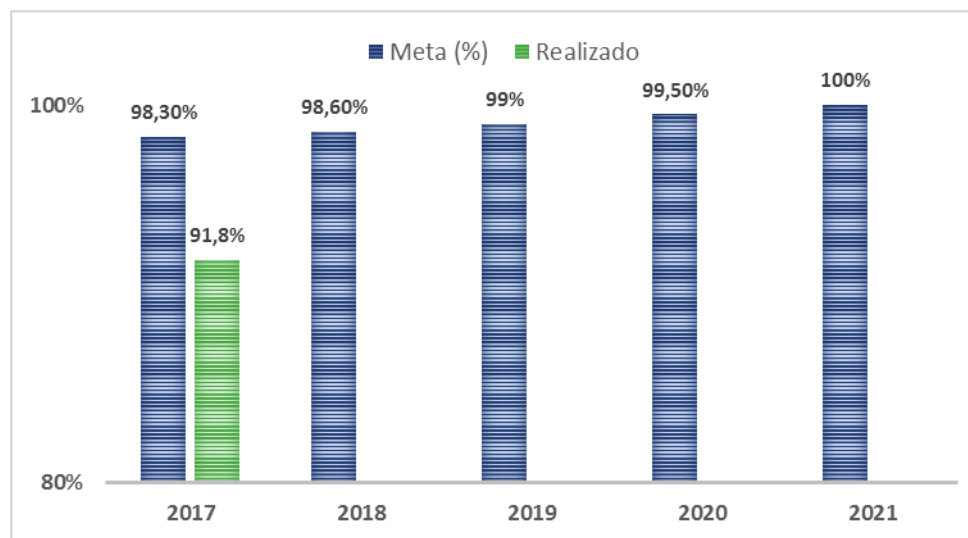
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	37%	39%	41%	43%	45%
Realizado	54%				



Índice de execução dos programas voltados para a Agricultura Familiar, Extrativismo e Políticas Sociais

- **Objetivo:** Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.
- **Desempenho:** Meta não alcançada.

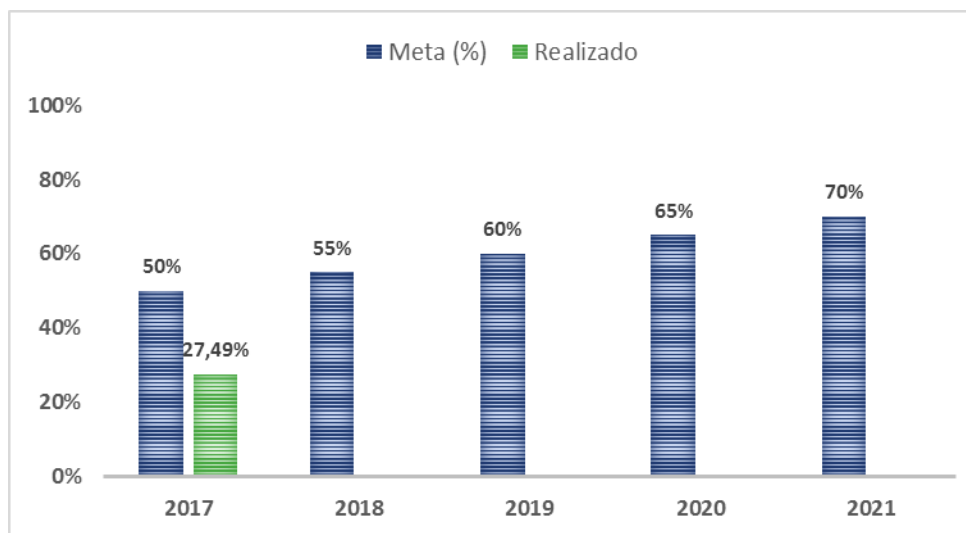
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	98,3	98,6	99	99,5	100
Realizado	91,8%				



Índice de acesso ao programa de vendas em balcão

- **Objetivo:** Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional.
- **Desempenho:** Meta não alcançada.

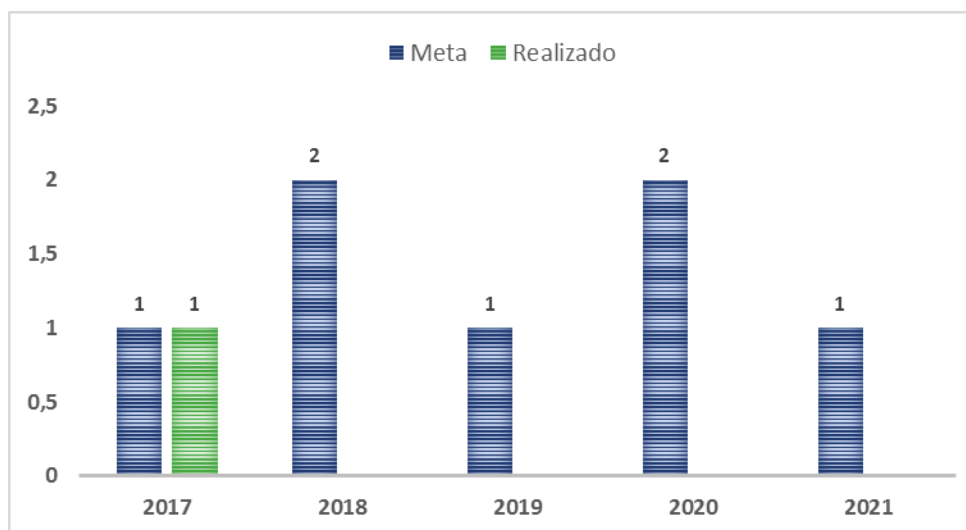
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	50%	55%	60%	65%	70%
Realizado	27,49%				



Número de propostas de novas políticas públicas

- **Objetivo:** Desenvolver proposta, estudos e análises para a formulação de políticas públicas.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

