

Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2020



Conab Companhia Nacional de Abastecimento

Presidente da República

Jair Messias Bolsonaro

Ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

Tereza Cristina Corrêa da Costa Dias

Presidente do Conselho de Administração

Maximiliano Ferreira Tamer

Conselheiros de Administração

Eudes Gouveia Varela

Eduardo Sampaio Marques

Francisco de Assis Xavier Segundo

Humberto César Mota Maciel

Apoio Técnico:

Superintendente de Estratégia e Organização - Suorg

Jorge Oliveira Correia Junior

Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2020

Em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2020.

Brasília-DF 2021



Conab Companhia Nacional de Abastecimento

Copyright © 2021 – Companhia Nacional de Abastecimento - Conab

Qualquer parte desta publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte.

Disponível em: <http://www.conab.gov.br>

Coordenação e elaboração:

Superintendência de Estratégia e Organização - Suorg

Responsáveis Técnicos: Jorge Oliveira Correia Júnior e Francisco Marcelo Rodrigues Bezerra

Editoração:

Superintendência de Marketing e Comunicação - Sumac

Gerência de Eventos e Promoção Institucional - Gepin

Diagramação: Guilherme Rodrigues

Normalização: Thelma Das Graças Fernandes Sousa – CRB-1/1843

Dados Internacionais de Catalogação (CIP)

C743c

Companhia Nacional de Abastecimento.

Carta de anual de políticas pública e governança corporativa: 2020 /
Companhia Nacional de Abastecimento. - Brasília : Conab, 2021.

Disponível em: www.conab.gov.br.

1. Conab. 2. Administração Pública. 3. Governança Corporativa I. Título.

CDU 65.012.4

Ficha catalográfica elaborada por Thelma Das Graças Fernandes Sousa CBR-1/1843

LISTA DE SIGLAS

ADA	Ação de Distribuição de Alimentos a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos
ANA	Agência Nacional de Água
AGF	Aquisição do Governo Federal
CDAF	Compra Direta da Agricultura Familiar
CDS	Compra com Doação Simultânea
CEASAS	Centrais de Abastecimentos
CGU	Controladoria Geral da União
CNPQ	Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico
CONAB	Companhia Nacional de Abastecimento
DIEESE	Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos
EMATER/MG	Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural
EMBRAPA	Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária
GPTE	Grupos Populacionais Tradicionais Específicos
IIA BRASIL	Instituto dos Auditores Internos do Brasil
INMET	Instituto Nacional de Meteorologia
IRGA/RS	Instituto Rio Grandense de Arroz
RLC	Regulamento de Licitações e Contratos
IG-SEST	Indicador de Governança da SEST
KRI	Key Risk Indicators
MAPA	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
MMA	Ministério do Meio Ambiente
MPOG	Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão
NOC	Norma de Organização da Conab
PAA	Programa de Aquisição de Alimentos
PEP	Prêmio para escoamento de Produto
PEPRO	Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural e/ou sua Cooperativa
PLANSAN	Plano Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional
PGPAF	Programa de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar
PGPM	Política de Garantia de Preços Mínimos
PROFIP	Programa de Fomento à Integridade Pública
PROHORT	Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro
PRONAF	Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar

ProVB	Programa de Vendas em Balcão
SIMAB	Sistema de Informações de Mercados Atacadistas do Brasil
SISCOM	Sistema de Informações Setoriais de Comercialização
SAF	Secretaria de Agricultura Familiar e Cooperativismo
SAF/MAPA	Ministério da Cidadania e com a Secretaria de Agricultura Familiar e Cooperativismo
SDPE	Subvenção Direta ao Produtor Extrativista
SEAPA/MG	Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento
SESAN	Secretaria Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional
SIMAB	Mercados de Abastecimento do Brasil
SPA/MAPA	Secretaria de Política Agrícola
SUCOR	Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos
SUTIN	Superintendência de Gestão da Tecnologia
TED	Termos de Execução Descentralizada
UNB	Universidade de Brasília

SUMÁRIO

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO	8
IDENTIFICAÇÃO GERAL	10
POLÍTICAS PÚBLICAS	13
1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS	13
2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	15
3. METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS ...	31
4. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES	34
GOVERNANÇA CORPORATIVA	35
1. POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA	36
2. GESTÃO DE RISCOS, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE	40
3. DADOS E IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	44
4. FORÇA DE TRABALHO E DESPESA COM PESSOAL	46
5. DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES E DOS CONSELHOS FISCAIS	47
6. PLANEJAMENTO PARA 2021	49

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Criada há 31 anos pela Lei n.º 8.029, de 12 de abril de 1990, a Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) é a empresa pública federal responsável pela execução das políticas públicas agropecuárias e de abastecimento alimentar no Brasil, seguindo a estratégia do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), ao qual está vinculada. A Companhia atua nos 26 estados brasileiros e no Distrito Federal, com uma rede de superintendências e unidades armazenadoras.

Em um ano atípico, marcado pela pandemia do novo coronavírus, ganhou relevância a missão institucional da Conab - “promover a garantia de renda ao produtor rural, a segurança alimentar e nutricional e a regularidade do abastecimento, gerando inteligência para a agropecuária e participando da formulação e execução das políticas públicas”. Coube à Companhia executar ações do governo federal para levar alimentos aos brasileiros em situação de risco nutricional, bem como atuar para manter o abastecimento do país e assegurar renda aos agricultores, apoiando a comercialização da produção rural.

Entre as políticas executadas pela Conab, ao longo de 2020, está o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA). O programa é voltado a agricultores familiares, mulheres rurais, assentados da reforma agrária, silvicultores, aquicultores, extrativistas, pescadores artesanais, povos indígenas, comunidades quilombolas e comunidades tradicionais enquadrados no Programa Nacional de Agricultura Familiar (Pronaf).

Dentro das medidas do governo federal para enfrentamento da pandemia, no ano passado, a Conab aplicou no PAA R\$ 223,5 milhões, destinados pelo Ministério da Cidadania, por emendas parlamentares e por créditos extraordinários. Os recursos foram para as modalidades Compra com Doação Simultânea (CDS) e Aquisição de Sementes. Os valores destinados ao PAA-CDS apoiam a comercialização de 77 mil toneladas de alimentos produzidos por mais de 31 mil agricultores familiares. A produção é doada a famílias em insegurança alimentar e nutricional, atendidas pela rede socioassistencial.

Em outra ponta a Conab, com recursos repassados pelo Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos (MMFDH), operacionalizou a entrega de cestas de alimentos a indígenas, quilombolas e mulheres vítimas de violência, em uma ação para mitigar os efeitos das medidas de isolamento social adotadas devido à pandemia. A Conab adquiriu os alimentos, montou as cestas e entregou os alimentos em parceria com órgãos federais que atendem esses segmentos.

Paralelamente às ações emergenciais, a Conab manteve o monitoramento das safras brasileiras, fornecendo informações precisas e relevantes para a definição de políticas públicas e para o desenvolvimento do setor agropecuário nacional. Também atuou nas políticas de garantia de preços mínimos e abastecimento de mercado, municiando o Mapa de dados para a tomada de decisão.

A Companhia executou ao longo de 2020 políticas públicas de apoio à comercialização por meio de leilões de estoques públicos, doações, negociações com terceiros e contratação de serviços de transportes. Lançou o “Leilão pra Você”, modalidade que engloba negociações de terceiros, focada especialmente nos pequenos e médios produtores, que poderão obter melhores preços em suas negociações e ampla visibilidade de seus produtos e serviços no território nacional.

Cabe ressaltar que a Conab alcançou o nível 1 do índice IG-Sest nas três últimas edições realizadas pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

(Sest) do Ministério da Economia. Isso reforça o compromisso da Companhia e de seu quadro funcional com as modernas práticas de governança corporativa, as normas do setor e os padrões de transparência na prestação de serviços à sociedade brasileira.

Na execução da estratégia, na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que foi alcançado 91% do desempenho esperado. Em relação a Matriz, na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 15 indicadores, 9 (60%) alcançaram as metas, 5 (33%) não alcançaram e 1 (7%) não foi passível de mensuração. Nas Superintendências Regionais apurou-se que, dos 9 indicadores desses 8 (88%) tiveram o alcance médio entre 75% e 100% e 1 (12%) entre 50% e 75%.

Por fim, cabe destacar que a Conab está em processo de adaptação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), seguindo as orientações dos órgãos de controle federais.

Nesta Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, o Conselho de Administração da Conab (Consad) apresenta à sociedade brasileira os compromissos da Companhia na execução políticas públicas, de forma a atender aos interesses superiores que justificaram a sua criação.

IDENTIFICAÇÃO GERAL

A Companhia Nacional de Abastecimento - Conab, empresa pública vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - Mapa, apresenta a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa do exercício de 2020, em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, como instrumento de atendimento ao interesse coletivo.

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, explicita os compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas, em atendimento ao interesse coletivo que justificou a autorização para nossa criação, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos.

CNPJ: 26.461.699/0001-80

NIRE: 5350000093-3

SEDE: SGAS 901 BLOCO "A" LOTE 69 ASA SUL - BRASÍLIA/DF

TIPO DE ESTATAL: Empresa Pública

ACIONISTA CONTROLADOR: União

TIPO SOCIETÁRIO: Sociedade Anônima

TIPO DE CAPITAL: Fechado

ABRANGÊNCIA DE ATUAÇÃO: Todo o território nacional

SETOR DE ATUAÇÃO: Abastecimento

DIRETOR FINANCEIRO: José Ferreira Da Costa Neto Telefone: (61) 3312-6365 / 3312-6366.

E-mail: diafi@conab.gov.br

AUDITORES INDEPENDENTES EM 2020:

Taticca Auditores Independentes S/S

CNPJ 20.840.718/0001-01

RESPONSÁVEL TÉCNICO: Aderbal Alfonso Hoppe

CPF: 541.560.250-04

CRC: 1SC020036/O-8-T-SP

RUA DR. GERALDO CAMPOS MOREIRA, 375, SALA 51 - - BROOKLIN NOVO – CEP: 04571-020 SÃO PAULO - SP

TEL: +55 11 3062-3000

E-MAIL: taticca@taticca.com.br

SITE: www.taticca.com.br

INTEGRANTES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA CONAB EM 2019:

Antônio Sávio Lins Mendes (de 6/7/2018 a 30/04/2020)

CPF: ***.613.714 - **

Eudes Gouveia Varela (de 6/6/2019 a 31/12/2020)

CPF: ***.330.057 - **

Eduardo Sampaio Marques (de 18/09/2020 a 31/12/2020)

CPF: ***.776.121 - **

Francisco de Assis Xavier Segundo (de 1/1/19 a 31/12/2020)

CPF: ***.584.914 - **

Humberto Cesar Mota Maciel (de 7/5/2020 a 31/12/2020)

CPF: ***.835.361 - **

Maximiliano Ferreira Tamer (de 2/4/19 a 31/12/20)

CPF: ***.233.231 - **

Paulo Marcio Mendonça Araújo (de 2/4/2019 a 31/12/2020)

CPF: ***.627.651 - **

Sílvio Farnese (de 6/6/2019 a 5/5/2020)

CPF: ***.640.871 - **

CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO SUBSCRITORES DA CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

Maximiliano Ferreira Tamer – PRESIDENTE

CPF: ***.233.231 - **

Eduardo Sampaio Marques

CPF: ***.776.121 - **

Eudes Gouveia Varela

CPF: ***330.057 - **

Francisco de Assis Xavier Segundo

CPF: ***584.914 - **

Humberto César Mota Maciel

CPF: ***835.361 - **

MEMBROS DA DIRETORIA EXECUTIVA DA CONAB EM 2020:

Bruno Scalon Cordeiro

CPF: ***.964.636 - **

Claudio Rangel Pinheiro

CPF: ***.022.396 - **

Guilherme Soria Bastos Filho

CPF: ***.964.926 - **

Jose Ferreira da Costa Neto

CPF: ***.219.173 - **

José Jesus Trábulo de Sousa Júnior

CPF: ***.578.943 - **

Sérgio de Zen

CPF: ***.697.518 - **

MEMBROS DA DIRETORIA EXECUTIVA ATUAL

Jose Ferreira da Costa Neto – PRESIDENTE SUBSTITUTO

CPF: ***.219.173 - **

Bruno Scalon Cordeiro

CPF: ***.964.636 - **

José Jesus Trábulo de Sousa Júnior

CPF: ***.578.943 - **

Sérgio de Zen

CPF: ***.697.518 - **

POLÍTICAS PÚBLICAS

1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

A Companhia Nacional de Abastecimento - Conab é uma empresa pública federal, com sede em Brasília, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa). A Conab foi criada por meio da Lei n.º 8.029, de 12 de abril de 1990, que autorizou a fusão de três empresas públicas: a Companhia de Financiamento da Produção (CFP), a Companhia Brasileira de Alimentos - Cobal e a Companhia Brasileira de Armazenamento (Cibrazem). Suas atividades foram iniciadas em 1º de janeiro de 1991, com capital 100% do Tesouro Nacional.

Empresa oficial do Governo Federal encarregada de gerir as políticas agropecuárias e de abastecimento, visando assegurar o atendimento das necessidades básicas da sociedade, preservando e estimulando os mecanismos de mercado. Está presente em todas as regiões brasileiras, com superintendências nos 26 estados e no Distrito Federal, além das Unidades Armazenadoras - UAs, como armazéns convencionais, graneleiros, portuários e outros, que são capazes de estocar diversos produtos agrícolas e garantir o suprimento alimentar da população.

MISSÃO INSTITUCIONAL:

Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural.

VISÃO:

Ser referência como empresa de inteligência, formulação e execução de políticas públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento.

VALORES:

- Qualidade e regularidade na prestação de serviços públicos;
- Ética e transparência em suas ações;
- Confiabilidade das informações;
- Responsabilidade social e ambiental;
- Comprometimento e valorização do corpo funcional;
- Valorização do produtor rural;
- Compromisso com a sociedade.

OBJETO SOCIAL:

- I – garantir ao pequeno e médio produtor os preços mínimos e armazenagem para guarda e conservação de seus produtos;
- II – suprir carências alimentares em áreas desassistidas ou não suficientemente atendidas pela iniciativa privada;

- III – fomentar o consumo dos produtos básicos e necessários à dieta alimentar das populações carentes;
- IV – formar estoques reguladores e estratégicos objetivando absorver excedentes e corrigir desequilíbrios decorrentes de manobras especulativas;
- V – participar da formulação de política agrícola;
- VI – fomentar, através de intercâmbio com universidades, centros de pesquisas e organismos internacionais, a formação e aperfeiçoamento de pessoal especializado em atividades relativas ao setor de abastecimento; e
- VII – assistir, mediante a doação de alimentos disponíveis em seus estoques, às comunidades e famílias atingidas por desastres naturais em Municípios em situação de emergência ou estado de calamidade pública reconhecidos pelo Poder Executivo.

A Conab possui importância estratégica ao oferecer ao Governo Federal informações técnicas para embasar a sua tomada de decisão quanto à elaboração de políticas voltadas à agricultura. Para isso, fornece informações detalhadas e atualizadas sobre a produção agropecuária nacional, por meio de levantamentos de previsão de safras, de custos de produção e armazenagem, de posicionamento dos estoques e de indicadores de mercado, além de estudos técnicos que viabilizam a análise do quadro de oferta e demanda, dentre outros dados. Seus estudos e pesquisas, bem como informações sobre as ações da empresa, estão disponíveis para toda a sociedade em seu portal institucional e possibilitam a difusão geral dos dados e informações produzidos.