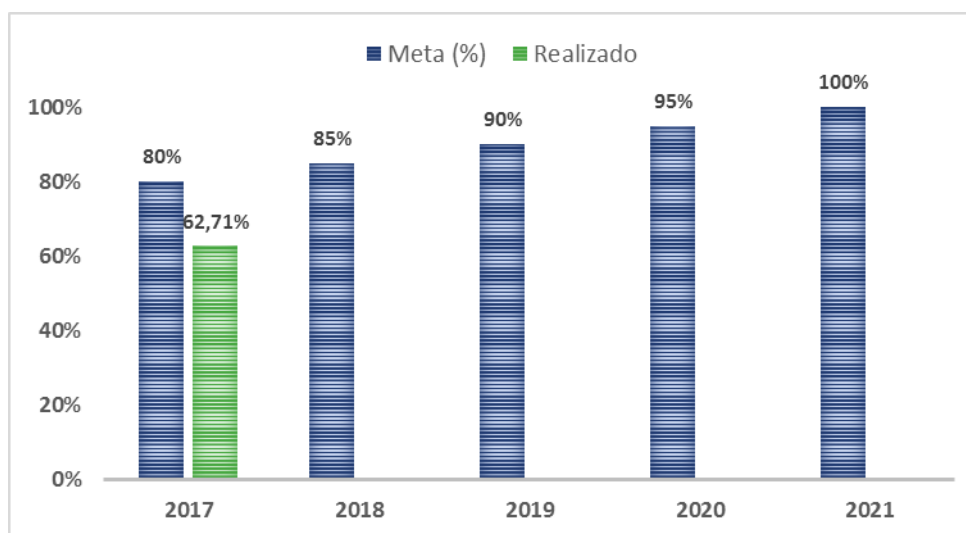
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta	1	2	1	2	1
Realizado	1				



Índice de execução dos programas voltados para à comercialização e sustentação de renda

- **Objetivo:** Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional.
- **Desempenho:** Meta não alcançada.

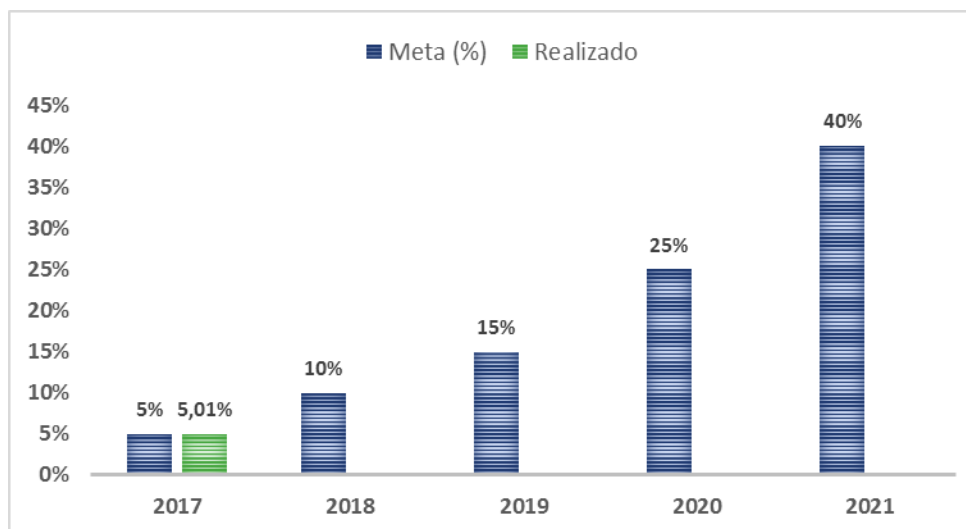
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	80%	85%	90%	95%	100%
Realizado	62,71%				



Ampliação do número de conjunturas de mercado

- **Objetivo:** Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

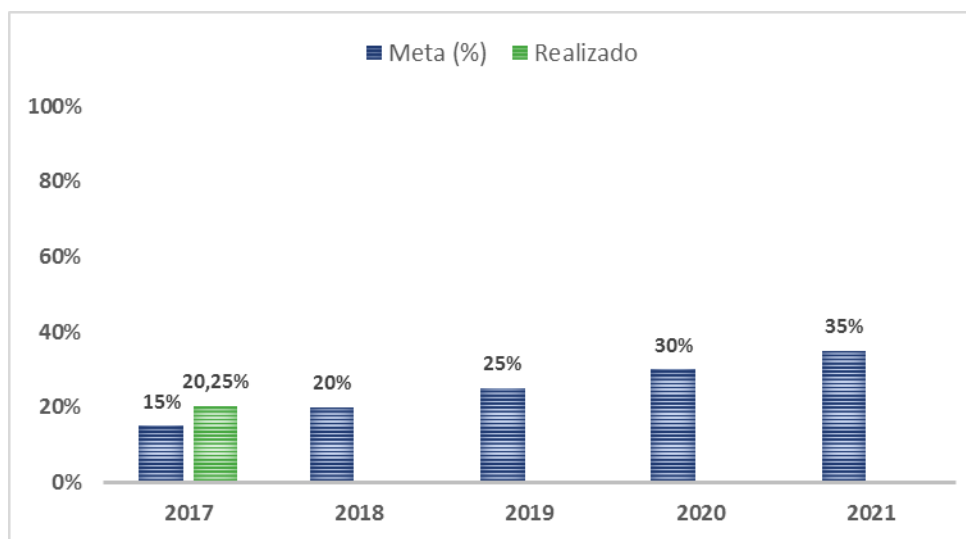
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	5%	10%	15%	25%	40%
Realizado	5,01%				



Taxa de ocupação média mensal da rede de armazéns próprios

- **Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

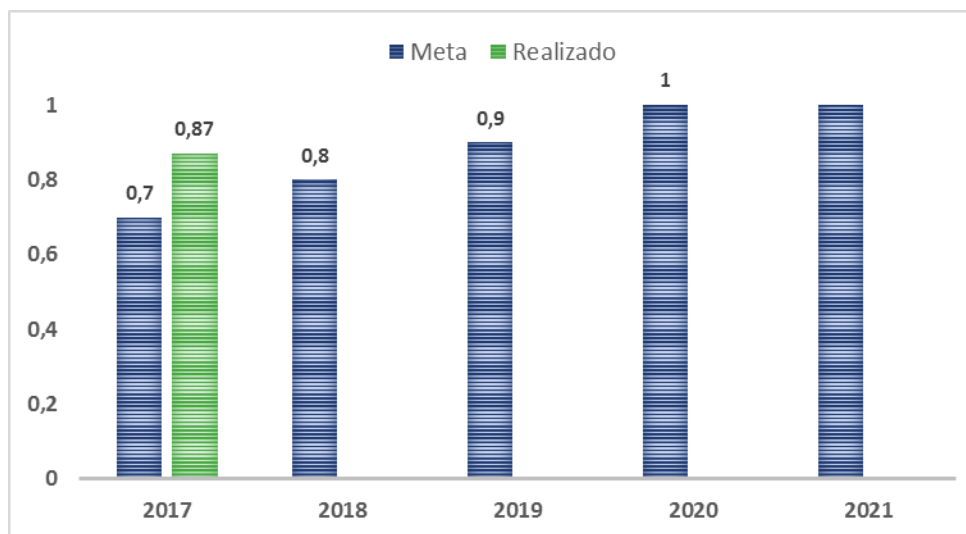
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	15%	20%	25%	30%	35%
Realizado	20,25%				



Taxa de capacidade dinâmica (Fator de rotatividade)

- **Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

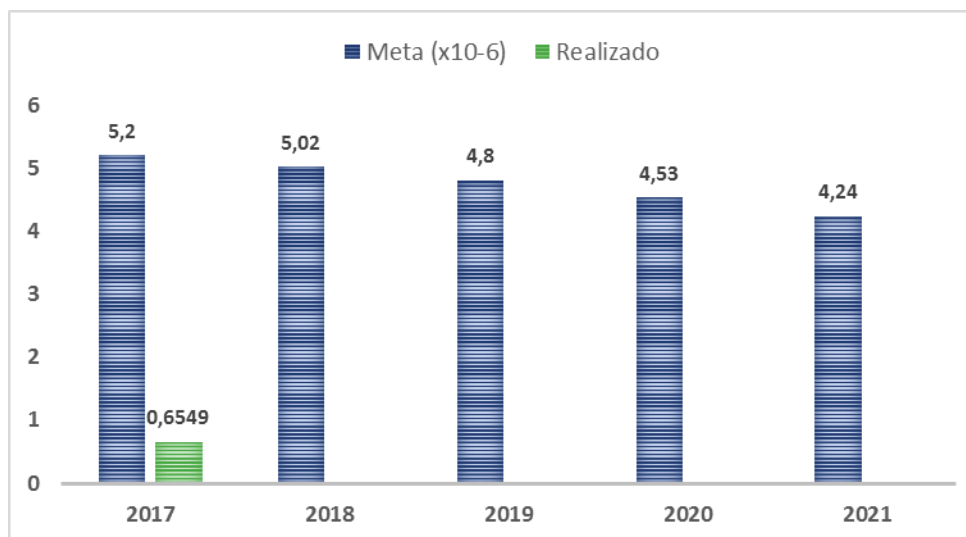
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta	0,7	0,8	0,9	1	1,1
Realizado	0,87				



Índice de emissão de gases poluentes nas operações da Conab no transporte de grãos

- **Objetivo:** Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.
- **Desempenho:** Meta alcançada (a polaridade desse indicador é menor melhor).

ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (x10 ⁻⁶)	5,2	5,02	4,8	4,53	4,24
Realizado	0,6549				