Além disso, a Companhia tem a responsabilidade de executar estratégias de inclusão social, que são adotadas pelo Governo Federal, com ênfase na geração de emprego e renda. Exemplo disso é a operacionalização do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), pela Conab, que merece destaque por conta de expressivas transformações econômicas e sociais no contexto da agricultura familiar.

Não menos relevante foi o papel da Companhia na operacionalização do programa Vendas em Balcão, ao promover a comercialização direta dos estoques públicos de milho aos pequenos suinocultores, avicultores, bovinocultores, caprinocultores, ovinocultores, bubalinocultores e coturnicultores, garantindo a oferta do produto a um preço que viabilize esse tipo de negócio.

Como agente econômico, a Conab atua com o objetivo de regular o mercado de alimentos e garantir, por um lado, o abastecimento de áreas carentes de sua oferta, e por outro, o preço mínimo aos produtores rurais e dos produtos de comunidades e cooperativas que vivem do extrativismo provenientes de desequilíbrio de mercado que venham comprometer o abastecimento.

Assim, conforme estabelecido na Lei 13.303/16, o interesse público da empresa estatal “manifesta-se por meio do alinhamento entre seus objetivos e aqueles de políticas públicas”. Portanto, os programas executados pela Conab motivam a execução do objeto social da empresa, e seus objetivos, presentes no art. 19, inciso II da Lei nº 8.029/90, e suprem o interesse coletivo que motiva a existência e continuidade da empresa pública.

2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

A Companhia tem programas e ações com estrutura de valor para seus públicos interno e externo, além de observar a padronização de suas atividades, de forma coerente com sua capacidade de gestão.

No exercício de 2020, as principais atividades desenvolvidas pela Companhia foram:

- Execução da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM);
- Execução da Política Agrícola - Abastecimento Alimentar;
- Execução das políticas públicas referentes a armazenagem da produção agropecuária;
- Execução das políticas públicas na área do abastecimento e regulação da oferta de produtos agropecuários;
- Inteligência Agropecuária – fornecimento de informações detalhadas e atualizadas sobre a produção agropecuária nacional;
- Exercer outras atividades demandadas pelo Governo Federal, tais como parcerias, por meio de Termos de Execução Descentralizados e Acordos de Cooperação.

POLÍTICA AGROPECUÁRIA E DE ABASTECIMENTO

ABASTECIMENTO, GARANTIA E SUSTENTAÇÃO DE PREÇOS

A Política Agrícola no Brasil atua em três grandes eixos, Sustentação de Renda e Apoio à Comercialização, Crédito Rural e Seguro Rural. Nesse contexto a Conab é o braço executor no eixo “Sustentação de Renda e Apoio à Comercialização” no âmbito da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM).

Anualmente a Conab elabora propostas de preços mínimos de forma a garantir a efetividade da Política de Garantia de Preços Mínimos e/ou o abastecimento de mercado. Em 2020 foram apresentadas 35 propostas de preços mínimos ao Ministério da Agricultura, sendo 16 produtos agrícolas cultivados e 19 produtos da sociobiodiversidade. Além das propostas, foram redigidas 32 normas específicas - Manual de Operações dos produtos.

Para que possa executar tal Política a Companhia têm seus objetivos estratégicos alinhados ao seu Plano de Negócios. No caso da área comercial, as iniciativas e o indicador são voltados à comercialização e sustentação de renda, que possibilitam o fortalecimento da execução das políticas públicas de apoio à comercialização para regularidade do abastecimento e sustentação de renda no âmbito regional e nacional.

A área comercial da Conab executa as políticas públicas de apoio à comercialização por meio de leilões. No ano de 2020 foram operacionalizados 182 leilões englobando comercialização dos estoques públicos, doações, negociações com terceiros e contratação de serviços de transportes.

A execução das operações dos estoques públicos e contratação de serviços de

transportes é sazonal e condicionada aos preços de mercado que dependem, dentre outros fatores, da época de colheita dos produtos, volume de produção, estoques e consumo do produto e balanço da oferta e demanda do produto no mercado interno e externo. As doações ocorrem de forma pontual, solicitadas por Ministérios diversos ao Mapa, e tem por objetivo minimizar as situações de insegurança alimentar. Já as negociações com terceiros, são operações demandadas por agentes externos para a utilização do serviço Leilão pra Você e é realizada de acordo com a necessidade de cada demandante.

No caso das operações da PGPM, tais fatores são analisados pela Conab e pelo Mapa, e são identificadas as necessidades de intervenção no mercado. Assim, quando necessário, a Conab é demandada pelo Mapa a executar as operações de apoio à comercialização ou abastecimento.

No ano de 2020, a Companhia não foi demandada para realizar operações que envolvessem os instrumentos de escoamento dos estoques e de garantia de renda e sustentação de preços na comercialização de produtos agropecuários, uma vez que os preços dos produtos não estiveram abaixo do Preço Mínimo definido pelo Governo Federal.

Entretanto, foram desembolsados recursos financeiros na ordem de R\$ 741.565,28 de saldo remanescente de operações de anos anteriores que foram pagos no exercício 2020. Tratam-se de operações de Prêmio de Escoamento do Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Pepro).

O Prêmio de Escoamento do Produto (PEP) é prêmio recebido pelo segmento econômico (consumidor ou comerciante), mediante o pagamento do preço mínimo ao produtor e escoamento do produto. Já o Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Pepro) é o prêmio pago ao produtor ou a sua cooperativa, para complementar o preço obtido com a venda ao mercado e garantir o preço mínimo pela venda de seus produtos.

COMERCIALIZAÇÃO DOS ESTOQUES PÚBLICO

Considerando as condições de mercado, e para atendimento às políticas de abastecimento, foram realizadas, no decorrer do ano de 2020, operações de vendas dos estoques públicos, das culturas de milho e trigo, por meio dos leilões eletrônicos da Companhia.

RELATÓRIO DE VENDAS EM LEILÃO		
VENDA ORIGEM PGPM/AGF		
PRODUTO	QUANTIDADE VENDIDA (KG)	VALOR DA OPERAÇÃO SEM-ICMS (R\$)
Milho	50.000.000	29.722.763,51
Trigo	1.199.687	1.167.295,45
TOTAL		30.890.058,96

Fonte: Adaptado de Conab, Portal da Informações (<https://portaldeinformacoes.conab.gov.br/operacoes-de-comercializacao.html>)

A formação de estoques públicos permite ao Governo Federal possa intervir no mercado, quando necessário, evitando que os preços sofram alterações, em níveis elevados, durante a entressafra, o que pode comprometer o abastecimento interno e gerar pressão inflacionária.

Ações de apoio à comercialização e de garantia de renda mínima, mostram-se fundamentais para a manutenção da atividade em momentos de superprodução e baixa

de preços, podendo trazer maior segurança aos produtores rurais que podem ter a garantia de uma remuneração que seja compatível com os seus custos de produção.

Vale lembrar que, todo o processo de execução das políticas de garantia de preços mínimos e de apoio à comercialização e de vendas de estoques é realizada via leilão, por meio do Sistema de Comercialização Eletrônica, a fim de garantir transparência na aplicação dos recursos públicos e melhores preços.

LEILÃO PRA VOCÊ

O Leilão pra Você ganhou destaque nas negociações de terceiros. Trata-se do serviço oferecido pela Companhia, principalmente aos pequenos e médios produtores, visando ampliar a oportunidade de comercializar por meio dos leilões executados pela Conab, com a possibilidade de obtenção de melhores preços em suas negociações e ampla visibilidade de seus produtos e serviços em todo o território nacional.

É um desafio da área de comercialização aumentar significativamente as negociações realizadas por meio do Leilão pra Você, com a implementação de ações planejadas e integradas, a fim de transformar o serviço em um programa ágil e acessível para todos que dele queiram utilizar. As parcerias com o Ministério da Justiça, e com a Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA), dentre outras, fortaleceram o uso do sistema de comercialização e ampliaram as negociações com diversos outros segmentos da sociedade.

SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM

Em 2020 teve continuidade o Plano de Reestruturação da Rede Armazenadora própria da empresa, que promoveu a redução de 12 Unidades Armazenadoras em diversos estados da Federação, passando de 76 para 64 unidades, com a proposta de otimização da gestão e dos recursos.

Atualmente a Conab possui uma rede pública composta por 64 Unidades Armazenadoras operacionais, que servem às diversas políticas e programas públicos, como a Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), Programa de Vendas em Balcão (ProvB), Ação e Distribuição de Alimentos (ADA) e Programa de Aquisição de Alimentos (PAA). Além disso, essa rede presta serviços de armazenagem em lugares onde a estrutura privada é deficitária, promovendo oportunidades de melhorar a renda, em especial, do médio e pequeno produtor. Essa prestação de serviços resulta em faturamento que, no ano de 2020, chegou em R\$ 15,77 milhões.

CADASTRO DE ARMAZÉNS

Além de sua rede própria, a Conab também promove o gerenciamento do Cadastro Nacional de Armazéns que é composto por 16.752 armazéns cadastrados, com capacidade estática de 171,7 milhões de toneladas. O cadastro traz, entre outras informações, os dados técnicos e operacionais dos armazéns, sua capacidade estática e as coordenadas da localização geográfica. Seu banco de dados é único no Brasil e está disponível ao público, auxiliando no escoamento de safras e fornecendo ao produtor informação dos locais para o armazenamento de seus produtos.

ESTOQUES PÚBLICOS

Os produtos que formam os Estoques Reguladores e Estratégicos são adquiridos por meio das Aquisições do Governo Federal (AGF), pelo preço mínimo estabelecido pelo governo ou oriundos de Contratos de Opção de Venda. A administração dos estoques é realizada pela Conab, de forma a manter a regularidade do abastecimento interno e a segurança alimentar e nutricional da população, além de regular os preços de mercado e garantir a estabilidade da oferta e demanda de alimentos. Em 2020, os estoques públicos armazenados em unidades próprias e de terceiros totalizaram 152,4 mil toneladas:

ESTOQUES PÚBLICOS ARMZENADOS EM REDE PRÓPRIA E PRIVADA EM 2020						
LEILÃO	REDE PRÓPRIA		REDE PRIVADA		TOTAL	
	Qtd (kg)	%	Qtd (kg)	%	Qtd (kg)	%
Arroz	0	0	21.555.535	100	21.555.535	100
Café	30.662	100	0	0	30.662	100
Farinha de mandioca	28.500	100	0	0	28.500	100
Milho	43.595.917	33,76	85.558.370	66,24	129.154.287	100
Soja	0	0	1.649.310	100	1.649.310	100
TOTAL	43.655.079	28,64	108.763.215	71,36	152.418.294	100

Fonte: Portal Transparência - Gestão dos Estoques Públicos – Posição Estoque (por data)

Nota: Informações referente à 31/12/2020

ESTOQUES PÚBLICOS ARMZENADOS EM REDE PRÓPRIA E PRIVADA EM 2019						
LEILÃO	REDE PRÓPRIA		REDE PRIVADA		TOTAL	
	Qtd (kg)	%	Qtd (kg)	%	Qtd (kg)	%
Arroz	478.245	2,17	21.592.394	97,83	22.070.639	100
Café	30.662	100	0	0	30.662	100
Feijão	193.563	100	0	0	193.563	100
Milho	34.700.840	9,16	344.020.528	90,84	378.721.368	100
Soja	1.202.667	42,17	1.649.310	57,83	2.851.977	100
TOTAL	36.605.977	9,06	367.262.231	90,94	403.868.209	100

Fonte: Portal Transparência - Gestão dos Estoques Públicos – Posição Estoque (por data)

Nota: Informações referente à 31/12/2019

APOIO LOGÍSTICO

Em relação ao apoio logístico, a Conab realiza trabalhos por demanda, sobretudo no que se refere aos atuais programas sociais operacionalizados pela Companhia, entre eles destacam-se o Programa de Vendas em Balcão (PROVB) e Distribuição de Cesta de Alimentos (ADA), seja com a remoção e controle de estoques propriamente ditos, seja com o apoio técnico de planejamento da operação, no âmbito da logística.

Neste sentido, ao longo de 2020, foram publicados um total de 15 avisos de contratação de fretes, especificamente para atendimento do Programa de Vendas em Balcão, conforme descrito no quadro a seguir:

CONTRATAÇÃO DE FRETES	REMOÇÕES REALIZADAS
Publicados 15 avisos para contratação de fretes, sendo 5 para contratação de transportadores autônomos (Lei nº 13.713).	VOLUME REMOVIDO
	150.168,6t de milho em grãos
	CUSTO
	R\$ 135,6 milhões

Fonte: Conab/Sulog

Cabe destacar que o estoque público adquirido por meio de instrumentos da PGPM, não é exclusivo para o atendimento do PROV B. Esse estoque é utilizado como forma de garantir o abastecimento ou promover a regulação dos preços, no caso de preços de mercado altamente especulativos acima do Preço de Liberação de Estoques (PLE). Neste sentido, os produtos podem ser utilizados para atendimento PROV B ou colocados à venda direta por meio dos leilões públicos operacionalizados pela Conab. À vista disso, no ano de 2020, cerca de 99,5 mil toneladas de milho, localizadas no estado do Mato Grosso, foram negociadas no por meio de venda direta.

INFORMAÇÕES LOGÍSTICAS

A Conab produziu 12 boletins mensais de análise das questões logísticas, conhecido como Boletim Logístico, referentes ao agronegócio, com um total de 2.836 acessos, que dispõe de análise de preços de frete e da movimentação de grãos para exportação, bem como assuntos relevantes do setor logístico.

FOMENTO AO SETOR HORTIGRANJEIRO – PROHORT

O Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro (Prohort) possui, dentre seus principais objetivos, o desenvolvimento de um amplo sistema de informações de hortigranjeiros, a partir de dados das Centrais de Abastecimento (Ceasas), localizadas nas Unidades da Federação, visando subsidiar o delineamento das políticas públicas e contribuir para a inteligência agropecuária do setor. Todos os sistemas estão disponibilizados em www.prohort.conab.gov.br e contemplam:

- **Preços Diários:** cotações atualizadas diariamente de 48 produtos de 34 Centrais de Abastecimento. A partir dessa base, são disponibilizados, também, os Preços Médios por período.
- **Aplicativo de Preços Prohort - Ceasas:** é um retrato dos preços diários, que facilita o acesso por meio de um APP para celular, no qual é possível visualizar os preços praticados no atacado, atualizados diariamente, auxiliando os elos da cadeia produtiva na tomada de decisão. A ferramenta é gratuita e está disponível nas lojas de aplicativos.
- **Comercialização nas Ceasas:** informações sobre a movimentação física e financeira das Ceasas, segmentando a comercialização por grupo de hortigranjeiros, cereais e diversos.
- **Sistema de Informações dos Mercados de Abastecimento do Brasil (Simab):** informações sobre origem do produto, preços e volume físico e financeiro de comercialização. Possibilita a consulta para um universo de 117 frutas e 133 hortaliças, somando mais de 2.000 produtos, quando são consideradas as variedades.

A partir de março de 2020, com o objetivo de monitorar a regularidade do abastecimento do setor hortifrutícola, diante da adoção das medidas de distanciamento social, para conter a pandemia de Covid-19, desenvolveu-se o relatório de acompanhamento semanal da comercialização de frutas e hortaliças nas Centrais de Abastecimento do país. Os informes semanais estão disponíveis em <https://www.conab.gov.br/info-agro/hortigranjeiros-prohort/publicacoes-do-setor-hortigranjeiro>.