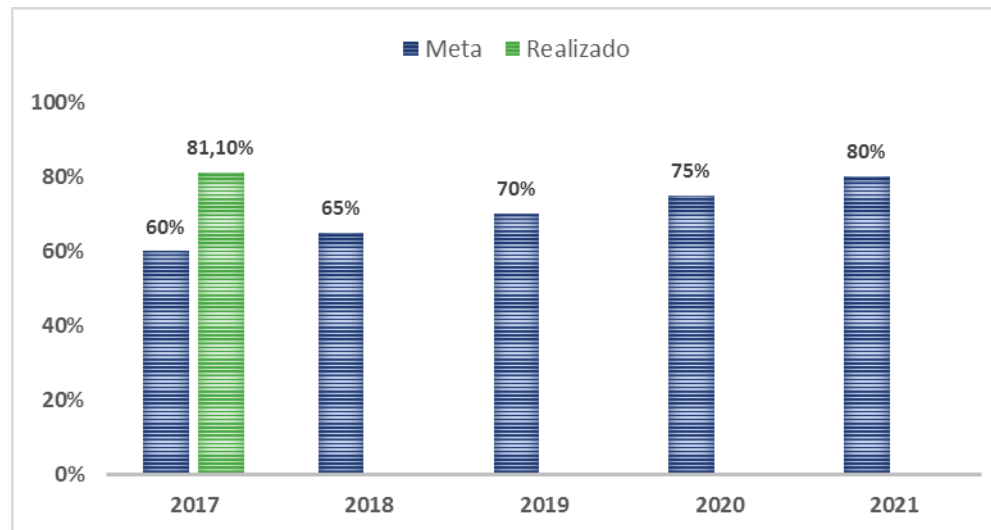


Perspectiva Suporte

Índice de consciência estratégica dos gestores

- **Objetivo:** Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

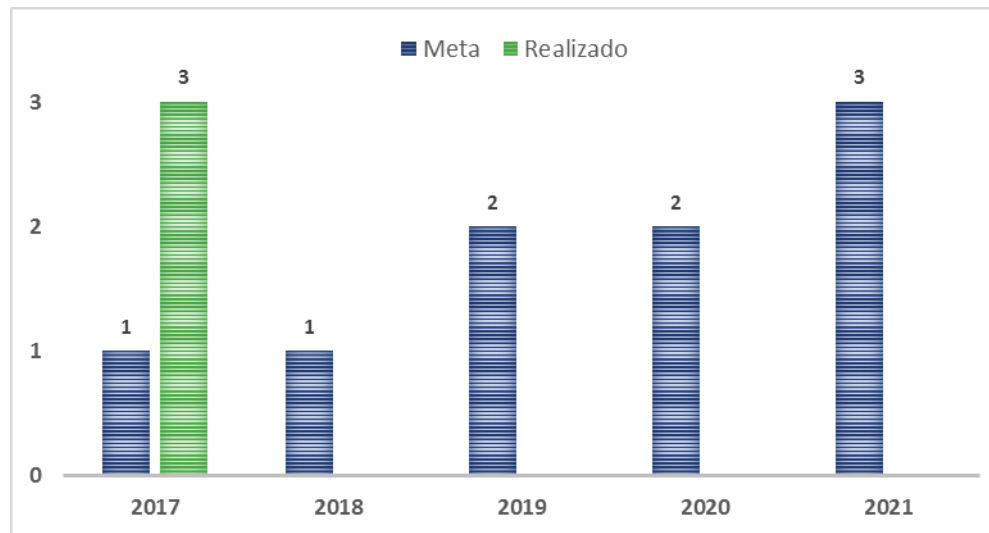
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta	60%	65%	70%	75%	80%
Realizado	81,10%				



Número de projetos inovadores implementados

- **Objetivo:** Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

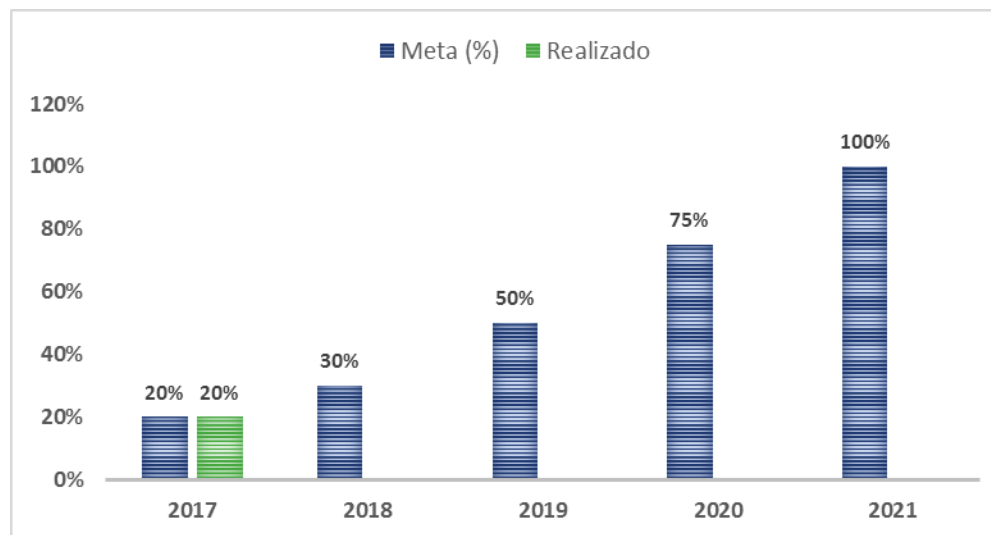
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta	1	1	2	2	3
Realizado	3				



Percentual de acompanhamento da estratégia

- **Objetivo:** Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

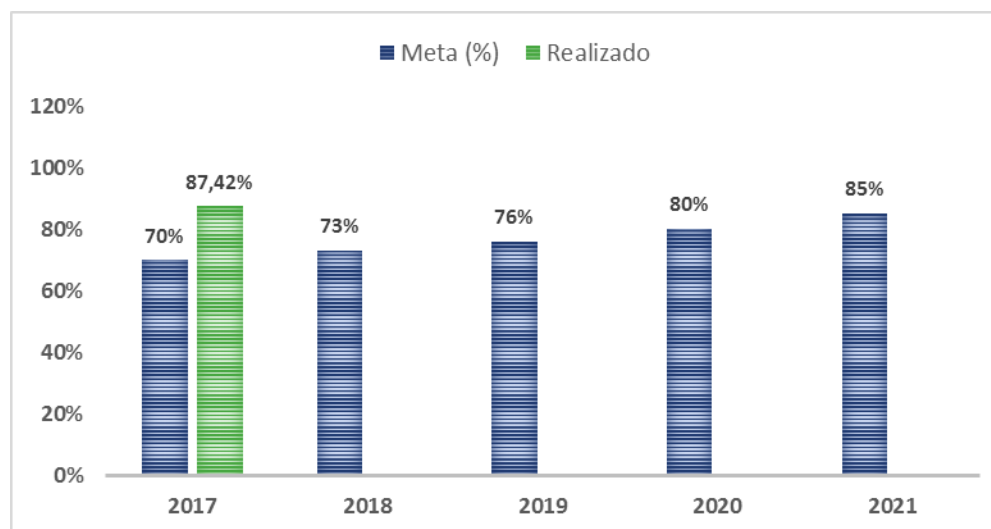
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	20%	30%	50%	75%	100%
Realizado	20%				



Índice de execução dos serviços infraestruturais

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

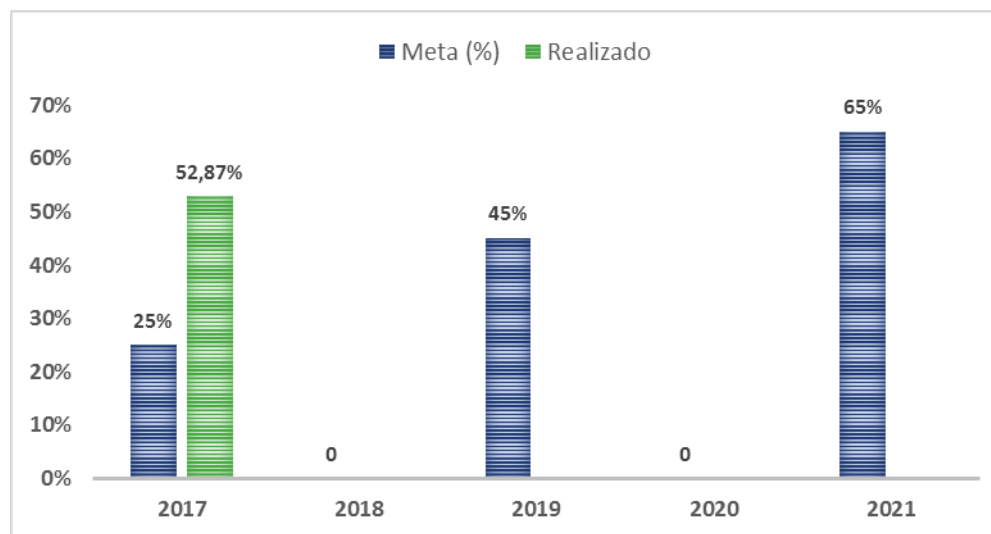
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	70%	73%	76%	80%	85%
Realizado	87,42%				



Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização)

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

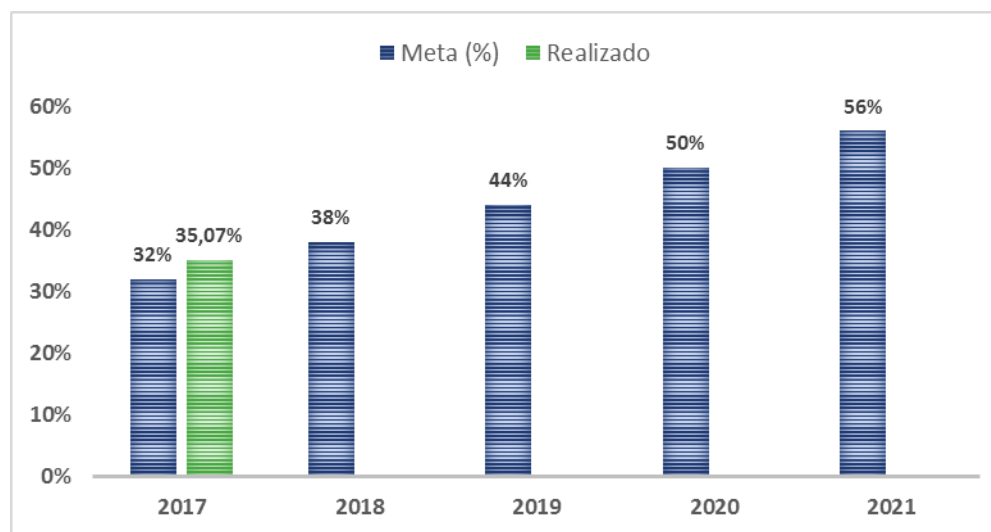
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	25%	%	45%	%	65%
Realizado	52,87%				



Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com carga horária igual ou superior a 16h

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	32%	38%	44%	50%	56%
Realizado	35,07%				



Índice de percepção acerca da Conab

- **Objetivo:** Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.
- **Desempenho:** Meta não alcançada.

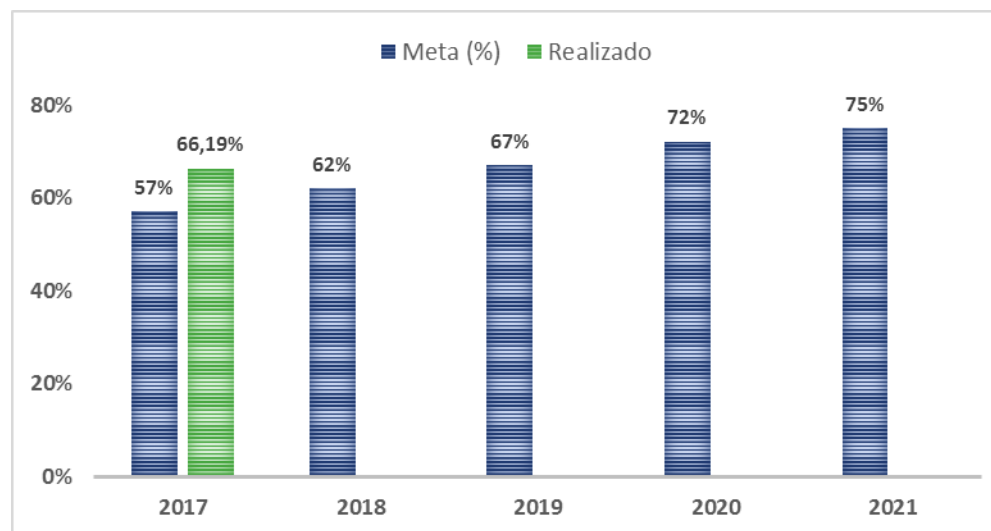
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	*	0	1	0	1
Realizado	0				