O Prohort divulga, mensalmente, o Boletim Hortigranjeiro, que analisa a comercialização exercida nos entrepostos públicos de hortigranjeiros, um dos principais canais de escoamento de produtos in natura do país. O estudo apresenta a conjuntura das cinco principais hortaliças (alface, tomate, batata, cebola e cenoura) e das cinco principais frutas (banana, laranja, maçã, mamão e melancia), selecionadas em função de seu peso no cálculo de Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA). As publicações estão disponíveis em: <https://www.conab.gov.br/info-agro/hortigranjeiros-prohort/boletim-hortigranjeiro>

No primeiro trimestre de 2020, publicou-se a Comercialização Total de Frutas e Hortaliças nas Centrais de Abastecimento, que traz a quantidade comercializada e o valor transacionado pelos entrepostos públicos de hortigranjeiros do país. Em 2019, este setor movimentou mais de 16,8 milhões de toneladas de frutas e hortaliças, representando aproximadamente 41 bilhões de reais.

Também no ano de 2020, o Prohort subsidiou, por meio do encaminhamento de informações de preços e análises do mercado de hortifrutis, o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), com vídeos denominado “Carrinho de Compras”. O material pode ser acessado no canal oficial do Mapa na plataforma Youtube: https://www.youtube.com/watch?v=RWFc3JMxln4&list=PLbownTWW2ZNPn3A0OB_2FbksHWm-GRITH.

Ainda tendo por base o contexto de pandemia pelo novo Coronavírus, foi desenvolvida, em parceria com as Superintendências Regionais da Companhia, a publicação do Compêndio de Estudos intitulada “Aspectos do Setor Hortigranjeiro durante a pandemia de Covid-19 no período de março a maio de 2020”. O estudo teve por objetivo descrever como as medidas de distanciamento e isolamento social, inicialmente adotadas em diferentes graus por todo o país para controlar a disseminação do coronavírus, refletiram-se na dinâmica do mercado hortigranjeiro e no abastecimento em geral. A publicação está disponível em: <https://www.conab.gov.br/institucional/publicacoes/compendio-de-estudos-da-conab>

Também em 2020, a Portaria nº 267, de 20 de novembro de 2019, alterada pelas Portarias nº 192, de 16 de junho de 2020, e nº 299, de 10 de setembro de 2020, todas do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), instituiu o Grupo de Trabalho - GT com o objetivo de promover um ambiente para discutir ações e respectivas projeções direcionadas à modernização das Centrais de Abastecimento brasileiras. Como resultado, foi construído e enviado ao Mapa, em dezembro de 2020, o relatório final contendo as propostas deliberadas pelo grupo.

FISCALIZAÇÃO DE ESTOQUES PÚBLICOS E DE PROGRAMAS GOVERNAMENTAIS

As ações de fiscalização dos estoques públicos em 2020 foram decisivas para inibição de desvios desses estoques, sendo realizadas vistorias quanti-qualitativas em 300 armazéns (considerado o número de vistorias em uma mesma unidade), de forma a

identificar perdas, desvios e condições inadequadas de manutenção e conservação dos estoques, abrangendo um universo de 708.113 toneladas de produtos estocados, em números acumulados, em todas as unidades da federação.

Destacam-se ainda, as inspeções realizadas nas operações de Garantia e Sustentação de Preços, envolvendo instrumentos, como a Subvenção ao Extrativismo (PGPM-Bio), com 382 vistorias, Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), com 725 vistorias e Vendas em Balcão com 250 vistorias.

Em parceria com o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) foram celebrados 2 (dois) Termos de Execução Descentralizada (TED) em 2020. O TED nº 5, para fiscalização do Programa de Garantia da Atividade Agropecuária (Proagro), executado entre março e dezembro/2020, possibilitou que fossem feitas 347 supervisões/fiscalizações de operações do Proagro. O TED nº 6, para fiscalização de Operações de Seguro Rural, envolvendo beneficiários do 3º quadrimestre de 2019 e do 1º e 2º quadrimestres de 2020, possibilitou a realização de 1.236 vistorias envolvendo as informações apresentadas nas apólices, marcação de coordenadas geográficas, dimensionamento das lavouras e elaboração de laudos de fiscalização em cada propriedade vistoriada.

POLÍTICAS SOCIAIS

PROGRAMA DE AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS – PAA

Entre os objetivos de atuação da Conab está a execução de políticas públicas federais nas áreas de abastecimento e de regulação da oferta de produtos agropecuários.

O PAA está inscrito nessa execução, que, além de fomentar o desenvolvimento da agricultura familiar brasileira, também contribui com a inclusão econômica e social no meio rural, com o atendimento a pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional, com a promoção do abastecimento alimentar, e com a constituição de estoques públicos de alimentos.

As operacionalizações do PAA são realizadas com recursos repassados pelo Ministério da Cidadania (MC) e pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), que são as respectivas Unidades Gestoras do Programa – via formalização de Termos de Execução Descentralizada (TEDs).

São beneficiários do Programa agricultores familiares, mulheres rurais, assentados da reforma agrária, silvicultores, aquicultores, extrativistas, pescadores artesanais, povos indígenas, comunidades quilombolas e demais povos e comunidades tradicionais enquadrados no Pronaf e suas organizações.

Por intermédio das 27 Superintendências Regionais da Companhia, o Programa é operacionalizado diretamente com associações e cooperativas da agricultura familiar, por meio dos referidos instrumentos.

Em 2020, a Conab operacionalizou R\$ 223.487.793,83 de recursos oriundos do Ministério da Cidadania, de emendas parlamentares e de créditos extraordinários para enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do coronavírus (Medida Provisória nº 957/2020). Esses recursos foram distribuídos entre as modalidades Compra com Doação Simultânea (CDS) (R\$ 223.237.866,39) e Aquisição

de Sementes (R\$ 249.927,44), além dos recursos que envolvem a operacionalização do Programa e despesas com impostos.

Os valores utilizados nas modalidades operacionalizadas pela Conab, possibilitarão a comercialização de 77 mil toneladas de alimentos produzidos por 31.213 agricultores familiares, organizados em cooperativas ou associações. As cooperativas e associações apresentaram à Conab 1.769 projetos da modalidade de compra com doação simultânea (CDS). Para a modalidade Aquisição de Sementes, foi contemplado o Plano de Distribuição.

Atualmente são executadas, pela Conab, as seguintes modalidades: Compra com Doação Simultânea (CDS), Aquisição de Sementes, Compra Direta da Agricultura Familiar e Apoio à Formação de Estoques pela Agricultura Familiar (CPR-Estoque). As modalidades operacionalizadas em 2020 foram as seguintes:

- **Compra com Doação Simultânea (CDS):** tem como objetivo a compra de alimentos diversos e doação simultânea às unidades receptoras e, nas hipóteses definidas pelo Grupo Gestor do Programa de Aquisição de Alimentos, diretamente aos beneficiários consumidores, com o objetivo de atender a demandas locais de suplementação alimentar de pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional. Em 2019 o programa contemplou 4.792 agricultores familiares, o que demandou recursos financeiros da ordem de R\$ 32,3 milhões.
- **Aquisição de Sementes:** tem por finalidade a compra de sementes, mudas e materiais propagativos para alimentação humana ou animal de beneficiários fornecedores para doação a beneficiários consumidores ou fornecedores. Em 2020, os recursos alocados no Programa atingiram o patamar de R\$ 250 mil reais, contemplando 17 agricultores familiares.

Além disso, em cumprimento ao disposto no artigo 11 da Lei nº 14.048/2020, foi autorizada a quitação, em produto, de parcelas vencidas ou vincendas de Cédulas de Produto Rural (CPRs) emitidas em favor da Conab por organizações de agricultores familiares cuja comercialização da produção tenha sido prejudicada pela pandemia da Covid-19.

As operações da Companhia, em 2020, contemplaram 869 municípios, sendo que 64% dos recursos foram destinados às regiões Norte e Nordeste.

EXECUÇÃO DO PAA EM 2018						
MODALIDADES	VALOR (R\$)		Nº DE AGRICULTORES FAMILIARES		% DOS RECURSOS POR MODALIDADE	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Aquisição de sementes	249.927,44	4.329.728,23	17	326	0,1%	10%
CDAF	0,00	0,00	0	0	0%	0%
CDS	223.157.875,20	32.319.855,36	31.182	4.792	99,9%	78%
CPR-Estoque	0,00	4.731.273,67	0	767	0%	11%
Total	223.407.802,64	41.380.857,26	31.199	5.885	100%	100%

Fonte: Conab

DOAÇÃO DE ALIMENTOS

A Conab executa a Ação de Distribuição de Alimentos a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos (ADA), que consiste na aquisição de gêneros alimentícios básicos e na distribuição/disponibilização gratuita desses gêneros em forma de cestas de ali-

mentos, com o intuito de atender, em caráter emergencial e complementar, famílias que se encontram em situação de insegurança alimentar e nutricional. A ação é efetivada por meio de recursos repassados pelo Ministério da Cidadania, via Termo Execução Descentralizada (TED) específico. São contempladas, atualmente, famílias de comunidades indígenas e comunidades remanescentes de quilombos.

A materialização de tal iniciativa viabilizou, em 2020, a distribuição de 152.772 cestas de alimentos a 47.418 famílias. A distribuição por segmento pode ser observada na tabela abaixo:

DOAÇÃO DE ALIMENTOS			
SEGMENTO	QUANTIDADE DE CESTAS)	QUANTIDADE DE ALIMENTOS	QUANTIDADE DE FAMÍLIAS ATENDIDAS
Quilombola	94.334	1.770.263	36.865
Indígena (Funai)	52.850	1.216.139	7.538
Indígena (Sesai)	5.588	123.950	3.015
Total	152.772	3.110.352	47.418

Fonte: Conab

A Conab atua, ainda, na suplementação da oferta de alimentos para entidades públicas e/ou de interesse social, com atuação direta em ações de segurança alimentar e nutricional, fazendo uso de produtos originários de aquisições da agricultura familiar, bem como de saldos remanescentes de produtos adquiridos para atendimento à Ação de Distribuição de Alimentos, vinculados ao estoque estratégico e/ou outro estoque público sob gestão da Conab. Em 2020, as doações de alimentos à rede de socioassistencial totalizaram 50,7 toneladas. Quatro instituições sociais distintas, localizadas em 4 (quatro) diferentes Unidades da Federação, foram contempladas com doações.

ASSISTÊNCIA HUMANITÁRIA INTERNACIONAL

A assistência humanitária internacional, que também faz parte do rol de ações operacionalizadas pela Companhia, promove a doação de alimentos a países em situação de vulnerabilidade social, econômica e/ou afetados por calamidades públicas provocadas por eventos socionaturais adversos, em atendimento à Lei nº 12.429, de 20/06/2011, alterada pelas Leis nº 12.688/2012 e nº 13.001/2014.

O Ministério das Relações Exteriores, por meio da Agência Brasileira de Cooperação (ABC/MRE), define os quantitativos e respectivos destinatários, e a Companhia atua diretamente na disponibilização dos produtos, na sua armazenagem e na logística de distribuição até os portos brasileiros. No exercício de 2020, foram iniciadas as tratativas para doação de arroz para o Líbano e para Moçambique.

PROGRAMA DE GARANTIA DE PREÇOS PARA A AGRICULTURA FAMILIAR (PGPAF)

O Programa de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar (PGPAF) assegura aos participantes um desconto no financiamento do Pronaf, de modo a protegê-los de quedas excessivas no valor da sua produção. O papel da Conab é levantar os custos de produção (que serão a base para definição dos preços de referência), coletar mensalmente os preços recebidos pelo produtor dos produtos enquadrados no PGPAF e calcular o

bônus e informar ao Ministério da Agricultura, os preços médios mensais de mercado para cada produto do PGPAF e o bônus por produto e Unidade da Federação no referido mês. Em 2020 foram realizadas 504 análises mensais de mercados e definidos os respectivos bônus dos 42 produtos que fazem parte da pauta do Programa.

SUBVENÇÃO AOS PRODUTORES EXTRATIVISTAS

A Companhia também atua na geração de renda e no fortalecimento econômico e social das comunidades de extrativistas e populações tradicionais, por meio do fomento à conservação e uso sustentável dos recursos naturais, com o amparo do programa de Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade (PGPM-Bio). A Conab paga a diferença do valor aos que comprovarem a venda de seu produto por preço inferior ao preço mínimo fixado pelo Governo Federal. A seguir os dados comparativos da subvenção nos anos de 2020 versus 2019:

DADOS DE SUBVENÇÃO PGPM-BIO						
SUBVENÇÃO	2020			2019		
	QUANT. (KG)	VALOR (R\$)	FAMÍLIAS	QUANT. (KG)	VALOR (R\$)	FAMÍLIAS
Açaí (Fruto)	2.162.167,63	1.208.639,51	0	767.249,00	447	314
Andiroba (Amêndoa)	76.157,00	24.225,63	30	16.611,00	19	8
Babaçu (Amêndoa)	5.269.088,48	12.967.515,19	6412	5.351.221,00	8.722,00	5507
Borracha	240.486,65	752.304,89	619	291.729,00	950	655
Buriti (fruto)	92.147,66	50.805,60	43	0	0	0
Cacau Extrativista (amêndoa)	26.336,60	57.864,81	40	7.741,00	20	15
Juçara (fruto)	6934,142	15690,18	5	1.942	4	1
Macaúba (fruto)	78.242,82	23.246,53	9	403.360,00	140	71
Mangaba (fruto)	919.090,74	1.010.808,51	720	822.534,00	1.165,00	665
Murumuru (fruto)	37002,57	16200	22	0	0	0
Pequi (fruto)	23.569.361,40	7.374.728,77	3026	8.873.099,00	3.236,00	1726
Piaçava (fibra)	80.980,27	49.298,37	22	0	0	0
Pinhão (fruto)	2.946.514,61	5.566.203,94	1472	1.623.821,00	3.652,00	942
Pirarucu	73.184,00	60.742,75	74	0	0	0
Umbu (fruto)	1215711,758	695257,7	375	921987	409	253
Total	36.793.406,33	29.873.532,38	13749	19.079.352	18.764	10.157

Fonte: Conab

PROGRAMA VENDAS EM BALCÃO

No que concerne à comercialização dos estoques públicos, a Conab, por meio do denominado Programa Vendas em Balcão (ProVB), vem garantindo a oferta de milho dos estoques públicos aos criadores rurais de pequeno porte, a preços compatíveis com os de mercado, assegurando suprimento regular de insumos a inúmeras propriedades rurais. Desta forma, contribui para o desenvolvimento de um dos mais representativos segmentos da economia nacional e induz a geração de renda e de empregos, sobretudo nas áreas rurais mais necessitadas, beneficiando, também, de forma significativa, o criador vinculado à agricultura familiar.

No ano de 2020, foram envidados todos os esforços necessários para evitar o

desabastecimento de milho em grãos nas Unidades Armazenadoras da Conab.

Em face das restrições impostas pela pandemia do Covid-19, foram tomadas várias medidas que viabilizassem a rotina dos atendimentos, tais como a expedição de recomendações para a gestão de estoques equilibrada por parte das Regionais; a manutenção da prorrogação, por tempo indeterminado, das revalidações de cadastros dos clientes atendidos, como forma de reduzir o fluxo e o deslocamento de pessoas nas localidades correspondentes; e a ampliação do limite de venda de milho, por animal, no âmbito do ProVB, nos estados do Rio Grande do Sul e de Santa Catarina, em atendimento à situação de emergência provocada pela estiagem, declarada em ambos os Estados.

Como resultado, em 2020, o ProVB contemplou, aproximadamente, 16.000 criadores de pequeno porte, com cerca de 84.000 atendimentos, comercializando mais de 144 mil toneladas de milho em grãos em todas as regiões do país.

COMERCIALIZAÇÃO DE MILHO DO PROVB EM 2020			
REGIÃO	QUANTIDADE (T)	RECEITA (R\$ MIL)	CLIENTES
Norte	7.553	7.967,00	1.394
Nordeste	100.094	159.306,00	11.027
Centro-Oeste	6.186	5.365,00	1.163
Sudeste	7.686	7.528,00	1.415
Sul	22.916	20.172,00	937
Total	144.435	200.338,00	15.936

Fonte: Conab

COMERCIALIZAÇÃO DE MILHO DO PROVB EM 2018			
REGIÃO	QUANTIDADE (T)	RECEITA (R\$ MIL)	CLIENTES
Norte	6.187	4.562,00	2.259
Nordeste	98.786	71.484,00	12.853
Centro-Oeste	7.256	4.049,00	1.547
Sudeste	8.963	6.596,00	1.782
Sul	14.633	7.959,00	701
Total	135.825	94.650,00	19.142

Fonte: Conab

INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA

PESQUISA E AVALIAÇÃO DE SAFRAS

A Conab possui longa experiência e tem demonstrado excelência nas atividades relacionadas à coleta, tratamento, análise e disseminação de informações da agropecuária. Tais informações são imprescindíveis para a geração de inteligência agropecuária, para subsidiar a tomada de decisão do governo, dos produtores rurais, dos agentes econômicos e permitem maior compreensão acerca do abastecimento, da segurança alimentar e nutricional e da competitividade do país no mercado externo.

As informações concedidas a toda sociedade são obtidas utilizando-se de métodos que envolvem modelo estatístico, pacotes tecnológicos, modelo agrometeorológico e espectral, uso de geotecnologia, monitoramento das variáveis meteorológicas, custos

de produção, pesquisas de preços, levantamento de estoques privados, além de encontros com o setor e contato em campo com a rede de colaboradores nas principais regiões produtoras do país.

DISSEMINAÇÃO DE CONHECIMENTOS E INFORMAÇÕES

Em 2020, a disseminação de informações agropecuárias teve foco na manutenção do aprimoramento contínuo, na qualidade, na segurança, transparência e tempestividade. Para tanto, utilizou-se metodologias robustas, modelos estatísticos e econômicos e tecnologias da informação. O que resultou em maior reconhecimento e participação estratégica no cenário agroeconômico nacional e internacional, sobretudo em relação a:

- a) **Produção agrícola:** área, produção, produtividade e mapeamento de culturas;
- b) **Informações de mercado:** preços agropecuários nacionais e internacionais, receita bruta, preços mínimos, indicadores econômicos;
- c) **Custo de produção:** custos de produção de produtos agropecuários e da sociobiodiversidade, margem bruta e líquida recebida pelos produtores, relação de troca, preços dos insumos agrícolas, acompanhamento do mercado de máquinas e fertilizantes; e
- d) Estoques privados de café e arroz.

A disseminação das informações ocorreu não apenas por meio de publicações propriamente ditas, tais como os Boletins de Acompanhamento da Safra e de Monitoramento Agrícola, Receita Bruta dos Produtores Rurais Brasileiros, Informativo dos Indicadores da Agropecuária, mas também por meio da página eletrônica da Conab e, sobretudo, por meio do Portal de Informações Agropecuárias.

Em 2020, o Portal acumulou 129.835 visualizações e foi acessado por 81 países de todos os continentes. No Brasil, os usuários somaram 118.861, nos Estados Unidos 2.945, na China 1.473 e na Argentina 1.031. O tema de maior interesse foi Safras e suas Séries Históricas, com 9.476 acessos, seguido dos Preços Mínimos, com 9.089, Custos de Produção, com 8.657 e depois os Mapeamentos, com 7.551. No Brasil, os maiores acessos foram feitos nos seguintes estados: São Paulo, Distrito Federal, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, Paraná e Goiás, pela ordem.

Importante destacar o intercâmbio de experiências e informações com outros órgãos e instituições nacionais e internacionais, objetivando ampliar e qualificar os processos relacionados à informação, divulgar os nossos instrumentos de ação relacionados ao objeto social da Companhia, e também absorver novas tecnologias e experiências.

Em 2020 foram realizadas tratativas com a Secretaria da Receita Federal do Brasil, o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea), o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), o Ministério da Economia (ME), Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (INPE), Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), Universidade de São Paulo/Escola Superior de Agricultura “Luiz Queiroz” Esalq, Universidade do Estado de Mato Grosso (Unemat), Secretaria de Agricultura e Abastecimento de São Paulo, Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural de Minas Gerais (Emater-MG), Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina (Epagri-SC), além da participação nas atividades da Organização de Informação de Mercado das Américas (OIMA).

GESTÃO DE OFERTA

Como parte da missão institucional de “contribuir para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural”, a Conab elabora mensalmente o Quadro de Oferta e Demanda do milho, da soja, do trigo, do arroz, do feijão e do algodão. O quadro de suprimentos compreende dados de produção, consumo, importação, exportação e estoques. Em 2020 foram publicadas mensalmente análises do suprimento nacional e elaborados os quadros de oferta e demanda, totalizando 72 Quadros de Oferta e Demanda e 72 análises.

ANÁLISE E ESTUDOS

A Companhia produz análises e estudos buscando atuar na geração, consolidação e disponibilização de informações dos mercados agropecuários dos produtos que a Conab atua, contribuindo para a inteligência agropecuária brasileira. Além dos estudos, são disponibilizadas regularmente informações de mercado de 32 produtos agropecuários, com intuito de fornecer subsídios para auxiliar na atividade de produtores rurais e extrativistas.

Em 2020 foram realizados:

- **Perspectiva Agropecuária:** o objetivo é auxiliar não apenas o produtor a mitigar um pouco da incerteza da produção na safra seguinte, mas também, fornecer um cenário sobre a situação do abastecimento do país para as principais culturas, além de auxiliar na formulação de políticas voltadas ao setor. Em 2020 foram elaborados estudos de perspectivas de safras futuras e sobre volatilidade dos preços internos e externos para milho, soja, trigo, algodão e feijão. O que resultou na publicação Perspectivas para a Agropecuária Safra 2020/2021.
- **Conjunturas Agropecuárias:** as condições mercadológicas dos produtos agrícolas são continuamente analisadas pela Companhia, com o intuito de balizar intervenções no mercado, além de fornecer informações ao público externo sobre o mercado agropecuário. Tais informações são disponibilizadas para a sociedade civil e Governo Federal por meio de relatórios conjunturais semanais e mensais. Em 2020 foram produzidas 424 análises desse tipo (sendo 352 conjunturas semanais e 72 mensais), além de 10 informes sobre macroeconomia.
- **Estudos Técnicos:** Objetivando subsidiar as ações internas, o governo em suas várias esferas, o produtor e os agentes de mercado em seu processo decisório, bem como antecipar problemas futuros, a Conab elaborou os seguintes estudos em 2020:
 - » Estudo sobre estoques privados de arroz
 - » Estudo sobre elasticidade de transmissão de preços do arroz
 - » Elasticidade renda de 20 produtos agropecuários
 - » Estimativa de consumo domiciliar de óleo de soja
 - » Elaboração de modelos de previsão de preços para milho, soja, café, trigo, arroz, feijão e leite.

Os estudos estão alinhados com a missão da Conab de prover inteligência agropecuária, e contribuir com dados e informações necessárias para a análise da situação do abastecimento das principais culturas agrícolas.

Com o objetivo de divulgar informações, a Conab promoveu e participou de seminários, webinars e câmeras temáticas sobre a agropecuária nacional. Em 2020, foram realizadas 31 palestras técnicas sobre os mercados de diferentes produtos agropecuários, e realizados 50 reuniões do fórum de debate com apresentações da Conab para o corpo técnico e convidados de instituições externas, como Banco Central, Ministério da Economia, Ministério da Agricultura entre outras.

PROPOSIÇÃO DE INSTRUMENTOS DE POLÍTICA AGRÍCOLA

A Conab tem o papel de propor ações governamentais, sejam elas preventivas ou reativas, em vistas a garantir o abastecimento interno e assegurar renda ao produtor rural. Possui ainda o papel de elaborar e sugerir ao Mapa a criação de novos instrumentos de apoio à comercialização dos produtos.

Em 2020, foram enviadas para o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento notas técnicas sobre produtos que tiveram grande aumento de preços no período da pandemia, em função da alta demanda internacional por commodities e do cenário de Dólar mais forte perante o Real, o que impulsionou as vendas para o setor externo. Para este cenário, e visando garantir a situação do abastecimento de mercado a Conab propôs uma Nota técnica sobre o aumento do limite de importação do trigo sem a Tarifa Externa Comum (TEC) e Três propostas sugerindo redução da (TEC) – arroz, milho e soja.

PARCERIAS COM OUTROS ÓRGÃOS

Mantendo sua estratégia de aproximação com as diversas instituições públicas e/ou privadas, vinculadas ao setor agrícola, a Conab realizou esforços para manter e estreitar parcerias no sentido de aperfeiçoar, ampliar e qualificar as ações das partes, retornando à sociedade benefícios efetivos e mensuráveis.

Entre eles, destacamos os Termos de Execução Descentralizada (TED), vigentes em 2020:

- **Ministério da Cidadania**, no período de 07/2017 a 04/2020, com a liberação de R\$ 24.170.000,00 (vinte e quatro milhões, cento e setenta mil reais), visando à operacionalização da Ação de Distribuição de Alimentos a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos (ADA), que consiste na aquisição de gêneros alimentícios básicos e na distribuição/disponibilização gratuita desses gêneros em forma de cestas de alimentos, com o intuito de atender, em caráter emergencial e complementar, famílias que se encontram em situação de insegurança alimentar e nutricional;
- **Secretaria do Tesouro Nacional (STN)**, no período de 01/2020 a 12/2020, no valor de R\$ 29 milhões, com vistas ao pagamento de subvenção para a Política de Garantia de Preços Mínimos para a Sociobiodiversidade (PGPM-Bio). Ressalta-se que o valor originalmente previsto foi ampliado (Portaria Interministerial N° 008, de dez/2020). Os Estados de Minas Gerais e Maranhão tiveram os maiores valores aportados (R\$13,5 e R\$13,6 milhões, respectivamente), seguidos da Paraíba, Pará e Acre. Babaçu, pequi, pinhão, açaí e mangaba são os produtos que mais tiveram quantidades subvencionadas em 2020. Mais de 13 mil produtores extrativistas foram beneficiados, com valor médio de subvenção de R\$ 2,32 mil.

- Em relação ao apoio à comercialização da agricultura familiar, foi formalizado, em 08/07/2020, [Aditivo ao Termo de Execução Descentralizada - TED Nº 01/2016 - TA Nº 03/2020/DECOMP/SEISP](#), junto ao Ministério da Cidadania. A Conab recebeu aporte orçamentário para execução da modalidade PAA Sementes. Valor Total de R\$250.000,00. Foi contratado um plano de distribuição de sementes de cebola no Estado Rio Grande do Sul, com a participação de 17 agricultores familiares, para doação de 652 kg de sementes. Vigência: 31/12/2020.
- Em 25/05/2020, foi formalizado o [Termo de Execução Descentralizada - TED Nº 01/2020](#), para operacionalização do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), destinado à aquisição da produção de agricultores familiares com vistas à doação de alimentos adequados e saudáveis a pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional, com recursos oriundos de emendas parlamentares do exercício de 2020. Vigência: 22/05/2021. Do total descentralizado (R\$8.874.815,00), foram executados R\$7.883.709,41 (sete milhões, oitocentos e oitenta e três mil, setecentos e nove reais e quarenta e um centavos), correspondente a 89%. Foram contratados 67 projetos de PAA, envolvendo cerca de 1.000 agricultores familiares, prevendo-se a doação de 7 mil toneladas de alimentos a pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional.
- Também foi formalizado o [Termo de Execução Descentralizada nº - TED Nº 16/2019](#), celebrado entre o Mapa e a Conab, com o propósito de desenvolver ações integradas destinadas a ampliar a participação da agricultura familiar nos mercados público e privado, por meio de realização de eventos denominados “Encontros de Oportunidades de Negócios para a Agricultura Familiar”. Créditos Orçamentários Recebidos: R\$ 560.000,00. Os referidos eventos foram suspensos, temporariamente, ao longo de 2020, em razão da pandemia do novo Coronavírus e da necessidade de adaptação dos serviços públicos com o objetivo de diminuir os riscos de propagação do vírus, consoante Instrução Normativa nº 19, do Ministério da Economia; Ofício Circular nº 7/2020/GAB-GM/Mapa, do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento; e Ofício Interno Presi Conab nº 136, de 16 de março de 2020.
- [Secretaria de Agricultura Familiar e Cooperativismo \(SAF\) e a Conab](#), no âmbito de suas atribuições, com o propósito de desenvolver ações integradas destinadas a ampliar a participação da agricultura familiar nos mercados público e privado, por meio de realização de eventos denominados “Encontros de Oportunidade de Negócios para a Agricultura Familiar”, de forma a aproximar as “pontas” vendedora e compradora, incluindo os órgãos adquirentes via Compras Institucionais.
- [Agência Nacional de Água \(Ana\)](#), no período de 08/2017 a 06/2020, com recebimento de R\$ 77.999,62 para continuação dos mapeamentos da área cultivada de café e mapeamento das áreas cultivadas com arroz irrigado (por inundação) com base em imagens de satélite recentes e aferições de campo.
- [Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento \(Mapa\)](#), no período de 07/2020 a 01/2021, com recebimento de R\$ 445.000,00 para cooperação orçamentária e financeira, mediante descentralização de crédito da Secretaria de Política Agrícola (SPA/Mapa) à Conab para a realização dos 2º, 3º e 4º levantamentos públicos da safra de café de 2020 e o 1º levantamento de 2021 nas principais regiões produtoras (Minas Gerais, Espírito Santo, Paraná, São Paulo, Goiás,

Bahia, Rondônia, Mato Grosso e Rio de Janeiro), com previsão de divulgação em agosto, setembro, dezembro de 2020 e janeiro de 2021.

- **Instituto Federal Goiano (IFGO)**, no período de 12/2020 a 12/2021, com repasse executado total de R\$300.000,00, para cooperação entre o IFGO e a Conab, no âmbito de suas atribuições, com o propósito de trabalhar em conjunto com o compromisso de gerar inteligência agropecuária para o setor, mediante o desenvolvimento de soluções tecnológicas que permitam a comunicação direta entre as instituições e o produtor.

AÇÕES DA CONAB DESENVOLVIDAS NO CONTEXTO DA PANDEMIA DO COVID-19

A Conab passou, ao longo de grande parte de 2020, pelo imenso desafio da pandemia do novo coronavírus. Consciente dos riscos e preocupada com o corpo funcional da empresa, a Alta Gestão da Companhia recomendou, por meio de portarias, a realocação de sua força de trabalho, com a fixação da jornada de trabalho reduzida e a possibilidade de trabalho remoto, considerando os respectivos enquadramentos nos perfis considerados de risco.

A concentração de tarefas junto a um número reduzido de empregados, não obstante, não interferiu na execução das políticas sociais sob gestão da Companhia. Foram formalizadas diversas novas parcerias institucionais junto a órgãos da administração federal direta, a exemplo de Termos de Execução Descentralizada junto a Secretarias vinculadas ao Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos e também junto ao Ministério da Cidadania. Segue detalhamento:

Em 08/04/2020, foi celebrado o Termo de Execução Descentralizada - TED nº 003/2020. Por meio desse instrumento e de seus respectivos Termos Aditivos 01 e 02, a Secretaria Nacional de Políticas de Promoção da Igualdade Racial (SNPIR/MMFDH), do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos, repassou recursos no montante de R\$40.456.499,24 (quarenta milhões, quatrocentos e cinquenta e seis mil, quatrocentos e noventa e nove reais e vinte e quatro centavos) para a Conab, visando à concretização do feito, que consiste na aquisição, na embalagem e na disponibilização de cestas de alimentos aos povos e comunidades tradicionais (indígenas e quilombolas) em situação de vulnerabilidade em relação à sua segurança alimentar e nutricional, em face da pandemia do coronavírus (COVID-19). Do total de cestas vinculadas ao TED e aos respectivos aditivos (401.619), foram distribuídas, ao longo de 2020, 371.212 cestas.