* Aplicação da pesquisa

Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

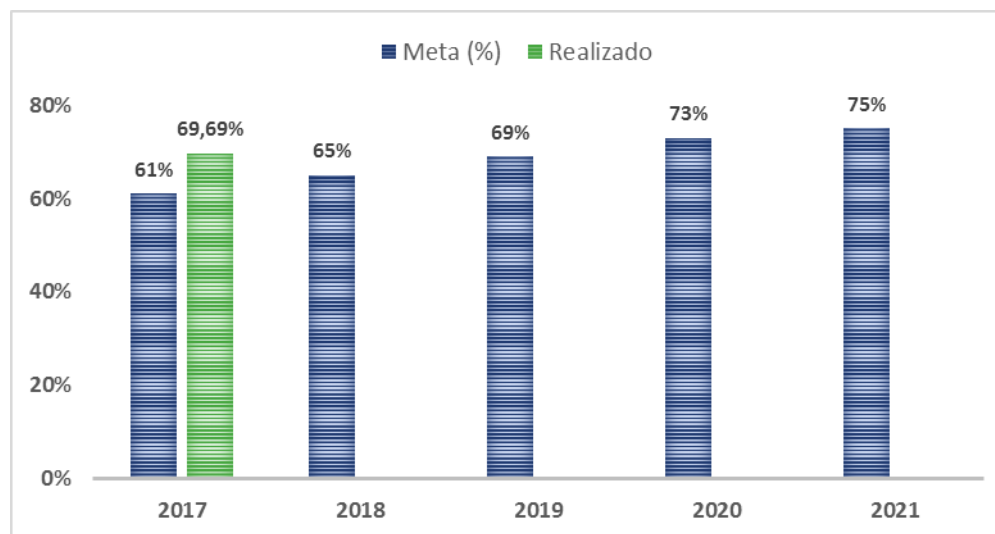
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	57%	62%	67%	72%	75%
Realizado	66,19%				



Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

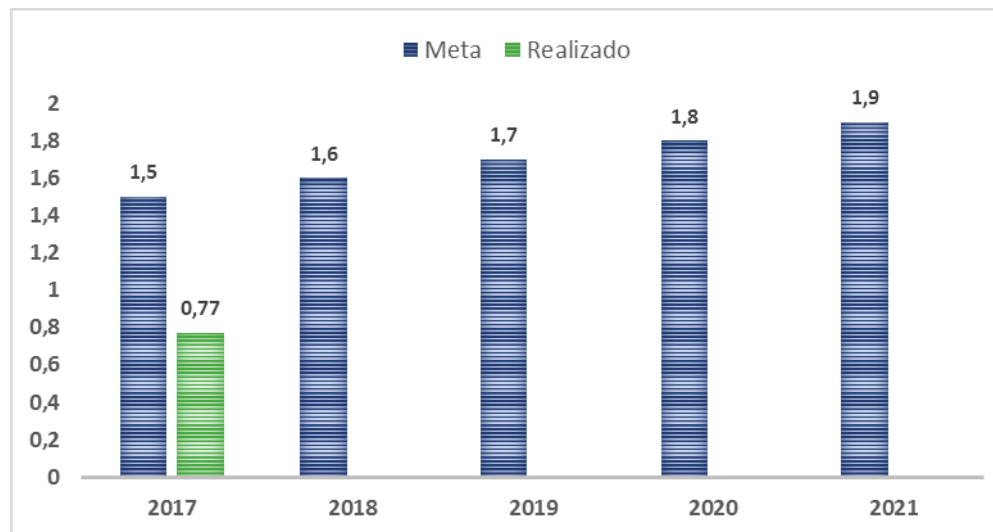
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	61%	65%	69%	73%	75%
Realizado	69,69%				



Índice de liquidez corrente

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.
- **Desempenho:** Meta não alcançada.
-

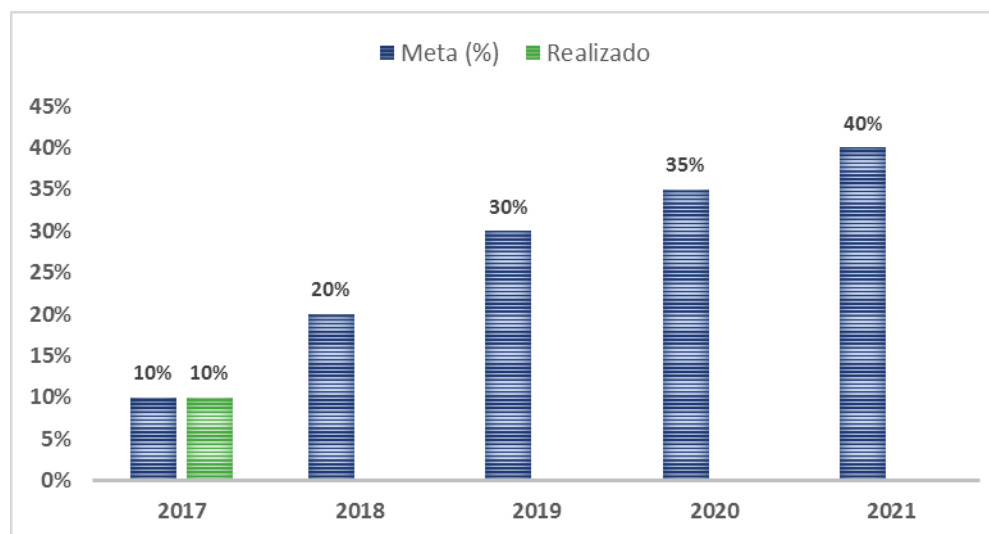
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta	1,5	1,6	1,7	1,8	1,9
Realizado	0,77				



Índice de investimento na execução da estratégia

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

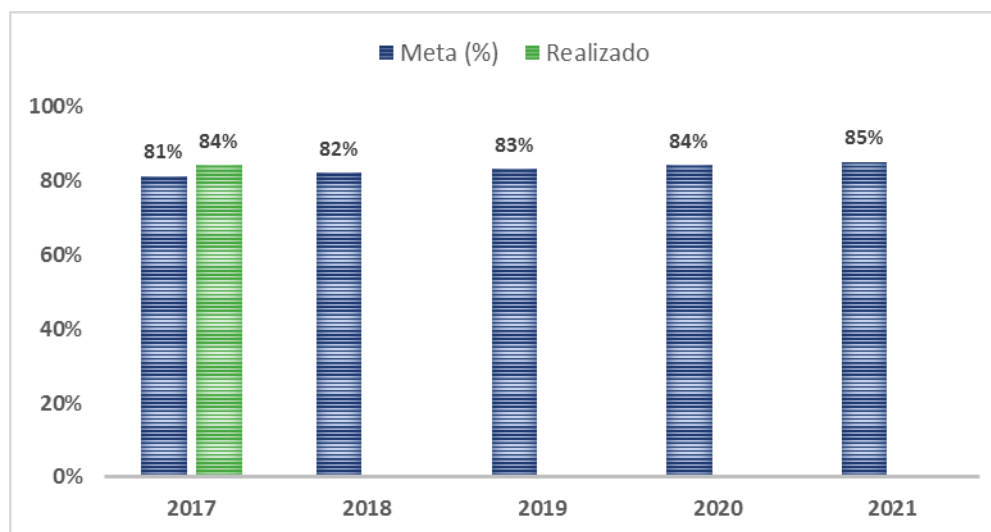
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	10%	20%	30%	35%	40%
Realizado	10%				



Índice de evolução da implantação das soluções de TI

- **Objetivo:** Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

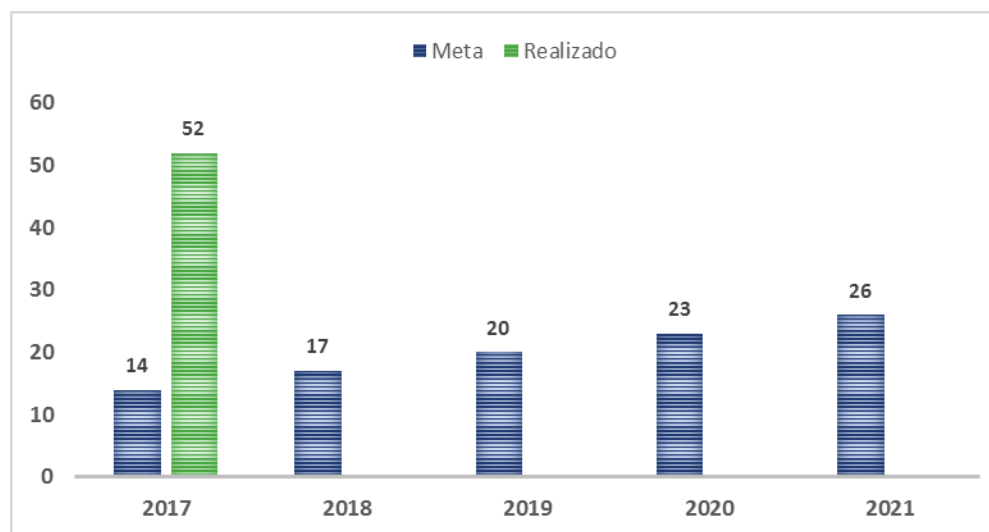
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	81%	82%	83%	84%	85%
Realizado	84%				



Grau de eficácia das ações de governança

- **Objetivo:** Fortalecer os instrumentos de Governança Corporativa.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

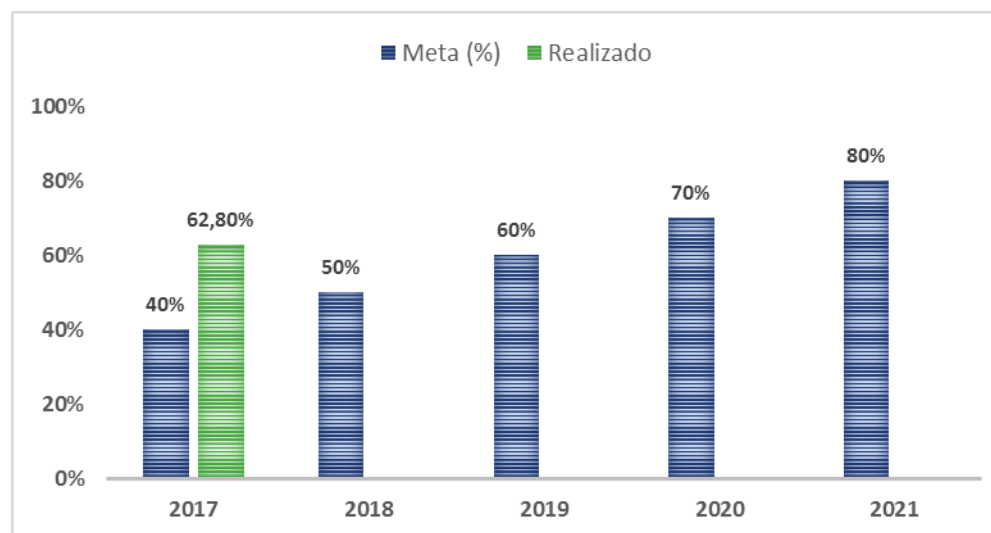
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta	14	17	20	23	26
Realizado	52				



Percentual de recomendações solucionadas

- **Objetivo:** Fortalecer os instrumentos de Governança Corporativa.
- **Desempenho:** Meta alcançada.