Em 25/05/2020, foi formalizado o Termo de Execução Descentralizada - TED Nº 03/2020 junto ao Ministério da Cidadania, com o objetivo operacionalizar o PAA no âmbito da ação de enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do Coronavírus. Valor Total: R\$ 220.000.000,00. Vigência: 28/05/2021. Desse total, R\$217.500.000,00 (duzentos e dezessete milhões e quinhentos mil reais) foram destinados para a contratação de projetos de PAA. Foram executados 98,9% (R\$ 215,1 milhões) do valor repassado, contratando-se 1.699 projetos com a participação de cerca de 30 mil agricultores familiares, para doação de mais de 70 mil toneladas de alimentos a pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional.

Também celebrou-se, em 15/09/2020, foi firmado o TED nº 03/2020, em parceria com a Secretaria Nacional de Políticas para Mulheres (SNPM/MMFDH), do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos. O instrumento, que garantiu recursos da ordem de R\$4.735.600,00 (quatro milhões, setecentos e trinta e cinco mil e seiscentos

reais) à Conab, é voltado à aquisição, à embalagem e à disponibilização de cestas de alimentos a mulheres em insegurança alimentar e nutricional devido à pandemia do novo coronavírus (Covid-19), e em situação de violência, com enfoque naquelas sob medidas protetivas. Foram adquiridos diversos gêneros alimentícios e, na sequência, embaladas 49.036 cestas de alimentos. Dessas, 42.118 foram devidamente entregues em 2020.

Por fim, tem-se o TED nº 08/2020, firmado em 07/12/2020 junto ao Ministério da Cidadania. A parceria, resultado da edição de Medida Provisória nº 1.008, de 26/10/2020, permitiu a descentralização de R\$244.520.239,80 (duzentos e quarenta e quatro milhões, quinhentos e vinte mil, duzentos e trinta e nove reais e oitenta centavos), para fins de aquisição e distribuição de cestas de alimentos a famílias pertencentes a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos (GPTE) em situação de insegurança alimentar e nutricional. Do total previsto, R\$228.010.000,00 (duzentos e vinte e oito milhões e dez mil reais) já foram repassados à Conab, ainda em 2020, viabilizando a aquisição, já em dezembro do referido exercício, dos alimentos necessários para a formação de 1.696.668 de cestas. O recebimento dos alimentos nas Unidades Armazenadoras da Conab ocorrerá nos meses de janeiro e fevereiro/2021. As distribuições estão previstas para o final de fevereiro/início de março de 2021, dependendo de informações dos parceiros do projeto (Ministério da Cidadania, Funai, Fundação Palmares, entre outros).

3. METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

A Estratégia de Longo Prazo, elaborada em consonância com a Lei Nº 13.303/2016 e o Decreto Nº 8.945/2016 que a regula, tem como um de seus produtos o Plano de Negócios, composto por indicadores e metas, com foco nos objetivos estratégicos da Conab.

Ao longo da sua execução, a Companhia tem demonstrado maior maturidade para autocriticar seus indicadores e, em alguns casos, apontar a necessidade de sua reavaliação.

Diante do processo de transformação e modernização demandado da Companhia, foi necessário a instituição de novos objetivos e métricas, coerentes com o redesenho da estrutura organizacional, guiada por diretrizes estabelecidas pelo Conselho de Administração e Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento (Mapa).

O redesenho proposto do mapa estratégico se apoia em 3 (três) principais temas, vinculados à perspectiva “Resultados à Sociedade”: Inteligência agropecuária, Políticas Sociais e Econômicas e Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado. As outras duas perspectivas, “Foco de Atuação” e “Processos de Suporte”, apresentam objetivos que devem contribuir com os resultados a serem entregues à sociedade e, assim, evidenciar a relação de causa e efeito presente no BSC.

Os novos objetivos e indicadores estratégicos da Companhia foram elaborados segundo a metodologia do Balanced Scorecard - BSC, que agrega um conjunto de objetivos, indicadores e metas, conforme perspectivas de ação da Conab.

O Plano Estratégico da Companhia desdobra-se em 11 objetivos, subdivididos em 3 perspectivas: Recursos à Sociedade, Focos de Atuação e Processos de Suporte. Com base em nossa gestão estratégica, cada um desses objetivos possui indicadores de desempe-

nho associados. Cada indicador, por sua vez, possui metas com acompanhamento sistemático, de forma a garantir a execução da estratégia corporativa.

Na Matriz da Companhia foram monitorados 11 objetivos estratégicos, desdobrados em indicadores e metas. Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 15 indicadores, 9 (60%) alcançaram as metas, 5 (33%) não alcançaram e 1 (7%) não foi passível de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

É importante ressaltar que o planejamento requer, além da definição de objetivos e indicadores, planos e projetos que evidenciem a estratégia da Companhia para alcançar os objetivos pretendidos. Assim, as áreas táticas da organização devem, a partir dos objetivos traçados e dos indicadores monitorados, definir projetos e planos para alcançá-los.

Quanto às políticas públicas, as atividades que atendem seus objetivos institucionais são agrupados por meio dos temas estratégicos:

I - Inteligência agropecuária

A Conab é uma empresa pública responsável pela geração e disseminação de informação, conhecimento e inteligência, para o setor agropecuário, segurança alimentar e abastecimento, proporcionando acesso aos agentes econômicos nacionais e internacionais, com credibilidade, continuidade, consistência e transparência, sendo referência em âmbito interno e externo, principalmente no processo de previsão das safras, elaboração de custos da produção e divulgação de preços agropecuários.

No mundo atual, a informação agropecuária é fator crítico para atender às necessidades de melhoria da segurança alimentar mundial e nacional. A preocupação das diversas organizações e instituições internacionais (FAO e G.20, por exemplo) com a qualificação das informações, exige dos governos o fortalecimento das instituições responsáveis pela coleta, tratamento e divulgação da informação, do conhecimento e inteligência, onde se insere a Conab.

II - Políticas Sociais e Econômicas

A Conab atua na formulação e execução de políticas para o setor agropecuário e de abastecimento, com vistas ao desenvolvimento da agricultura nacional e de sua cadeia produtiva. Este trabalho é subsidiado por estudos e pesquisas realizados por técnicos especializados e pelo desenho de uma estrutura que permite alcançar as diversas regiões do país. Deste modo, além de executar Políticas Públicas, propõe também o aperfeiçoamento destas e, até mesmo, submete novas propostas ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – Mapa.

Políticas públicas podem ser entendidas como uma linha de ação conscientemente escolhida respondendo sobre o que os governos fazem, por que fazem e que diferença faz para a sociedade e seus problemas, tendo como questões os valores sociais e institucionais, podendo envolver também àquelas relativas à capacidade de comprometimento e participação na sociedade.

A formulação de políticas públicas é o processo de elaboração, sob o ponto de vista da racionalidade econômica, onde o sistema econômico induz à construção da polí-

tica sistêmica que responsabiliza o sistema político no processo de formulação e decisão (ou da formulação responsável, que propõe a discussão pública das alternativas e o julgamento dos critérios utilizados na formulação da política pública.

III - Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado

A Companhia contribui para a promoção do abastecimento e o acesso regular e permanente da população brasileira à alimentação adequada e saudável, realiza estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação de políticas de abastecimento e atua na fiscalização dos estoques públicos.

A implementação de políticas envolve ações por indivíduos ou grupos públicos e privados que se propõem a atingir objetivos de políticas devidamente aprovadas e com recursos alocados, cujos problemas de realização exigem tomada de decisão por parte dos executores.

A capacidade de execução deve estar associada à legitimidade e ao apoio de instituições políticas e à possibilidade de ação e controle das variáveis do processo, tendo como base as competências necessárias para se cumprir os objetivos aprovados.

A Conab, de acordo com suas competências e atribuições legais, contribui com a ação de governo no processo de intervenção no mercado agrícola e de abastecimento, consolidando o seu papel executor na gestão de programas relacionados a estas políticas, com proatividade na formulação de propostas e na defesa de sua implementação.

RECURSOS DE CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Para a execução das políticas públicas, que englobam os programas finalísticos e custeio da Conab, são utilizados recursos da União e próprios. O detalhamento das fontes dos recursos empregados para a execução das diversas atividades segue na tabela a seguir:

ATIVIDADE POR CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTÁRIA		FONTE RECURSOS		UNIDADE ORÇAMENTÁRIA
Administração da Unidade	50	Recursos Próprios Não-Financeiros	22211	Companhia Nacional de Abastecimento
Capacitação de Servidores	50	Recursos Próprios Não-Financeiros	22211	Companhia Nacional de Abastecimento
Recuperação e Modernização das Unidades Armazenadoras	50	Recursos Próprios Não-Financeiros	22211	Companhia Nacional de Abastecimento
Estudo das Perdas de Grãos	50	Recursos Próprios Não-Financeiros	22211	Companhia Nacional de Abastecimento
Cadastro Nacional de Armazenadores	50	Recursos Próprios Não-Financeiros	22211	Companhia Nacional de Abastecimento
Pesquisa e Acompanhamento de Safras	50	Recursos Próprios Não-Financeiros	22211	Companhia Nacional de Abastecimento
Geração e Difusão de Informações	50	Recursos Próprios Não-Financeiros	22211	Companhia Nacional de Abastecimento
Fiscalização de Estoques	50	Recursos Próprios Não-Financeiros	22211	Companhia Nacional de Abastecimento
Publicidade de Utilidade Pública	50	Recursos Próprios Não-Financeiros	22211	Companhia Nacional de Abastecimento

Continua

Formação dos Estoques Públicos – AGF	60	Recursos das Operações Oficiais de Crédito	22211	Companhia Nacional de Abastecimento
PAA	51	Recursos livres da seguridade social	55101	Ministério da Cidadania
	88	Recursos financeiros de livre aplicação	55101	Ministério da Cidadania
Entrega de Cestas	51	Recursos livres da seguridade social	55101	Ministério da Cidadania
	44	Títulos de responsabilidade do Tesouro Nacional	55101	Ministério da Cidadania
	00	Recursos primários de livre aplicação	81101	Ministério dos Direitos Humanos - MDH
	44	Títulos de responsabilidade do Tesouro Nacional	81101	Ministério dos Direitos Humanos - MDH
Fiscalização do Seguro Rural	00	Recursos primários de livre aplicação	22101	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
Fiscalização PROAGRO	00	Recursos primários de livre aplicação	22101	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
Levantamento da Safra de Café	80	Recursos Financeiros Diretamente Arrecadados	22906	Fundo e Defesa da Economia Cafeeira
Subvenções	44	Títulos de Responsabilidade do Tesouro Nacional	22101	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
Mapeamento de Café e Arroz Irrigado	83	Pagamento pelo uso de Recursos Hídricos	44205	Agência Nacional das Águas
	100	Recursos Ordinários	0129	Sec Esp de Agric Familiar e Des Agrário

Fonte: Conab

4. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

A Conab é a empresa responsável por gerenciar um conjunto de armazéns que efetuam o acondicionamento de grãos, bem como efetua o levantamento de estoques privados para alguns produtos (café e arroz) e operacionaliza políticas específicas, como a PGPM e PGPM-Bio, PAA, PROVB e Ações de Distribuição de Alimentos (ADA), efetuando ainda o cálculo do bônus para produtos no âmbito do PGPAF (em 2020 identificou e calculou o bônus para 23 produtos agrícolas) e operacionalizando o ProHort (levantamento de preços diários da comercialização de produtos hortifrutigranjeiros nas Ceasas). É responsável pela elaboração das propostas de preços mínimos e de notas técnicas com proposições de ações encaminhadas ao Mapa, bem como pela proposição de novos instrumentos de políticas agrícolas. Em função de todo esse conhecimento, tanto no levantamento e análise de dados referentes ao agro nacional, bem como na operacionalização de políticas específicas, esta empresa tem total expertise para operacionalizar políticas públicas voltadas ao agro.

A Companhia atua em um setor econômico do país responsável por parte significativa do Produto Interno Bruto. Ademais, tem, em grande parte de seus programas, o fim social, e não econômico. Com isso, vários de seus programas são subsidiados pelo Tesouro Nacional.

A Conab é uma Unidade Orçamentária (22211) e possui dotação própria para as suas despesas correntes e de capital. A Companhia possui receitas próprias que susten-

tam as suas despesas discricionárias e, além do Orçamento próprio, a Companhia executa diversas políticas públicas voltadas ao abastecimento e segurança alimentar através da celebração de Termos de Execução Descentralizada com diversos órgãos da administração direta, nas quais são utilizados os recursos do órgão descentralizador e realizadas as ações de políticas públicas com a respectiva prestação de contas.

A principal política pública executada pela Conab é a Política de Garantia de Preços Mínimos - PGPM, que possui dotação própria já consignada no orçamento da sua unidade orçamentária. As demais políticas públicas são executadas via Termos de Execução Descentralizadas com os demais órgãos da Administração. Dentre elas destacam-se as ações da Garantia e Sustentação de Preços executado via TED com o Mapa. Outras ações relacionadas à segurança alimentar são derivadas de termos de execução com os demais ministérios, destacando-se atualmente o da Cidadania e o Ministério do Meio Ambiente.

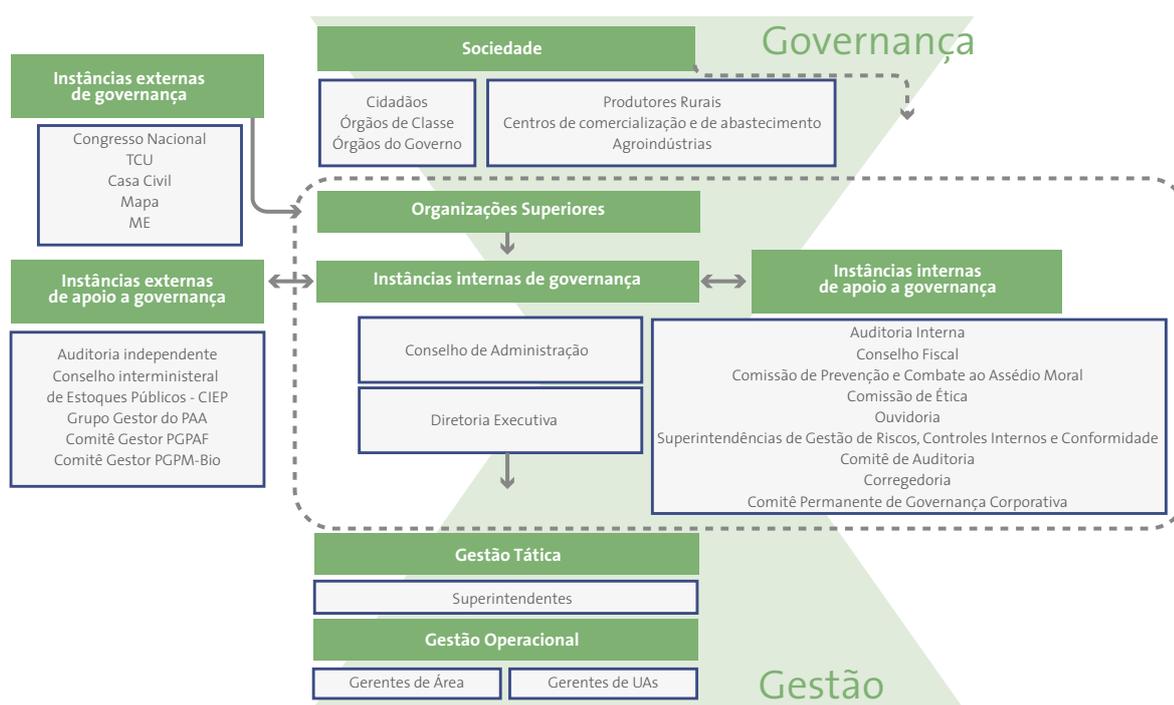
GOVERNANÇA CORPORATIVA

A estrutura de Governança Corporativa da Conab, representada na figura a seguir, tem o papel importante de viabilizar o cumprimento dos objetivos estratégicos da Companhia. A Diretoria Executiva, por meio da Matriz e Superintendências Regionais, busca o alcance das metas estipuladas nos indicadores estratégicos.

Em consonância com a Lei nº 13.303/2016 e o seu Decreto regulamentador 8.945/2016, o Conselho de Administração acompanha a consecução dos objetivos estabelecidos no plano de negócios e o atendimento à estratégia de longo prazo, analisando os resultados buscando identificar pontos de melhorias.

O modelo reflete a maneira como os diversos atores se organizam, interagem e procedem para influenciar e monitorar a direção estratégica da organização no cumprimento da missão, na realização da visão e na promoção dos valores institucionais.

Estrutura de Governança corporativa da Conab



A estrutura de governança corporativa da Conab é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva. Suas atribuições estão definidas no Estatuto Social da Companhia.

Como Instâncias Externas de Governança, a Conab conta com o apoio de Auditoria Independente; Conselho Interministerial de Estoques Públicos – CIEP; Grupo Gestor do PAA; Comitê Gestor PGPAF; e, Comitê PGPM – Bio.

Como instâncias internas de apoio a governança, a Conab conta com Conselho Fiscal - Confis; Comitê de Auditoria - Coaud; Auditoria Interna - Audin; Comissão de Prevenção e Combate ao Assédio Moral; Comissão de Ética; Ouvidoria; Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos - Sucor; Corregedoria Geral; e, Comitê Permanente de Governança Corporativa e Integridade.

1. POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia sempre esteve trabalhando no aprimoramento das boas práticas de governança. Com o advento da Lei nº 13.303/16 e do Decreto nº 8.945/16, vieram também algumas exigências para o aprimoramento de tais práticas.

O sistema de governança corporativa é primordial para fortalecer a Companhia, pois reforça as competências institucionais definidas, amplia as bases estratégicas, promovendo a maximização dos resultados, a medida que controla e direciona a tomada de decisão sendo seus pilares fundamentais transparência, equidade e accountability.

As ações implementadas ao longo dos últimos anos fortaleceram a integridade institucional, uma vez que tais iniciativas contribuíram para o aprimoramento da gestão pautada na integridade, tanto em relação aos processos e controles internos, como também às informações estratégicas para a tomada de decisão e para o aumento da conformidade com as legislações.

Visando as boas práticas de mercado e a conformidade normativa, a Companhia segue em constante atualização do seu ambiente regulatório interno. Foram realizadas alterações no Estatuto Social, no Regimento Interno e em diversas outras normas, também foram editadas normas novas. Destacamos alguns dos instrumentos que ajudam a Governança da Companhia:

NORMATIVOS	
INSTRUMENTO	OBJETIVOS
Planejamento Estratégico	O Plano Estratégico da Companhia desdobra-se em 11 objetivos, subdivididos em 3 perspectivas: Recursos à Sociedade, Focos de Atuação e Processos de Suporte. Com base em nossa gestão estratégica, cada um desses objetivos possui indicadores de desempenho associados. Cada indicador, por sua vez, possui metas com acompanhamento sistemático, de forma a garantir a execução da estratégia corporativa.
Estatuto Social	Fixar os princípios institucionais ou orgânicos da Companhia, reger, ordenar e regulamentar o seu funcionamento e os direitos e obrigações da alta administração, bem como os direitos e obrigações das áreas de apoio a Governança.
Regimento Interno	Estabelecer as condições internas de execução dos serviços da Companhia o detalhamento da estrutura da Conab definindo as áreas e suas respectivas competências.

Continua

Regulamento de Licitações e Contratos	Estabelecer diretrizes para a contratação de bens, serviços e obras na Companhia, a fim de, dentre outros aspectos, padronizar procedimentos, minimizar os riscos inerentes à contratação, otimizar o processo licitatório tornando-o mais eficiente, e estabelecer formas de controles internos.
Código de Conduta Ética e Integridade	Determinar uma padronização de conduta ética que contribui para o alcance dos objetivos estratégicos da Companhia e com a finalidade de atender ao interesse público. Instrumento de orientação para todos os públicos que interagem no dia a dia com a Conab.
Política de Divulgação de Informação	Tem por finalidade estabelecer as diretrizes para a segurança da utilização, tratamento, controle e proteção das informações, conhecimentos e dados produzidos, armazenados ou transmitidos, por quaisquer meios, devendo tais diretrizes serem observadas na definição de regras operacionais e procedimentos no âmbito da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab).
Política de Distribuição de Dividendos	Estabelecer, de maneira transparente as regras e os procedimentos para a distribuição de dividendos da Conab.
Política de Transações com Partes Relacionadas	Visa estabelecer diretrizes a respeito do relacionamento da Conab com suas partes relacionadas, assegurando que as decisões envolvendo tais situações sejam direcionadas com vistas ao interesse da Empresa, do acionista e da sociedade.
Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Interno	Tem por finalidade estabelecer os objetivos, diretrizes, princípios e conceitos a serem observados e seguidos pelos Administradores, Conselheiros, Gestores, empregados, colaboradores, estagiários e quem, de alguma forma se relacione com a Companhia, sejam pessoas físicas ou jurídicas, para contribuir no alcance dos objetivos Estratégicos.
Política de Gestão de Pessoas	É o conjunto de princípios e diretrizes que orienta a conduta e o relacionamento com os empregados, baseada na sua missão, visão e valores, mediante processo interativo e estratégico, objetivando a concretização dos objetivos da Companhia e a valorização das pessoas.
Norma de Procedimentos para Eleição do Representante dos Empregados no Conselho de Administração	Estabelecer as regras dos procedimentos e respectivos prazos para a realização das eleições do representante dos empregados da Conab no Conselho de Administração, metodologia a ser adotada para a eleição do Empregado Conselheiro.
Norma de Classificação de Informação em Grau de Sigilo	Estabelecer as condições para a determinação do grau de classificação do sigilo das informações produzidas pela Companhia.
Plano de Integridade	Propõe que áreas da Conab trabalhem juntas e de forma coordenada, a fim de garantir uma atuação íntegra, minimizando os possíveis riscos de corrupção. A adoção de uma política de gestão da integridade também permite que vários instrumentos de gestão e controle passem a ser vistos em conjunto, permitindo abordagem e utilização sistêmicas.
Carta de Serviços ao Usuário	Informa ao público quais são os serviços prestados ao cidadão pela Conab, especificando, sempre que cabível, o tempo de espera para o atendimento, os prazos para o provimento dos serviços, os canais de comunicação, os procedimentos de acolhimento de sugestões e reclamações.

Fonte: Conab

Como reconhecimento externo ao aprimoramento das ações de governança na Conab, é importante ressaltar que a Conab atingiu o nível 1, maior nível que pode ser alcançado, do Indicador de Governança -IG-Sest, que verifica padrões de governança corporativa que verifica o cumprimento pela empresa de requisitos exigidos pela Lei 13.303/2016 (Lei das Estatais).

TRANSPARÊNCIA

No exercício de 2020, o foco da Conab no que se refere à transparência esteve voltado para o desenvolvimento das redes sociais como forma de aproximação do público institucional e dos canais de divulgação de informações audiovisuais, além de dar continuidade ao processo de atualização do Portal Institucional.

Neste ano foi lançado o canal oficial da Conab no Instagram, que alcançou mais de 10.000 seguidores com apenas sete meses de atuação. O canal de podcasts da Companhia foi totalmente reformulado com novo leiaute e atualizações que garantiram uma interface moderna e intuitiva, com inclusão de imagens e mais possibilidades de interações pelas mídias sociais. A velocidade de acesso também foi aumentada para garantir uma navegação mais rápida, principalmente em dispositivos móveis, e o canal passou a ser replicado nas principais plataformas de streaming do país: Spotify, Apple e Google Podcasts

Com essas mudanças, a Conab esperou expandir ainda mais o acesso aos conteúdos em áudios produzidos pela Companhia, principalmente pelas rádios distribuídas no país, que utilizam o recurso para garantir informações diretas da fonte aos pequenos produtores e agentes do setor agropecuário regional.

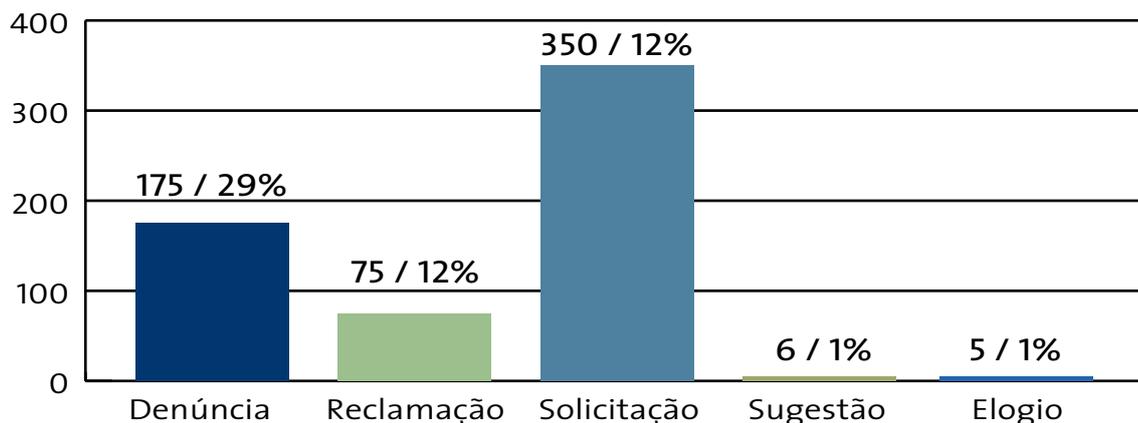
A produção de conteúdo na Companhia aperfeiçoou os recursos de otimização dos mecanismos de busca (SEO – sigla em inglês), ampliando o alcance do material produzido em sistemas como Google, Bing entre outros. Desta forma, a Conab trabalha sua visibilidade institucional e facilita a divulgação e localização das informações. O portal institucional e os demais canais de comunicação oficiais são geridos de forma integrada, gerando fluxo de acesso entre si e oferecendo conteúdo complementar.

No ano de 2020, o portal ConabCast registrou 38.740 downloads de notícias em áudios disponibilizadas no canal. As redes sociais da Companhia conquistaram, juntas, um total de 45.248 seguidores. Já o site oficial da Conab alcançou 7.125.168 visualizações de página, originárias de 148 países, alcançando 441.873 usuários, incluindo o público no Brasil.

OUVIDORIA-GERAL

A Ouvidoria da Conab é a instância que escuta, recepciona, analisa e encaminha as demandas dos usuários de todo o Brasil. É um mecanismo institucional de participação social, que contempla as manifestações dos usuários dos serviços públicas e atribui transparência às ações da Companhia. Em 2020, foram atendidas 611 manifestações separadas pelas seguintes naturezas: Denúncia, Reclamação, Solicitação, Sugestão e Elogio, gráfico abaixo:

Demanda por Natureza - 2020



Fonte: Ouvidoria Conab

Em relação ao grau de satisfação dos usuários e de acordo com o Painel Resoluiu da CGU, a Conab encontra-se com uma satisfação superior a 80%, se considerarmos os usuários que julgaram o trabalho da Ouvidoria Regular. Contra os insatisfeitos com 6,60%. Se não considerarmos aqueles que julgaram nosso atendimento como regular, ainda temos uma satisfação na ordem de 68%, aproximadamente, demonstrando um bom índice de resolução das manifestações encaminhadas pelos usuários.

AUDITORIA INTERNA

A unidade de Auditoria Interna (Audin), vinculada ao Conselho de Administração, constitui-se em atividade autônoma, objetiva de avaliação e de consultoria à Alta Administração, destinada a agregar valor à gestão e a melhorar as operações da Conab.

Em 2020, foram executadas 27 ações de auditoria de conformidade ordinárias, sendo 13 direcionadas às atividades de suporte com foco na área administrativa, 07 ações nos programas e operações da área finalísticas, 06 ações voltadas à integridade e 01 ação voltada ao acompanhamento da previdência complementar, na qual a Companhia figura como patrocinadora, o Instituto Conab de Seguridade Social (Cibrius). Também foram executadas 03 ações extraordinárias: 02 relacionadas à atividade de suporte e 01 na Folha de Pagamento.

Além das auditorias de conformidade, também foi executada uma Auditoria de Natureza Operacional no processo de Pós Fiscalização. O trabalho teve como escopo a verificação dos procedimentos ocorridos após a realização das operações de fiscalização (realizadas pela Superintendência de Fiscalização de Estoques – Sufis), com vistas a avaliar o processo de apuração e adoção das providências cabíveis, pela Companhia.

A atividade da Audin no âmbito da Conab recebe a supervisão técnica do órgão central do sistema de controle interno do poder executivo federal (Controladoria Geral da União - CGU) com a finalidade de harmonizar a atuação da Unidade, de promover a aderência a padrões técnicos de referência nacional e internacional e de buscar a garantia da qualidade dos trabalhos realizados.

A Companhia conta também com o Comitê de Auditoria (Coaud), o órgão de assessoramento ao Conselho de Administração auxiliando este, entre outros, no monito-

ramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente.

2. GESTÃO DE RISCOS, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE

CONTROLES INTERNOS

A Conab dispõe de um conjunto de procedimentos e medidas para garantir o cumprimento das exigências legais e princípios de ética, estando as referidas questões assistidas por meio de atividades organizacionais, mecanismos de controle e de políticas de gestão que têm o propósito de conferir garantia a respeito da realização dos objetivos estratégicos e atingimento dos resultados estabelecidos pela Alta Administração.

A estrutura de controles internos da Conab está desenhada na Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos, que segue o modelo das linhas de defesa, alinhado com o que dispõem o Instituto dos Auditores Internos do Brasil (IIA Brasil), inclusive observando a atualização feita pelo Instituto em 2020.

Os empregados e gestores das unidades orgânicas são encarregados de elaborar e manter controles internos eficientes e implementar ações corretivas para garantir a eficácia dos processos sob sua responsabilidade, constituindo-se papéis de primeira linha da Companhia.

A área de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos, segunda linha, é responsável por diversas funções de gerenciamento de riscos, controles internos e conformidade para ajudar a desenvolver e/ou monitorar os controles.

A Auditoria Interna da Conab representa a terceira linha, e é responsável por avaliar a eficácia da governança, do gerenciamento de riscos, dos controles internos e da conformidade.

A estrutura organizacional e funcional da Companhia ainda conta com a atuação do Comitê de Auditoria Estatutário, da Corregedoria, da Comissão de Ética, da Comissão de Prevenção e Combate ao Assédio Moral e Sexual.