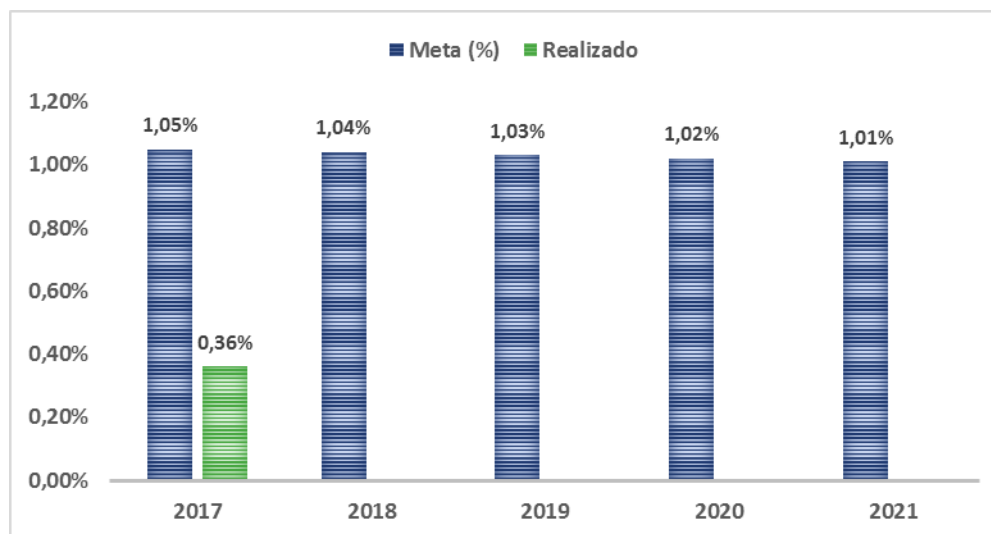
ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	40%	50%	60%	70%	80%
Realizado	62,80%				



Índice de desvio de produtos armazenados

- **Objetivo:** Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.
- **Desempenho:** Meta alcançada (a polaridade desse indicador é menor melhor).

ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	1,05%	1,04%	1,03%	1,02%	1,01%
Realizado	0,36%				



Percentual Geral de Desempenho - Anual

Ano de referência: 2017

Processos Internos						
Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
1	Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.	Número de apresentações em congressos, seminários e eventos externos.	Resultado	32	34	100%
2	Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações da agropecuária geradas pela Companhia.	Número de acessos ao portal de informações da Conab.	Esforço	5	5,723855	100%
3	Prover inteligência para a agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.	Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia.	Resultado	81	74	91%
4	Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de capacitação de agricultores familiares, suas organizações e unidades receptoras contratados na PAA.	Esforço	37%	54,37%	100%
5	Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos programas votados à Agricultura Familiar, Extrativismo e Políticas Sociais.	Esforço	98,30%	91,80%	93%
6	Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.	Índice de acesso ao programa de vendas em balcão.	Esforço	50%	27,49%	55%

Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
7	Desenvolver proposta, estudos e análises para a formulação de políticas públicas.	Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas.	Esforço	1	1	100%
8	Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.	Índice de execução dos programas voltados à comercialização e sustentação de renda.	Esforço	80%	62,71%	78%
9	Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.	Ampliação do número de conjunturas de mercado disponibilizadas.	Resultado	5%	5,01%	100%
10	Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de ocupação média mensal da rede de armazéns próprios.	Esforço	15%	20,25%	100%
11	Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de capacidade dinâmica (Fator de rotatividade).	Esforço	0,7	0,87	100%
12	Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.	Índice de emissão de gases poluentes nas operações da Conab no transporte de grãos.	Esforço	0,6857	0,6549	100%
Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Processos Internos:						93,18%

Suporte						
Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
1	Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.	Índice de consciência estratégica dos gestores.	Esforço	60%	81,10%	100%
2	Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.	Número de projetos inovadores implementados.	Esforço	1	3	100%
3	Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.	Percentual de acompanhamento da estratégia.	Resultado	20%	20%	100%
4	Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.	Índice de execução dos serviços infraestruturais.	Resultado	70%	87,42%	100%
5	Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional.	Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização).	Resultado	25%	52,87%	100%
6	Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção do conhecimento e clima organizacional.	Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com cara horária igual ou superior a 16h.	Resultado	32%	35,07%	100%
7	Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.	Índice de percepção acerca da Conab.	Esforço	1	0	0%
8	Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição.	Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis.	Resultado	57%	66,19%	100%
9	Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas.	Resultado	61%	69,69%	100%
10	Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de liquidez corrente.	Resultado	1,5	0,77	51%

Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance
11	Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de investimento na execução da estratégia.	Resultado	10%	10%	100%
12	Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.	Índice de evolução da implantação das soluções de TI.	Resultado	81%	84,05%	100%
13	Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Grau de eficácia das ações de governança.	Resultado	14	52	100%
14	Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Coeficiente de recomendações solucionadas.	Resultado	40%	62,80%	100%
15	Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.	Índice de desvio de produtos armazenados.	Resultado	1,05%	0,360%	100%
Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Suporte:						90,06%

Sociedade*							
Nº	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	% de Alcance	
1	Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.	Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária.	Resultado	87%	97,12%	84,49%	
2	Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.	Número de participações em formulação de Políticas Públicas.	Resultado	87%	85%	74,26%	
3	Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.	Índice de eficiência operacional.	Resultado	75%	100%	75%	
Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Sociedade:						77,91%	

* Com base no Balanced ScoreCard - BSC, metodologia de Planejamento adotada pela Conab, a evolução dos indicadores constantes da Perspectiva Sociedade sujeita-se à evolução dos indicadores constantes na Perspectiva de Processos Internos, que, por sua vez, são apoiados pela Perspectiva Suporte. Deste modo, justifica-se a ausência de iniciativas para os objetivos que constam da Perspectiva Sociedade (Resultados) no Mapa Estratégico, uma vez que seus resultados são mensurados por resultados acompanhados na Perspectiva Processos Internos.

Percentual Geral de Desempenho	91,62%
--------------------------------	--------