A Companhia assegura o fortalecimento e o funcionamento do sistema de controle interno, buscando mitigar os riscos de acordo com a complexidade dos seus negócios, bem como dissemina a cultura de controle para assegurar o cumprimento das leis e regulamentos aplicáveis ao seu contexto empresarial. O extenso conjunto de normativos instituídos pela Companhia abrange diversos segmentos como o Operacional, Administrativo, Financeiro, Logístico, de Pessoal, de Planejamento e Organização, de Tecnologia da Informação, dentre outros.

O sistema de controles internos possui regramentos com vistas a normatizar procedimentos comportamentais vedados a empregados e gestores, como o Código de Conduta Ética e Integridade e a Norma de Procedimentos Disciplinares, possibilitando a aplicação de sanções no caso de descumprimento dos normativos internos e externos.

Para manutenção do sistema de controles, a Conab também possui rotinas de trabalhos da Companhia, implementando diariamente medidas de controle interno, como monitoramento do ambiente regulatório externo, verificação de conformidade dos atos de gestão, análises de risco e conformidade previamente à tomada de decisão, todos estes destinados a enfrentar os riscos e fornecer segurança razoável de que, na

consecução da missão da entidade os objetivos serão alcançados.

Com vistas ao aprimoramento do ambiente de controle, no ano de 2020, contou com a criação/atualização de 19 novos instrumentos entre Políticas, Regulamentos e Normas, que foram aprovados pela alta administração. Foram identificados e reportados aos gestores de primeira linha a entrega em vigor de 15 novas regulamentações externas com reflexo nos processos/atividades da Companhia. Foram também avaliados os riscos e a conformidade em 75 processos administrativos, previamente à tomada de decisão pelo Conselho de Administração. É neste contexto que a Companhia busca manter seus controles internos alinhados às diretrizes, leis e regulamentos aplicáveis, bem como demais procedimentos que disciplinam o funcionamento da Administração Pública.

INTEGRIDADE

No ambiente de controle da Companhia está estabelecido o comprometimento com a integridade e com os valores éticos, institucionalizados formalmente por meio da Norma de Organização da Conab NOC -10.111 – Norma de Governança Corporativa e Integridade e da NOC 10.112 – Código de Conduta Ética e Integridade. Este último com sua atualização adequada à Lei das Estatais (Lei nº 13.303/16) e posteriores atos.

Em junho de 2018, a Diretoria Executiva e o Conselho de Administração da Conab aprovaram o Plano de Integridade, o qual visa benefícios como: estímulo à cultura da ética; aprimoramento da gestão de riscos; fortalecimentos dos controles internos; e, melhoria dos resultados e serviços prestados e promoção da imagem institucional. O Plano consiste em ações distribuídas entre: Comunicação e Treinamento; Padrões de Ética e Conduta; Planejamento Estratégico; Transparência; e, Controle Social.

O Plano de Integridade propõe que os responsáveis pelos instrumentos previstos no seu capítulo VIII e áreas afins trabalhem juntas e de forma coordenada, a fim de garantir uma situação íntegra, minimizando os possíveis riscos aos quais a Companhia está exposta.

Também com vistas ao fomento da cultura de integridade, foi aprovado pela Diretoria Executiva da Conab, em 2019, a norma de Prevenção ao Conflito de Interesses -10.116, com o objetivo de estabelecer os procedimentos para consulta dos empregados da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) sobre situações que envolvam possível Conflito de Interesses no exercício de cargo ou função. A ocorrência de Conflito de Interesses é uma das formas de “quebra da integridade” que pode causar prejuízo ao interesse público.

Para promover ética e a Integridade na Companhia, em 2020 foram feitas diversas ações como a veiculação na intranet de matérias relacionadas ao tema; foi desenvolvida a Campanha “Conab Integridade e Você”, tratando do tema ética e integridade, assédio moral, abuso de poder, conflito de interesses entre outros, à luz do Código de Conduta Ética e Integridade da Conab; também foram ofertados diversos cursos sobre ética e integridade na plataforma Uniconab.

GESTÃO DE RISCOS

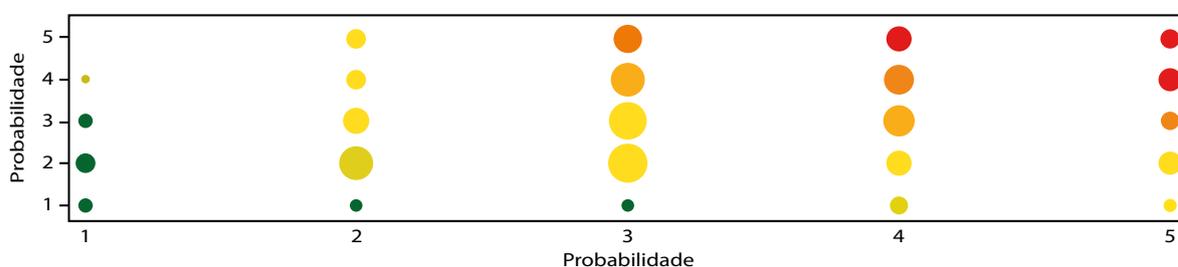
A Gestão de Riscos da Conab utilizou as bases previstas em sua Política com vista a alcançar os objetivos, se pautando pelos princípios e diretrizes da gestão de riscos, bem como orientar os processos de identificação, avaliação, tratamento, monitoramento

e comunicação dos riscos inerentes e residuais de suas atividades, incorporando a visão de riscos à tomada de decisões estratégicas, em conformidade com as melhores práticas de mercado, além de fortalecer os controles internos voltados ao melhoramento do ambiente de controle por meio de seus normativos internos.

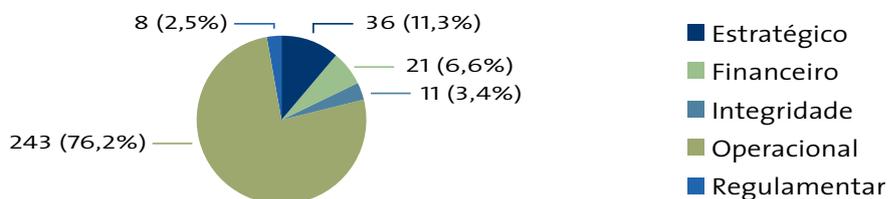
No exercício de 2020 realizamos a implementação do dashboard de riscos proveniente do Sistema Ágatha – Sistema de Gestão de Integridade, Riscos e Controles, consistindo numa ferramenta automatizada para divulgação de informações e para o processo de gerenciamento de riscos, assim como, para criar um relatório de banco de dados dinâmico possibilitando a demonstração de informações úteis à tomada de decisão e o monitoramento dos principais riscos ao qual a Companhia está exposta, auxiliando a consecução dos objetivos institucionais.

Dashboard de riscos 2020

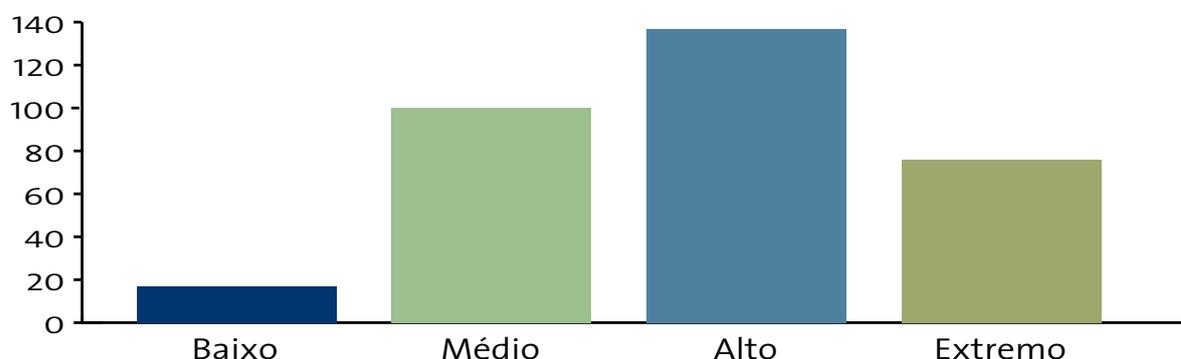
Matriz de Riscos Gerais



Risco por Classificação



Risco por Nível



Fonte: Conab

A Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos (Sucor) realizou o levantamento dos riscos operacionais em 25 processos de apoio e finalísticos nas área de Operações, de Agricultura familiar e de Contabilidade, onde foram identificados 30 riscos de diversas classificações, utilizando-se da metodologia COSO II ERM projetada para criar uma “consciência sobre riscos e controles” por toda a empresa e tornar-se um modelo comum para a discussão e avaliação de riscos organizacionais. Esse processo foi possível por meio do apoio da Diretoria Executiva, Superintendências de área da matriz e das regionais.

No exercício de 2020, respeitando disposto no Regulamento de Licitações e Contratos da Conab, que prevê a necessidade de realização de matrizes de riscos de contratação para compras acima de 10 (dez) mil reais, a Sucor elaborou/supervisionou um total de 260 matrizes de contratação para todo o Brasil. Este procedimento visa fortalecer todo o processo de licitação e contratação da Companhia, analisando previamente riscos das etapas de planejamento, seleção dos fornecedores e da gestão do contrato, auxiliando o acompanhamento dos pregoeiros, licitantes, gestores e fiscais dos contratos.

RISCOS ESTRATÉGICOS

São riscos considerados e associados às decisões estratégicas para atingir os objetivos de negócios, e/ou decorrentes da falta de capacidade ou habilidade da Companhia para proteger-se ou adaptar-se às mudanças no ambiente em que está naturalmente sujeita, sendo gerenciáveis ou não. A Conab encontra-se exposta a riscos estratégicos relacionados ao mercado, ao seu modelo de negócios, a necessidade de mudanças da sua estrutura, mudanças regulatórias e políticas.

Assim, diante da necessidade de melhorar o levantamento, acompanhamento e controle dos principais riscos que afetam o negócio e os objetivos estratégicos, que deverão ser voltados às incertezas ou oportunidades que normalmente são os principais pontos de preocupação da alta direção, a Conab iniciou o monitoramento dos Indicadores Chave de Risco associados aos riscos financeiros.

RISCOS DE INTEGRIDADE

São riscos da ocorrência de eventos que possam afetar a probidade da gestão de recursos públicos e das atividades da Companhia. A Conab busca a mitigação desses riscos por meio da divulgação do seu Código de Conduta Ética e Integridade, Norma de Governança e Integridade, Plano de Integridade e outros instrumentos de prevenção, assim como a disponibilização de treinamentos periódicos à distância, que visam alcançar todas as Superintendências da Companhia com cursos sobre a conduta ética no serviço público.

RISCOS FINANCEIROS

São riscos decorrentes da possibilidade de perdas que podem ser ocasionadas por mudanças no comportamento das taxas de juros, do câmbio, dos preços das ações e dos preços de commodities, assim como a possibilidade de perda resultante da incerteza quanto ao recebimento de valores pactuados com tomadores de empréstimos, contrapartes de contratos ou emissões de títulos e da incapacidade de realizar uma transação em tempo razoável e sem perda significativa de valor ou a possibilidade de falta de re-

cursos para honrar os compromissos assumidos em função do descasamento entre os ativos e passivos.

RISCOS OPERACIONAIS

Esses riscos se materializam em decorrência da falta de consistência e adequação dos sistemas de informação, processamento e controle de operações, bem como de falhas no gerenciamento de recursos e na não observância dos controles internos que torna impróprio o exercício das atividades da Companhia, podendo produzir falhas na execução dos processos, perdas de produtos nas condições e prazos estabelecidos, prejuízos financeiros ou até acidentes de trabalho. A Conab atua no gerenciamento destes riscos por meio do levantamento em seus processos operacionais visando agregar valor através do redesenho dos fluxos dos processos, melhorias de suas normatizações, criando manuais de atuação e capacitando os empregados, com o objetivo de fortalecer o conhecimento e continuidade de suas atividades.

RISCOS REGULAMENTARES

São riscos de sanções legais ou regulatórias, de perda financeira ou de reputação que a Companhia pode sofrer como resultado da falha no cumprimento da aplicação de leis, acordos, regulamentos, código de conduta e/ou das políticas, em que a Conab busca atuar de forma ética em conformidade regulatória com os requisitos legais em suas atividades.

3 - DADOS E IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

Conforme as demonstrações constantes da prestação de contas do exercício de 2020, o resultado econômico consolidado (antes do IRPJ e Contribuição Social) foi um prejuízo de R\$.30.411.000,00.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS - 2020 VERSUS 2019				
DESCRIÇÃO	VALORES EM R\$		VARIÇÃO	
	2020	2019	R\$	%
Receita de Vendas e Serviços	211.258.085	233.528.199	(22.270.114)	(9,54)
Receitas de Vendas	189.435.671	210.916.023	(21.480.352)	(10,18)
Receita de Serviços	21.822.414	22.612.176	(789.762)	(3,49)
(-) Deduções	3.583.343	6.654.867	(3.071.524)	(46,15)
Receita Líquida de Vendas e Serviços	207.674.742	226.873.332	(19.198.590)	(8,46)
(-) Custo das Vendas e Serviços	188.417.216	206.998.522	(18.581.306)	(8,98)
Resultado Bruto Operacional	19.257.526	19.874.810	(617.284)	(3,11)
(-) Despesas Operacionais	1.107.938.009	1.192.469.820	(84.531.811)	(7,09)
Pessoal e Encargos Sociais	925.613.835	929.504.059	(3.890.224)	(0,42)
Comerciais e Administrativas	182.324.174	262.965.761	(80.641.587)	(30,67)
(+) Outras Receitas Operacionais	77.287.853	112.865.627	(35.577.774)	(31,62)
Resultado Operacional Parcial	(1.011.392.630)	(1.059.729.383)	48.336.753	4,56

Continua

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS - 2020 VERSUS 2019				
DESCRIÇÃO	VALORES EM R\$		VARIACÃO	
	2020	2019	R\$	%
(+) Subvenções Econômicas	977.600.507	1.042.503.178	(64.902.671)	(6,23)
Resultado Operacional	(33.792.123)	(17.226.205)	(16.565.918)	(96,17)
(+/-) Outros Resultados	3.381.123	600.857	2.780.266	462,72
Resultado econômico	(30.411.000)	(16.625.348)	(13.785.652)	(82,92)

Fonte: Relatório de Administração 2020

COMPORTEAMENTO DAS RECEITAS

Na comparação 2020 versus 2019, as receitas de vendas de mercadorias e prestação de serviços experimentaram um decréscimo nominal de 9,54%, caindo do patamar de R\$233.528.199,00 para R\$.211.258.085,00. A receita de vendas que representou 90,32% do conjunto dos ingressos de receitas de vendas e serviços retraiu, na comparação de um exercício para outro, 9,5%.

Sobre as receitas de vendas, há que ser pontuado que estas são derivadas exclusivamente da comercialização dos estoques públicos, no contexto da execução da Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM. Tal particularidade arremete ao fato de que as variações monetárias ao longo do tempo não podem ser vistas exclusivamente sob o ponto de vista mercantil, posto que tais operações estão vinculadas aos ditames das políticas agrícola e de abastecimento.

Nesse sentido, a comercialização dos estoques públicos vinculados à PGPM está sujeita às flutuações de mercado que exigem a intervenção governamental, de forma a arrefecer os desequilíbrios entre oferta e demanda, daí as bruscas oscilações nas receitas observadas ao longo da série histórica.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ECONÔMICO				
DESCRIÇÃO	VALORES EM R\$		VARIACÃO	
	2020	2019	R\$	%
Receita de vendas e serviços	211.258.085	233.528.199	(22.270.114)	(9,54)
De Vendas	189.435.671	210.916.023	(21.480.352)	(10,18)
De Serviços	21.822.414	22.612.176	(789.762)	(3,49)
Outras receita operacionais	77.287.853	112.865.627	(35.577.774)	(31,52)
Multas e Juros de Mora	5.469.937	8.668.958	(3.199.021)	(36,9)
Indenizações e Restituições	12.963.579	20.280.638	(7.317.059)	(36,08)
Receitas Diversas	58.742.592	83.730.140	(24.987.548)	(29,84)
Receitas de Valores Imobiliários	111.745	185.891	(74.146)	(39,89)
Total	288.545.938	346.393.826	(57.847.888)	(16,7)

Fonte: Relatório de Administração 2019

COMPORTEAMENTO DAS DESPESAS

Consoante as demonstrações contábeis, as despesas operacionais experimentaram, de um exercício para outro, um decréscimo de 7,09% a preços correntes.

Os dispêndios com pessoal, que representaram em 2020, 83,54% dos dispêndios operacionais ,(77,95% em 2019), reduziram nominalmente na proporção de 0,42%.

A propósito, cumpre asseverar que os dispêndios de 2020 foram gravados por despesas da ordem de R\$.75.425.195 derivadas do Termo de Adimplemento assinado entre a Conab, enquanto patrocinadora, e o Instituto Conab de Seguridade Social – Cibrius, tendo como objeto o pagamento das obrigações derivadas de insuficiências atuariais apuradas nos Planos de Benefícios (com a manifestação favorável de todos os órgãos envolvidos e homologado pela Advocacia-Geral da União).

COMPORTAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS				
DESCRIÇÃO	VALORES EM R\$		VARIÇÃO	
	2020	2019	R\$	%
Pessoal	925.613.835	929.504.059	(3.890.224)	(0,42)
Salários, Correlatos e Outras Despesas	539.652.471	527.896.546	11.755.925	2,23
Indenizações PDV 2017	115.687.419	118.693.183	(3.005.764)	(2,53)
Obrigações Patronais	172.290.168	179.644.063	(7.353.895)	(4,09)
Contribuição Paritária – Entid. Fechadas Previdência	22.558.582	22.959.267	(400.685)	(1,75)
Dívidas para C/planos previdenciários	75.425.195	80.311.000	(4.885.805)	(6,08)
Comerciais e administrativas	182.324.174	262.965.761	(80.641.587)	(30,67)
Consumo de Materiais	3.464.347	3.936.628	(472.282)	(12)
Diárias	2.649.078	3.902.177	(1.253.099)	(32,11)
Serviços Técnico-Profissionais	124.684.681	170.578.314	(46.193.633)	(27,08)
Obrigações Tributárias/Contributivas	7.756.631	6.878.653	874.979	12,72
Outras Despesas	43.806.963	77.741.144	(33.937.181)	(43,65)
Despesas/Receitas Financeiras	(37.527)	(71.155)	0	0
Total	1.107.938.009	1.192.469.920	(84.531.911)	(7,09)

Fonte: Relatório de Administração 2020

4. FORÇA DE TRABALHO E DESPESA COM PESSOAL

A Conab possui 3.796 empregados de carreira em âmbito nacional, dos quais 49% ocupam cargos de nível fundamental, 24% cargos de nível médio e 27% cargos de nível superior. Dessa força de trabalho, 22% encontram-se atuando na Matriz e 78% distribuídos nas Superintendências Regionais, incluídas as Unidades Armazenadoras. A idade média dos colaboradores é de 56 anos. Demais disto, ademais, existem 31 colaboradores de contrato especial (livre provimento) e 02 cedidos de outros órgãos à Companhia.

Do total de empregados, 651 estão cedidos a diversos órgãos. Do total da força de trabalho, 17,51% são empregados da Matriz e 82,49% distribuídos nas Superintendências Regionais, incluídas as Unidades Armazenadoras.

Em 2020, a empresa contava com 126 estagiários de nível superior, sendo que destes, 26 desenvolviam suas tarefas na Matriz e 100 atuam nas Superintendências Regionais, incluindo as Unidades Armazenadoras. A Companhia conta ainda com a colaboração de 90 jovens aprendizes, sendo 29 na Matriz e 61 nas Regionais.”

O gasto com folha de pagamento e encargos, em 2020, foi de R\$ 797.943.109,99 .

Anualmente, a Companhia realiza o Plano de Gestão de Desempenho dos empregados, cujo objetivo primário é fomentar a criação de um ambiente favorável de trabalho, que por meio da cooperação, da colaboração e do diálogo, incentive o corpo de empregados da Companhia a atingir o padrão de desempenho necessário à realização

dos objetivos e metas institucionais e setoriais. Especificamente, são também objetivos do Plano de Gestão do Desempenho: apoiar a implementação de ações estratégicas da Companhia; subsidiar o desenvolvimento de iniciativas de educação corporativa; fundamentar os processos de movimentação de pessoal; valorizar o mérito profissional; desenvolver mecanismos de interação entre gestores e empregados bem como estimular o desenvolvimento de capacidades de autogerenciamento.

Considerando que o processo de desenvolvimento profissional passa pela capacitação, foram destinados R\$ 396.445,00 para investimento em ações dessa natureza. No total, entre ações próprias, contratadas e de parceiros, durante o ano de 2020 foram realizadas 3.123 capacitações pelos empregados da Companhia, das quais 87% foram na modalidade EaD.

O Portal da UniConab foi constantemente atualizado ao longo do ano, a fim de se tornar mais atraente e ampliar as ofertas de capacitação ao corpo funcional. Nele, foram disponibilizados mais de 100 cursos online gratuitos de instituições parceiras a todos os empregados.

Em atendimento à exigência de promover treinamento aos Administradores e Conselheiros Fiscais nos termos previstos na Lei 13.303/2016 e no Decreto 8.945/2016, e buscando nivelar o conhecimento dos membros da Diretoria Executiva (Direx), Conselho de Administração (Consad) e Conselho Fiscal (Confis), bem como de todos os empregados da Companhia, a respeito das ações de Integridade e Combate à Corrupção que vem sendo desenvolvidas na Conab e no Mapa, proporcionando essa troca de experiência entre os órgãos, em busca do alcance do mais alto grau de maturidade da Integridade na Companhia, foi realizado, no dia 02 de dezembro de 2020, o Painel de Integridade e Combate à Corrupção, transmitido pelo canal do Youtube da Conab, com as apresentações de representantes da Auditoria Interna (Audin), Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos (Sucor), Procuradoria Geral (Proge), Ouvidoria, Corregedoria Geral (Coger), por parte da Conab, e do Sr. George Nogueira – Ouvidor Geral do Mapa, e da Sra. Ana Carolina Mazzer – Coordenadora-Geral de Integridade do Mapa.

Frisa-se ainda a manutenção do Acordo de Cooperação com o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) por meio da Escola Nacional de Gestão Agropecuária/Enagro, visando o compartilhamento do espaço físico e infraestrutura do Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos (CDRH) da Conab, para fins de realização de ações de capacitação, bem como cooperação técnico-científica e intercâmbio de conhecimentos, informações e experiências.

5. DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES E DOS CONSELHEIROS FISCAIS

O Conselho de Administração é um órgão de deliberação estratégica e colegiada da Conab. A composição é de sete membros, cabendo ao colegiado escolher o Presidente e seu substituto, sendo que o Presidente deverá estar entre os membros indicados pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento. Todos tem o prazo de gestão unificado de dois anos, permitidas, no máximo, três reconduções consecutivas.

A Diretoria Executiva é um órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da Conab em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração. É composta pelo Diretor-Pre-

sidente e quatro Diretores Executivos, sob regime de dedicação exclusiva. Os membros são eleitos e destituídos pelo Conselho de Administração, sendo que o prazo de gestão é unificado de dois anos, permitidas, no máximo, três reconduções consecutivas.

O Conselho Fiscal é um órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. É composto de três membros e respectivos suplentes, com mandato de dois anos, permitidas duas reconduções consecutivas.

A remuneração do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e da Diretoria Executiva é definida anualmente pela Assembleia Geral. Em 2020, o custo total consta no quadro a seguir:

Estrutura de Governança corporativa da Conab

LOTAÇÃO	REMUNERAÇÃO	GRATIFICAÇÃO NATALINA (13º)	FÉRIAS	AUXÍLIO SAÚDE	INSS COTA PATRONAL 20%	DEMAIS ENCARGOS	CUSTO TOTAL
PRESIDENTE	374.253,32	31.591,09	14.391,49	14.944,90	89.635,85	37.639,22	562.455,87
Guilherme Soria Bastos Filho	294.850,10	31.591,09	5.616,19	14.944,90	73.045,64	30.271,21	450.319,13
Jose Samuel de Miranda Melo Junior	16.221,04	0,00	0,00	0,00	3.244,21	1.297,68	20.762,93
Newton Araujo Silva Junior	63.182,18	0,00	8.775,30	0,00	13.346,00	6.070,33	91.373,81
DIRETORES	1.383.689,81	92.140,68	32.293,10	62.254,19	313.313,42	129.115,98	2.012.807,18
Bruno Scalon Cordeiro	379.093,08	31.591,09	14.040,48	8.037,80	84.944,94	35.241,54	552.948,93
Claudio Rangel Pinheiro	252.728,72	0,00	5.265,18	12.071,27	61.181,39	25.736,15	356.982,71
Guilherme Soria Bastos Filho	52.651,89	0,00	2.457,08	1.829,60	6.809,63	2.723,85	66.472,05
Jose Ferreira da Costa Neto	379.093,08	31.591,09	10.530,36	30.327,48	84.242,93	34.960,72	570.745,66
Jose Jesus Trábulo de Sousa Junior	73.712,54	7.897,77	0,00	0,00	22.640,28	9.056,08	113.306,67
Sergio de Zen	246.410,50	21.060,73	0,00	9.988,04	53.494,25	21.397,64	352.351,16
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	216.634,79	0,00	0,00	0,00	21.943,08	273,78	238.851,65
Antonio Savio Lins Mendes	13.689,48	0,00	0,00	0,00	2.737,88	0,00	16.427,36
Eduardo Sampaio Marques	9.294,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.294,12
Eudes De Gouveia Varela	41.068,44	0,00	0,00	0,00	8.213,64	136,89	49.418,97
Francisco de Assis Xavier Segundo	41.068,44	0,00	0,00	0,00	8.213,64	0,00	49.282,08
Humberto Cesar Mota Maciel	26.694,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.694,49
Maximiliano Ferreira Tamer	32.978,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.978,12
Paulo Marcio Mendonca Araujo	41.068,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.068,44
Silvio Farnese	10.773,26	0,00	0,00	0,00	2.777,92	136,89	13.688,07
CONSELHO FISCAL	122.629,53	0,00	0,00	0,00	7.027,23	136,89	129.793,65
Felipe Soares Ludovice	36.391,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.391,20
Fernando Henrique Kohlmann Schwanke	41.068,44	0,00	0,00	0,00	0,00	136,89	41.205,33
Gustavo Pereira da Silva Filho	3.168,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.168,80

Continua

LOTAÇÃO	REMUNERAÇÃO	GRATIFICAÇÃO NATALINA (13ª)	FÉRIAS	AUXÍLIO SAÚDE	INSS COTA PATRONAL 20%	DEMAIS ENCARGOS	CUSTO TOTAL
Ho Yiu Cheng	6.864,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.864,74
Lucia Aida Assis de Lima	35.136,35	0,00	0,00	0,00	7.027,23	0,00	42.163,58
COMITÊ DE AUDITORIA	144.000,00	0,00	0,00	0,00	28.800,00	0,00	172.800,00
Joao Marcello de Menezes	48.000,00	0,00	0,00	0,00	9.600,00	0,00	57.600,00
Laura Longhi Fernandes Machado	48.000,00	0,00	0,00	0,00	9.600,00	0,00	57.600,00
Marcy Franco Fortes	48.000,00	0,00	0,00	0,00	9.600,00	0,00	57.600,00
TOTAL PAGO	2.241.207,45	123.731,77	46.684,59	77.199,09	460.719,58	167.165,87	3.116.708,35

Fonte: Relatório de Administração 2019

6. PLANEJAMENTO PARA 2021

Diante dos desafios com o enfrentamento da crise sanitária provocada, em nível mundial, pelo Coronavírus, a Conab procurou cumprir sua função para garantia do abastecimento de alimentos para a população e diminuir impactos sobre a renda do setor agrícola, sobretudo dos pequenos e médios produtores rurais, com destaque para o apoio às famílias de produtores por meio do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), beneficiando povos indígenas, comunidades quilombolas e demais povos em situação de vulnerabilidade alimentar; e a Ação de Distribuição de Alimentos a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos (ADA), que consiste na aquisição de gêneros alimentícios básicos e na distribuição/disponibilização gratuita desses gêneros em forma de cestas de alimentos, com o intuito de atender, em caráter emergencial e complementar, famílias que se encontram em situação de insegurança alimentar e nutricional. Para 2021, existe uma estimativa de doação de 1,8 milhão cestas de alimentos, em torno de 37,3 mil toneladas de alimentos que beneficiará 425 mil famílias.

Por meio do Programa Vendas em Balcão (ProVB), a Conab vem garantindo a oferta de milho dos estoques públicos aos criadores rurais de pequeno porte, a preços compatíveis com os de mercado, assegurando suprimento regular de insumos a inúmeras propriedades rurais. A expectativa para 2021 é de compra direta do milho em leilão, com entrega direta nas unidades de venda e abertura de 10 unidades satélites.

Em relação ao apoio logístico, a Conab realiza trabalhos por demanda sobretudo no que se refere aos atuais programas sociais operacionalizados pela Companhia, entre eles o Programa de Vendas em Balcão e Distribuição de Cesta de Alimentos, seja com a remoção e controle de estoques propriamente ditos, seja com o apoio técnico de planejamento da operação. Para 2021, há uma perspectiva de remoção de mais de 64 mil toneladas de produtos.

No que condiz à Armazenagem, a Companhia possui uma rede pública composta por 64 Unidades Armazenadoras operacionais, que servem às diversas políticas e programas públicos, como a Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), Programa de Vendas em Balcão (ProVB), Ação e Distribuição de Alimentos (ADA) e Programa de Aquisição de Alimentos (PAA). Além de sua rede própria, a Conab também promove o gerenciamento do Cadastro Nacional de Armazéns que é composto por 16.752 armazéns cadastrados, com capacidade estática de 171,7 milhões de toneladas. O planejamento para 2021 é aplicação de instrumentos que propiciem a remodelagem de negócios com foco na autossuficiência financeira e modernização da Nova Rede Armazenadora da Conab

com contrato de depósito, Permuta de Armazéns, Concessões e Parcerias Público-Privadas (PPPs).

A Conab presta suporte à produção rural e abastecimento, possuindo como uma de suas responsabilidades a execução de estratégias de inclusão social, como o órgão executor de programas e ações governamentais para continuidades em situação de insegurança alimentar e nutricional. Dessa forma, a implantação de modelos e parcerias com o setor privado em armazéns próprios, será um importante instrumento com vistas à otimização dos resultados operacionais e financeiros da Companhia

A Companhia também atua na geração de renda e no fortalecimento econômico e social das comunidades de extrativistas e populações tradicionais, por meio do fomento à conservação e uso sustentável dos recursos naturais, com o amparo do programa de Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade (PGPM-Bio). Para 2021 a estimativa é de R\$25 milhões para pagamentos de Subvenção além de R\$40 milhões em negociação de suplementação orçamentária.

Por fim, a Conab está confiante que em 2021, apesar da continuidade da situação de emergência sanitária, continuará, alinhada ao Mapa, a contribuir para a garantia de alimentos para a população mais necessitada com celebração de parcerias junto ao Ministério da Cidadania e capacitação de recursos de emendas parlamentares.



Conab Companhia Nacional de Abastecimento